



INDKØBSPOLITIK

FOR REGION SJÆLLAND



REGION
SJÆLLAND



- vi er til for dig

INDHOLD

3 INDLEDNING

3 FORMÅL

3 RAMMER

4 MÅL

4 FORRETNINGSRETTEDE HENSYN

4 Mest mulig sundhed for pengene

5 Værdiskabende og innovative indkøb

6 SAMFUNDSMÆSSIGE HENSYN

6 Klima- og miljømæssig bæredygtighed

6 Social ansvarlighed, herunder arbejdsklausuler

7 LEVERANDØRRELATIONER



INDLEDNING

Region Sjælland vil i de kommende år stå over for store samfundsmæssige udfordringer, der vil kræve omstilling, men som også rummer nye muligheder og kalder på nye og innovative løsninger. Koncern Indkøb bidrager med at sikre Region Sjællands mulighed for at navigere inden for de rammer og hjælpe Region Sjælland med at gøre en forskel for borgerne og regionen.

Koncern Indkøbs primære opgave er at sikre, at Region Sjælland har de materialer og services til rådighed, som skal bruges for at løse Region Sjællands opgaver. Dette sker gennem robuste indkøbsprocesser og systemer samt et tæt samarbejde med Region Sjællands eksterne og interne interessenter.

FORMÅL

Region Sjællands indkøbspolitik sætter retning og prioritering for indkøbsrelaterede aktiviteter, så den kan være med til at danne ramme for de beslutninger, som løbende skal træffes. Det betyder, at indkøbspolitikken skal understøtte de beslutninger, der skal træffes i Region Sjælland, f.eks. omkring balancen mellem bæredygtighed og pris.

Politikken er også den overordnede ramme for det fremadrettede samarbejde mellem Region Sjælland og regionens leverandører. Dialog er nøglen til at skabe løsninger og bedre kvalitet til gavn for Region Sjællands brugere.

Udbud og effektivisering af indkøb skaber besparelser og økonomisk råderum til udvikling af regionens kerneydelser.

RAMMER

Indkøbspolitikken favner alle indkøb, der foretages i centrale eller decentrale enheder i Region Sjælland. Indkøb omfatter såvel forbrugsvarer som tjenesteydelser.

Realisering af politikken skal ske inden for rammerne af den til enhver tid gældende lovgivning, herunder de nationale og EU-retlige udbudsregler.

Region Sjælland er til for borgerne, derfor kan man i forbindelse med indkøb ikke kompromittere patientsikkerhed, og der skal tages udgangspunkt i borgerens behov.

Medarbejderne er Region Sjællands vigtigste aktiv og kerneressource, hvilket kræver et godt arbejdsmiljø. Det betyder, at arbejdsmiljø skal tænkes ind og prioriteres i forbindelse med alle indkøb.

Indkøbspolitikken skal være med til at understøtte en mere bæredygtig udvikling i Region Sjælland.

I det omfang det medfører en betydelig højere pris, ud fra et totalomkostningsprincip, skal det sikres, at det ikke sker på bekostning af muligheden for at udføre Region Sjællands kerneopgaver.

Region Sjælland vil have en strategisk tilgang til samarbejdet med vores leverandører, hvor der f.eks. indgås længerevarende, strategiske samarbejder eller kortere samarbejder, som mere agilt kan tilpasse sig markedsforholdene afhængigt af, hvad der bedst understøtter Region Sjællands kerneforretning.

Region Sjælland har fokus på det tværregionale samarbejde bl.a. gennem deltagelse i fællesudbud, deltagelse i fora og ikke mindst regionernes fælles indkøbsstrategi 2020-2025.

Region Sjælland vil indgå i partnerskaber, medlemskaber og fora vedrørende indkøb, hvor det giver mening. Det skal balanceres i forhold til Region Sjællands ambitioner og muligheder for at implementere det i regionen.

Indkøbsaftaler, og den del af leverandørrelationen, som er forretningskritisk, skal behandles fortroligt og må ikke udbredes til uvedkommende, medmindre regler om aktindsigt tilsiger noget andet, eller andre tungtvejende hensyn gør sig gældende. Indkøbspolitikken er gældende til og med 2027.

MÅL

Også i de kommende år skal Region Sjælland udføre sin del af arbejdet med at skabe besparelser via indkøb og dermed sikre størst muligt råderum til løsningen af regionens kerneopgaver. Regionerne har et fælles mål om samlet at spare 1 mia. kr. i den nuværende strategiperiode 2020-2025.

Indkøb skal samtidig gennemføres med fokus på klima- og miljømæssig bæredygtighed samt social ansvarlighed. Derfor udvises hensyn til både økonomi, klima, miljø og ordentlige arbejdsforhold, når der købes ind.

