



# Styringskoncept



Styringskonceptet skal sikre, at Regionsrådets politiske målsætninger bliver omsat til konkrete driftsmæssige mål.

Regionsrådet vil med det nye styringskoncept få en styrket politisk rolle i formuleringen af mål og i opfølgningen på målopfølgningen.

Konceptet består af:

- Strategi 2018-2021
  - Virksomhedsplan med fireårigt sigte
  - Budgetaftale som prioriterer indsatser på udvalgte områder
  - Etårig drifts- og udviklingsaftale for den enkelte virksomhed
-

## Strategi 2018-2021:

- Udarbejdes i valgperiodens første halvår
  - Udarbejdes for hele valgperioden
  - Udstikker den overordnede politiske retning og er Regionsrådets retningsgivende og rammesættende dokument for hele regionen
  - Skaber kontinuitet i regionens virke
-

---

Der udarbejdes en *virksomhedsplan* for regionen gældende for år 2, 3 og 4 i valgperioden samt år 1 i den efterfølgende valgperiode.

Virksomhedsplanen er en konkretisering af Regionsrådets strategi. Den indeholder:

- En beskrivelse af koncernen med virksomhedsområde og organisationsprincipper samt mål og midler
  - En konkret udmøntning af Regionsrådets strategi
  - En samling af konsekvenserne af Regionsrådets planer
-

# De årlige drifts- og udviklingsaftaler

---

Indenfor rammerne af strategi, virksomhedsplan og budgetaftale udarbejdes *årlige drifts- og udviklingsaftaler*.

Aftalen:

- omsætter de politiske mål til driftsmæssige målsætninger, hvor det er muligt at følge konkret op på virksomhedsniveau
- udgør omdrejningspunktet for den dialog, der finder sted mellem koncerndirektionen og den enkelte virksomhed

Regionsrådet har godkendt drifts- og udviklingsaftalerne for *de fem sygehuse, Præhospitalt Center og Socialområdet*.

Drifts- og udviklingsaftaler for de øvrige virksomhedsområder og de tværgående centre indgås mellem direktionen og virksomheden.

---

# Styrket opfølgning - politisk og administrativt

---

## Politisk opfølgning

Tre gange årligt vil Regionsrådet vil få forelagt en *samlet opfølgning* på:

- Budget
- Opfølgning på budgetaftale **og** status på budgetaftaleprojekterne
- Status på de politisk godkendte drifts- og udviklingsaftaler (de fem sygehuse, Præhospitalt Center og Socialområdet)

Opfølgningerne foretages pr. 31. marts, 31. maj og 31. august.

## Administrativ opfølgning

- De fem sygehuse: 7 gange årligt
  - Præhospitalt Center og Primær Sundged: 4 gange årligt
  - Øvrige virksomhedsområder og de tværgående centre: 2 gange årligt
-

# Fra driftsaftale Til drifts- og udviklingsaftale

Understøttelse af fortsatte udvikling af værdibaseret styring med et skarp fokus på den *værdiskabende del af indsatsen*, er grundlæggende for drifts- og udviklingsaftalerne for de fem sygehuse

Aftalerne indeholder færre men mere fokuserede mål, som følges hyppigere. Der er et vedvarende fokus på gennemførelse af aktiviteter og opfyldelse af relevante indikatorer, som understøtter realisering af de overordnede mål og målsætninger:

Mål	Målsætning	Aktivitet	Indikator

Konceptet evalueres medio 2018 hvorefter det udbredes og tilpasses de øvrige virksomhedsområder og tværgående centre.