

## Referat

Møde i Vækstforum Sjælland  
tirsdag den 3. februar 2015 kl. 10:00  
Rådssalen, Regionshuset i Sorø

### Deltagere:

Jens Stenbæk, Regionrådet  
Susanne Lundvald, Regionsrådet  
Ole Drost, Regionsrådet  
John Brædder, Borgmester Guldborgsund Kommune  
Mette Touborg, Lejre Kommune  
Søren Kjærsgaard, Holbæk Kommune  
Holger Schou Rasmussen, Lolland Kommune  
Joy Mogensen, Roskilde Kommune  
Githa Nelander, Næstved Kommune  
Niels Hörup, Solrød Kommune  
Jane Strange Nielsen, Dansk Erhverv  
Anette Ilsøe, Dansk Industri  
Jim Stjerne Hansen, Håndværksrådet  
Poul Henrik Prahl, Landbrug og fødevarer  
Laila Krytz, DA  
Claus Engholm Jensen, LO- **afbud**  
John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd- **afbud**  
Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst.- **afbud**  
Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst.- **afbud**  
Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst.- **afbud**  
Henrik Nielsen, Tekniq, mf.  
Palle Svendsen, Dansk Erhverv- **afbud**  
Dorthe Hansen, Håndværksrådet  
Charlotte Frimer Petersen, Landbrug og Fødevarer  
Christina Cohr, FTF og Akademikerne  
Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst.- **afbud**  
Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst.- **afbud**  
Per Struwe, FTF og akademikerne- **afbud**  
Søren Kofoed-Sørensen, Danske Bank

## **Indholdsfortegnelse åbent møde**

1. Godkendelse af dagsorden	<a href="#">3</a>
2. Vedtagelse af den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015 – 2018	<a href="#">4</a>
3. ReVUS handlingsplan 2015-16	<a href="#">7</a>
4. Vækstforums udpegninger til organisationer	<a href="#">10</a>
5. Vækstforums konference 2015	<a href="#">12</a>
6. Tidens velfærdsudfordringer, fremtidens vækstmuligheder	<a href="#">15</a>
7. Orientering om status for Quickstart	<a href="#">18</a>
8. Mobil- og bredbåndsdækning	<a href="#">21</a>
9. Analyse vedr. finansielle instrumenter	<a href="#">24</a>
10. Team Vækst Danmark	<a href="#">27</a>
11. Anlægsinvesteringer i Region Sjælland	<a href="#">31</a>
12. Erhvervs inkubator	<a href="#">36</a>
13. Strategiprojektet	<a href="#">40</a>
14. Værtensmestrene version 2	<a href="#">44</a>
15. Økonomioversigt	<a href="#">48</a>
16. Gensidig orientering	<a href="#">51</a>
17. Eventuelt	<a href="#">53</a>

# 1. Godkendelse af dagsorden

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2462893

---

## Resume

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Forberedelsessekretariatet indstiller, at dagsordenen godkendes.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

## Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 1

Jens Stenbæk indledte punktet med reglerne for inhabilitet. For ikke fremadrettet at komme i situationer, hvor der kan sås tvivl om Vækstforums medlemmers inhabilitet, vil praksis blive rettet således, at Vækstforums medlemmer er inhabile når:

- Når medlemmerne har en nær tilknytning til ansøgeren, eksempelvis som repræsentant for eller bestyrelsesmedlem i det ansøgende selskab, forening, myndighed, fond eller lignende.
- Når der kan blive stillet spørgsmål ved medlemmernes uvildighed.

Indstillingen blev tiltrådt.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## 2. Vedtagelse af den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015 - 2018

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2462895

---

### Resume

*Forslaget til den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015-2018 har været i offentlig høring. Der er indkommet 41 høringssvar. Der er bred opbakning til strategien og mange invitationer til samarbejde om vækst og udvikling. Den regionale vækst- og udviklingsstrategi forelægges med henblik på godkendelse.*

### Sagsfremstilling

Vækstforum godkendte den 3. september 2014 høringsudkastet til den regionale vækst- og udviklingsstrategi. Strategien blev efterfølgende sendt til høring i Danmarks Vækstråd. Ændringer på baggrund af Danmarks Vækstråds bemærkninger blev godkendt af Vækstforum ved en skriftlig høring den 10. oktober 2014. Herefter blev Vækstforums bidrag til de erhvervs- og vækstrettede dele videregivet til Regionsrådet. Den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015 - 2018 forelægges her med henblik på endelig godkendelse.

