

Dato: 21. august 2019

Brevid: 4141121

## Drifts- og udviklingsaftaler 2020 – de somatiske sygehuse

### Indledning

Nærværende notat præsenterer relevante fokusområder for drifts- og udviklingsaftalerne for 2020 for de fire somatiske sygehuse. I det videre arbejde med aftalerne skærpes og konkretiseres fokus og målsætninger.

Regionsrådet har iværksat en række strategiske indsatser, der understøtter udviklingen af fremtidens sundhedsvæsen og hele Region Sjælland. Det gælder især:

- Regionsrådets strategi "Region Sjælland på forkant"
- Den økonomiske udviklingsplan for 2019 til og med 2022
- "Sundhed tæt på dig - Region Sjællands strategi for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen"
- Program Perspektiv 20 – 23. Et klinisk forankret udviklingsforløb på tværs af sygehuse, specialer og funktioner
- Værdibaseret styring med fokus på borgeren i centrum samt de otte nationale mål for sundhedsvæsenet og bedre kapacitetsudnyttelse på sygehusene

Drifts- og udviklingsaftalerne har grundlag i de strategiske indsatser og aftalerne udgør et omdrejningspunkt for den dialog, der finder sted mellem koncerndirektionen og sygehusene.

Drifts- og udviklingsaftalerne anvendes også til implementering af relevante delelementer i økonomiaftalen mellem regeringen og regionerne samt Region Sjællands budgetaftale.

Drifts- og udviklingsaftalerne er inddelt i afsnittene,

- Nationale målsætninger – gælder alle sygehusene
- Regionale målsætninger – gælder alle sygehusene
- Virksomhedsmålsætninger – er specifikke for hvert sygehus

I det følgende fremgår, med ovennævnte målsætningsfordeling, fokusområder for det videre arbejde med formulering af konkrete mål og aftaler for hvert af de respektive sygehuse.

## **NATIONALE MÅL**

De nationale mål er et centralt omdrejningspunkt for udvikling af sundhedsvæsnet. Der er i alt otte nationale mål, som vedrører bedre kvalitet, sammenhæng og lighed i sundhedsvæsnet. Udviklingen i alle de nationale mål monitoreres og følges systematisk og udgør et centralt element i Regions Sjællands værdibaserede styring.

I Drifts- og udviklingsaftalerne indgår udvalgte nationale mål. Nedenfor er angivet de nationale mål, der prioriteres at inddrage i aftalerne. Den værdibaserede styring indebærer, at de nationale mål udgør en del af den ramme, hvori sygehusene opererer. Der arbejdes således løbende med at forbedre målresultaterne for alle de nationale mål, uanset de ikke indgår i aftalerne.

### **Overholdelse af kræftpakker**

Region Sjælland arbejder med forbedring af kapacitetsudnyttelsen generelt, men den stigende aktivitet på kræftområdet og hensynet til at sikre målopfyldelsen for kræftpakker indebærer behov for en særlig indsats på kræftområdet.

### **Overholdelse af maksimale ventetider for kræftpatienter**

Der er fastsat maksimale ventetider for behandling af patienter med livstruende kræftsygdomme. Såfremt der ikke er overholdelse af de maksimale ventetider, skal der være gyldig årsag, som er dokumenteret i journalen.

### **Overholdelse af behandlings- og udredningsretten**

Overholdelse af udredningsretten skal øges. Hvis udredningsretten ikke kan overholdes, så skal der rettidigt være udarbejdet og registreret en udredningsplan.

### **Øget patientinddragelse: Patientansvarlig læge**

Regionsrådet har en klar ambition om, at "Patienten som partner" skal være en ledetråd for regionens behandling af borgerne og har med indførelsen af den værdibaserede styring et styrket fokus på patientinddragelse og patientoplevelt kvalitet. En patientansvarlig læge skal tildeles alle relevante patienter som har et behandlingsforløb på sygehuset.

## **REGIONALE MÅL**

Aftalernes regionale mål understøtter realisering af regionens strategi gennem fokus på særlige tværregionale aspekter. Målsætningerne er orienterede mod den langsigtede udvikling af, og retning for, regionens sundhedsvæsen, hvor aftalerne angiver det relevante fokus i 2020.