Region Sjælland deler ambitionen fra regionernes indkøbsstrategi om at nå til, at grønne indkøb skal være normen.

FORRETNINGSRETTEDE HENSYN

En forudsætning for at Region Sjælland kan løfte kerneopgaverne er, at der er midler til at understøtte dette. Det er vigtigt for Region Sjælland at betale den billigste pris for den rigtige kvalitet, samtidig med at der kigges på værdiskabende og innovative tiltag omkring indkøb, som kan være med til at sikre, at Region Sjælland får det optimale ud af de ressourcer, der er til rådighed, uanset om det er monetære eller personalemæssige ressourcer.

Mest mulig sundhed for pengene

Koncern Indkøb skal være med til at sikre, at Region Sjælland får mest mulig sundhed for pengene gennem effektive indkøb og ved at have fokus på, hvordan Region Sjælland mest optimalt bruger midlerne til indkøb.



Region Sjælland skal udnytte konkurrencen på markedet til at sikre de billigste og økonomisk mest fordelagtige indkøb. Udbud, og den løbende professionalisering af indkøbsfunktionen, bidrager til at sikre Region Sjællands økonomiske bæredygtighed.

Region Sjælland vil tilsikre, at den billigste vare også er den, der skaber mest værdi efter principperne i Total Cost of Ownership (TCO), så f.eks. et billigere produkt ikke betyder større omkostninger ved merforbrug eller håndtering og derved øger den samlede omkostning.

De varer og produkter, som Region Sjælland køber, skal leve op til den rette kvalitet. Region Sjælland skal ikke betale for en højere kvalitet, end der er behov for, medmindre der ud fra en TCO-betragtning kan påvises en tilsvarende merværdi.

Region Sjælland har en bred samarbejdsflade, hvor vi samarbejder med stat, regioner og kommuner, herunder indkøb gennem Regionernes Fælles Indkøb (RFI), Amgros, SKI og andre relevante samarbejdspartnere, hvor det giver værdi for Region Sjælland.

Region Sjælland skal løbende udvikle indkøbsorganisationen og indkøbsprocesserne, således at der kan skabes endnu bedre indkøb og mere sammenhæng i indkøbene til fordel for brugerne i Region Sjælland, borgerne og leverandørerne.

Det er en forudsætning, at relevante interessenter er involveret i at prioritere arbejdet med udbud. Kun igennem det tværfaglige samarbejde kan Region Sjælland sikre de mest effektive indkøb. Dette tværfaglige samarbejde, f.eks. gennem aktiv deltagelse i brugergrupper, skal prioriteres. I det tværfaglige samarbejde skal det også vurderes, om det er hensigtsmæssigt, at andre repræsenterer det faglige, f.eks. om sygehuse kan repræsentere hinanden.

Værdiskabende og innovative indkøb

Værdiskabende og innovative indkøb er en vigtig forudsætning for Region Sjælland, da det vil hjælpe med at sikre fortsatte effektive indkøb, god økonomi og en høj kvalitet i patientbehandlingen gennem bedst mulig teknologi og optimale arbejdsformer. Det vil sikre, at der nytænkes og sikres alternative muligheder med henblik på at skabe værdi for de brugte midler.

Den fortsatte værdiskabelse i indkøb vil være præget af Region Sjællands evne til at identificere, udvikle og implementere værdiskabende og innovative indkøb.

Det er anerkendelsen af leverandørernes potentiale, som skal danne ramme for Region Sjællands fremadrettede innovative indkøb. Det er derfor afgørende for Region Sjælland at møde leverandørerne med stor åbenhed omkring regionens behov for derved at få en forståelse for de kompetencer erhvervslivet, og ikke mindst det lokale erhvervsliv, besidder.

Region Sjælland ønsker at samarbejde med leverandører og brancheorganisationer om innovative indkøb, herunder innovationspartnerskaber og strategiske partnerskaber.

Tilpasning og udvikling af nye løsninger kræver et veludviklet samarbejde mellem Region Sjælland og de leverandører, der vil bidrage til innovation og værdiskabelse.

Region Sjælland vil anvende de muligheder lovgivningen, herunder særligt udbudslovgivningen, giver for at skabe udviklende og innovative løsninger.

SAMFUNDSMÆSSIGE HENSYN

Udbud og indkøb skal ske ud fra en helhedsbetragtning, hvilket sikrer, at indkøb ikke alene foretages ud fra økonomi, men også med en balanceret afvejning af social ansvarlighed og miljø- og klimamæssig bæredygtighed.

Gennem valg af, og samarbejde med, leverandører har Region Sjælland en samfundsmæssig indflydelse og dermed et samfundsmæssigt og socialt ansvar. Dette ansvar kommer ofte til udtryk gennem vores leverandører. Derfor stiller Region Sjælland krav og forventninger til leverandører, som vi forventer bliver efterlevet, for at sikre både social ansvarlighed og klima- og miljømæssig bæredygtighed.