Regionsrådet sendte *vedlagte* høringsudkast til den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015 - 2018 i offentlig høring fra den 10. november 2014 til den 5. januar 2015.

Der er indkommet 41 høringssvar, som er samlet i *vedlagte* bilag. Høringssvarene viser overordnet opbakning til visionen, de ti målsætninger, principperne og de fire temaer. Mange af kommunerne peger på god overensstemmelse mellem kommuneplanstrategierne og erhvervsudviklingsstrategierne og så høringsudkastet til den regionale vækst- og udviklingsstrategi.

Høringssvarerne giver særligt udtryk for opbakning til strategiens fokus på kompetenceudvikling, ressourceeffektivitet, vækstinitiativer for små- og mellemstore virksomheder, eksportmuligheder, innovation og styrkelse af den digitale infrastruktur i regionen. Der er bred opbakning til et styrket samarbejde omkring en fokuseret vækstdagsorden for Greater Copenhagen. Ligeledes fremhæves regionens fokusering og indsatser tæt på virksomhederne som et vigtigt element i at skabe vækst og udvikling. I mange af høringssvarene er der endvidere direkte invitationer til fremtidigt samarbejde.

Høringssvarene indeholder også en række forslag til ændringer og tilføjelser til strategien. Mange af kommentarerne er grupperet omkring overordnede emner. I *vedlagte* høringsnotat er der fremhævet seks emner, som administrationen indstiller, at Vækstforum drøfter:

- a. Ny tekst til afsnittet om Fremtidens Region Sjælland
- b. Sammenfatning af strategiens indhold, bl.a. arbejdet med brancher og

- tre nye tværgående indsatsområder
- c. Målsætningernes ambitionsniveau
- d. Regionens rolle
- e. Turisme
- f. Regionens yderområder

Mange kommuner ønsker mere tid til at drøfte indholdet i afsnittet om Fremtidens Region Sjælland. Mens der er stor opbakning til de udvalgte fire brancher, manes der til forsigtighed over for kun at fokusere på disse brancher. Medico og industrifremstillingsvirksomheder nævnes som værende af relevans. Der er opbakning til strategiens målsætninger, men flere mener, det er svært at vurdere, hvorvidt de er realistiske. Flere kommuner ønsker en klarere beskrivelse af regionens rolle. Der ønskes også en tydeliggørelse af ambitionerne på turismeområdet. Enkelte hørings svar ønsker, at strategien forholder sig mere aktivt til udviklingen i regionens yderområder.

Høringsnotatet indeholder administrationens forslag til konkrete tekstændringer i strategien på baggrund af ovenstående kommentarer. Der indskrives en ny tekst om Fremtidens Region Sjælland, der lægger op til en fortsat dialog om uddannelse og infrastruktur i regi af KKR, med inddragelse af KKR og Vækstforum med henblik på udarbejdelsen af et supplement til ReVUS i første halvår af 2015. Det bliver bl.a. foreslået, at det præciseres, at erhvervsrettede aktiviteter hovedsageligt, men ikke udelukkende, skal generere effekter i de fire udvalgte brancher, at der tilføjes tre tværgående indsatsområder, der kan rumme de mere udviklingsorienterede aktiviteter i strategien, at turisme tydeliggøres i strategien, og at indsats for yderområder i regionen styrkes. I forhold til punkt d "regionens rolle" foreslås det dog, at der ikke ændres i strategien.

Derudover har Danmarks Naturfredningsforening ønsket en tydeliggørelse af naturområdet. Administrationens forslag til disse tekstændringer fremgår ligeledes af høringsnotatet.