### **Økonomisk udviklingsplan og budgetoverholdelse 2020**

Den økonomiske udviklingsplan skal skabe den fornødne budgetmæssige balance, sikre finansiering af prioriterede udgiftsinitiativer, samt skabe råderum til nye prioriterede initiativer. Der vil i driftsaftaleopfølgningen være et systematisk fokus på sygehusets samlede budgetoverholdelse.

### **Partnerskabsaftaler mellem Psykiatrien og de somatiske sygehuse**

Psykiatrien har arbejdet sammen med de somatiske sygehuse omkring etablering af partnerskabsaftaler. I 2020 har psykiatrien således partnerskabsaftaler med alle de fire somatiske sygehuse. Arbejdet omkring de bilaterale partnerskaber afføder jævnligt aftaler/indsatser der som søges integreret i alle fire partnerskaber.

## **Program Perspektiv 20-23**

Program Perspektiv 20-23 er sat i gang som et klinisk forankret udviklingsforløb på tværs af sygehuse, specialer og funktioner. I 2019 er gennemført et spor om akutområdet og i første halvår 2020 afsluttes spor for områderne medicin og kirurgi.

For alle spor gælder, at forbedringsforslag skal udarbejdes, udvælges, prioriteres og implementeres og i 2020 vil fokus for de somatiske sygehuse være på implementering af resultaterne fra akut-, medicin- og kirurgi-sporene.

### **Bedre kapacitetsudnyttelse**

Det er Regionsrådets mål, at borgerne skal udredes til tiden og have behandling af høj kvalitet, og derfor behandles, hvor det er mest hensigtsmæssigt. For at bidrage til opfyldelse af denne ambition vil Region Sjælland arbejde mod en ny strategi for hjemtag, hvor både specialiserede funktioner og hovedfunktioner adresseres. Strategien bygger bl.a. på den indgåede partnerskabsaftale med Region Hovedstaden og aftalen med Aleris Hamlet.

I Regionsrådets strategi er parterne enige om, at flere opgaver skal løses uden for sygehuse, helst i patientens eget hjem, eller i samarbejde med praktiserende læger og kommuner. Med en handlingsplan for implementering af "Sundhed tæt på dig - Region Sjællands strategi for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen" implementeres tiltag som understøtter denne udvikling.

Bedre kapacitetsudnyttelse søges også gennem en vurdering af om der er ambulante kontroller/ambulante besøg, som kan erstattes af virtuelle forløb eller helt bortfalde. Udgangspunktet herfor er en konkret sundhedsfaglig vurdering af behovet for den enkelte patient.

## **VIRKSOMHEDSMÅL**

Virksomhedsmålene er centrale mål for det enkelte sygehus, hvis udvikling det er relevant at følge særligt i det kommende år. Målene afspejler således også, hvor sygehuse har muligheder for strategisk baserede indsatser.

De temaer som foreløbigt er identificeret for senere specifik indarbejdelse i sygehuses aftaler for 2020 er:

### **Virtuelle konsultationer**

På sygehuse øges brugen af virtuelle konsultationer, så der kommer større nærhed til patienterne. Der er i 2020 fokus på implementering af e-hospitalet i en koordineret indsats med Det Nære Sundhedsvæsen.

### **Nærhed**

På regionalt plan fortsætter processen med udarbejdelse af "Sundhed tæt på dig – Region Sjællands strategi for et nært og sammenhængende sundhedsvæsen", hvor der sættes fokus på sygehuses aftryk på strategien.

### **Kvalitet**

Der arbejdes systematisk med udvikling af kvalitetsmodeller i overensstemmelse med regionens strategi. Kommunalt samarbejde er centralt for at sikre patientflow og opnå optimale udskrivningsforløb. Der er også fokus på god ledelse, som en væsentlig forudsætning for at sikre et godt arbejdsmiljø og som en afgørende faktor i forhold til at fastholde og rekruttere medarbejdere.

### **Organisationsudvikling**

Der er fokus på opgaveløsning på tværs af sygehuset og på at udvikle nye måder at organisere sig på. Ændret organisering er bl.a. nødvendig for at sikre en bedre kapacitetsudnyttelse og bedre forløb for patienterne.