Klima- og miljømæssig bæredygtighed

Region Sjælland vil have et fokus på klima- og miljømæssig bæredygtighed der, hvor regionen får mest bæredygtig værdi for pengene. Det betyder, at prioriteringen af miljø- og klimamæssig bæredygtighed i indkøb vil blive balanceret i forhold til bl.a. pris og kvalitet.

Region Sjælland vil påvirke markedet i en bæredygtig retning, i det omfang det er muligt, og inden for lovgivningens rammer. Derfor vil vi i fællesskab med eksempelvis andre offentlige indkøbsorganisationer samarbejde om at stille krav og forventninger til markedet.

Fokus på bæredygtighed kan betyde, at der vil opstå dilemmaer, hvor Region Sjælland skal balancere pris, kvalitet og bæredygtighed, derfor skal indkøb ses ud fra en helhedsbetragtning.

Region Sjælland vil tilstræbe at købe bæredygtigt, hvor det ikke vil påvirke regionens evne til at løfte kerneopgaverne.

Region Sjælland vil, i det omfang det er muligt, stille krav til leverandørerne om at opfylde mærknings- eller certificeringskrav, som understøtter bæredygtige indkøb.

Det er vigtigt at have fokus på klimabelastningen, og Region Sjælland vil vælge klimabelastning som et udvælgelseskriterie, når det er muligt at kvantificere det, så det kan indgå på lige fod med andre udvælgelseskriterier. Vægtningen af dette vil blive defineret på de individuelle indkøb.

Region Sjællands nyanskaffelser skal i stigende omfang tilstræbe energieffektivitet.

Social ansvarlighed, herunder arbejdsklausuler

Det er vigtigt at sikre, at social ansvarlighed indgår som et vigtigt element i den relation, Region Sjælland har med leverandørerne. Der er fokus på sociale og arbejdsmæssige forhold hos leverandører og intern håndtering af leverandørkontakter.



Region Sjælland har en ambitiøs politik for sociale klausuler og arbejdsklausuler og ønsker gennem denne politik at sikre, at krav om uddannelsespladser og overenskomstmæssige løn- og arbejdsvilkår overholdes af aftaleholdere og eventuelle underleverandører.

Region Sjælland anser det som en del af regionens sociale ansvar, at indkøb foretages hos leverandører, der understøtter et forsvarligt arbejdsmiljø og sikrer gode arbejdsforhold mellem arbejdsgiver og ansatte.

Regionsrådet har vedtaget en samlet politik for sociale klausuler og arbejdsklausuler gældende for kontrakter for bygge- og anlægsopgaver samt større udbud af serviceleverancer, som vores leverandører skal efterleve.

Ved arbejde der udføres i Danmark skal leverandører overholde nationale arbejdsretlige regler om et fysisk og psykisk sundt arbejdsmiljø.

For underleverandører, der arbejder i andre lande, er det de pågældende regler i disse lande, der er gældende. Leverandørens ansvar for sikring af rettigheder i produktionskæden er et vigtigt socialt ansvar i en moderne produktionskæde.

LEVERANDØRRELATIONER

Det er vigtigt for Region Sjælland at være tillidsskabende og at skabe en respekteret konkurrence. Derfor er gennemsigtighed afgørende for den gensidige tillid mellem leverandører og ordregiver. Region Sjælland arbejder kontinuerligt for sikring af gennemsigtighed i de løbende indkøbs- og udbudsprocesser ud fra principperne om objektivitet, gennemsigtighed og proportionalitet.

Region Sjælland ønsker, at så mange leverandører som muligt har mulighed for at byde på opgaver. Det kan være svært for især mindre og mellemstore virksomheder at byde ind på større udbudsopgaver. Inden for lovgivningsrammerne kan udbud designes, så mindre virksomheder har mulighed for at byde, f.eks. ved at opdele udbuddet i mindre dele. Dette vil Region Sjælland gøre under hensyntagen til de samlede omkostninger. En del af Region Sjællands virksomheder er små og mellemstore, og derfor vil en opdeling af et større udbud give dem en bedre mulighed for at byde på Region Sjællands udbud.

Region Sjællands ansatte må ikke have interessekonflikter i behandlingen af konkrete sager og skal bevare et uafhængigt og habilt forhold til leverandørerne gennem hele relationen.

Leverandører kan blive udelukket fra fremtidige kontrakter, hvis leverandørens pålidelighed, integritet og evne til at opfylde kontrakten ikke kan dokumenteres, eksempelvis ved manglende overholdelse af skatteregler, miljømæssige eller sociale forpligtelser.



INDKØBSPOLITIK

FOR REGION SJÆLLAND