

Dato: 1.12.2016

Orientering om VALASJ programmet

En politisk beslutning

Indkøb er en væsentlig del af grundlaget for forsyningsikkerheden i sundhedsvæsnet, derfor skal regionerne fortsat blive endnu bedre til indkøb. Med regionernes fælles strategi for indkøb frem mod 2020 skal der, i perioden 2010-2020, spares i alt to milliarder kroner ud af et årligt køb af varer og tjenesteydelser for over 38 milliarder kroner¹. Dette er et led i den samlede produktivitetsudvikling, som aftales med regeringen. Besparelserne skal bruges til flere behandlinger og bedre kvalitet til gavn for borgerne.

En af de i alt 6 strategiske målsætninger er integration af indkøbs- og forsyningslogistikken med fokus på reduktion af transaktionsomkostninger og øget gevinstrealisering. Derfor er Danske Regioner, i samarbejde med regionerne, i gang med at udarbejde en fælles regional strategi og handlingsplan for forsyning frem mod 2020.

I Region Sjælland blev der, med Regionsrådets godkendelse af budgetaftalen for 2013, truffet politisk beslutning om at outsource og centralisere lagerfunktionen som drivkraft for en effektivisering af regionens vareforsyning og hjemtagning af indkøbsbesparelser.

VALASJ leverancer og tidsforløb

Region Sjælland etablerede således VALASJ programmet (red. Varelager Sjælland) der, siden opstarten i 2014, har gennemført en innovationsfase med involvering af regionens brugere, private virksomheder og andre regioner for at identificere potentialer og værdiskabende løsninger, der kan indgå i en innovativ udbudsproces.

Under innovationsfasen i 2015 tegnede der sig et billede af, at eksisterende data, procedurer og processer skulle genbesøges og kvalitetssikres forud for samarbejdet med en privat virksomhed. Denne tværgående driftsopgave, blev benævnt "orden i eget hus" og pågår i regi af Koncern Service, Koncern Økonomi, NSR sygehuse, SUH, NSF og HOL sygehuse.

Primo 2016 forelå et offentlig-privat innovationskoncept med angivelse af en række forudsætninger for at gå i udbud. På denne baggrund besluttede VALASJ styregruppe medio 2016 at sætte udbudsprocessen i bero og etablere en modenhedsfase med driftsaktiviteter, der skulle bygge bro til VALASJ. Modenhedsfasen forventes afsluttet primo 2017, hvor VALASJ styregruppe vil afgøre om et udbud kan påbegyndes.

¹ Pjece "Regionernes fælles strategi for indkøb frem mod 2020" udgivet 2013.

Vurderes det hensigtsmæssigt at iværksætte udbud på området, involveres område MED og medarbejdere, jævnfør personaleprincipperne for medarbejderinvolvering i udbudsprocesser².

Rammen for udbud af lagerfunktionen

Rammen for udbuddet er outsourcing og centralisering af lagerfunktion for sterile og usterile engangsartikler. Det vil sige de produkter, der primært anvendes i psykiatrien og på regionens sygehuse i forbindelse med patientbehandlingen i dag.

Ved lagerfunktion forstås en central varemottagelse, plukkefunktion og vareudlevering samt transport af afdelingspakkede varebestillinger til regionens sygehuse, psykiatri, øvrige tværgående virksomhedsområder og –centre.

VALASJ programmet er koncentreret om leveringer til rampe og udbyder ikke virksomhedsområdernes interne distribution, hvor organisering, styring og automatisering er forskellig. VALASJ er altså koncentreret om forsyningen frem til regionens primære geografier samt brugernes bestillingsmuligheder og varesortiment. Derfor har VALASJ, som grundlag for udbuddet, involveret klinisk såvel som administrativt personale i indledende dataanalyser af regionens forbrug og forbrugsmønstre og etableret en pilot for en ny sortimentsorganisering, der skal understøtte vedligehold af et fælles varesortiment på tværs af regionens enheder.

² Pjesen ”Personalpolitiske principper ved forandringsprocesser og organisationstilpasninger”