- g. Natur og kultur

Af andre væsentlige ændringsforslag kan nævnes omformulering af målsætning 3 om grøn energi og ny tekst vedrørende Greater Copenhagen samarbejdet.

- h. Målsætning 3 om grøn energi
- i. Ny tekst om Greater Copenhagen
- j. Oversigt over øvrige forslag til ændringer

Høringsnotatet indeholder derudover de enkelte kommentarer fra hørings svarene sammen med administrationens forslag til eventuelle justeringer. Der lægges i notatet vægt på at trække de bemærkninger frem, som vurderes at have en regional betydning. Administrationen besvarer ikke hvert enkelt hørings svar, men sender Regionsrådets endelige behandling af hørings svarene til parterne.

Hørings svar og forslag til ændringer vil blive drøftet i Regionsrådets Udvalg for Vækst- og udviklingsstrategien d. 2. februar 2015. Efter Vækstforums

drøftelse den 3. februar 2015, fremlægges strategien til endelig godkendelse af Regionsrådet d. 12. marts 2015.

Strategien vil herefter blive omsat til konkrete handlinger igennem de aktiviteter, der beskrives i den kommende toårige handlingsplan. Forslag til handlingsplan fremlægges til godkendelse i Vækstforum på mødet i maj og forventes vedtaget af Regionsrådet i juni 2015.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at:

1. det endelige forslag til den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015 - 2018, inklusiv administrationens forslag til ændringer på baggrund af høringssvarene, indstilles til Regionsrådets godkendelse
2. Vækstforum drøfter, om der skal lægges en yderligere fleksibilitet ind i forhold til fokuseringen på brancher, og herunder om der kan arbejdes med en bredere tolkning af branchebegrebet, så det minder mere om det ressourceområdebegreb, der tidligere er anvendt i forhold til Vækstforums arbejde.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 2**

Indstillingen blev tiltrådt, idet der lægges en yderligere fleksibilitet ind i ReVUS i forhold til fokuseringen på brancher, og herunder om der kan arbejdes med en bredere tolkning af branchebegrebet, så det minder mere om det ressourceområdebegreb, der tidligere er anvendt i forhold til Vækstforums arbejde. Ulla Kock havde fremsendt et ændringsforslag, da hun ikke selv kunne være til stede på mødet. Ændringsforslaget blev ikke godkendt.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

### **Bilag til punkt nr. 2:**

- Høringssvar
- Høringsnotat med bemærkninger til de indkomne høringssvar
- Høringsudkast den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015-2018

### **3. ReVUS handlingsplan 2015-16**

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2447772

---

#### **Resume**

*Vækstforum Sjælland og Region Sjælland udarbejder en handlingsplan, som i 2015-16 udgør rammen for aktiviteter, som gennemføres og igangsættes for at indfri målene i den regionale vækst- og udviklingsstrategi.*

*Her fremlægges rammer og synopsis for handlingsplanen.*

#### **Sagsfremstilling**

Regionsrådet og Vækstforum udarbejder sammen en regional vækst- og udviklingsstrategi (ReVUS) for Region Sjælland. Strategien sætter retningen for de udviklings- og vækstrettede initiativer, som Regionsrådet og Vækstforum ønsker at fokusere på de næste fire år.

For Regionsrådet og Vækstforum er hovedformålet med strategien at bidrage til at skabe varig vækst og blivende beskæftigelse i hele regionen. Strategien skal være et politisk prioriteringsredskab, der indikerer tilvalg og fravalg i den strategiske indsats og dermed danner et godt udgangspunkt for samarbejde med kommuner, virksomheder og andre regionale aktører.

Som afsæt for at arbejde med de indsatser og aktiviteter, som er beskrevet i strategien, udarbejder Regionsrådet og Vækstforum en handlingsplan for 2015-2016.

Med handlingsplanen videreføres Regionsrådets og Vækstforums fokus på at sikre sammenhæng mellem strategiske mål og effektiv indsats ved, at indsatsen fremover i endnu højere grad vil være udbudsorienteret. På baggrund af dialog med aktører, vil aktiviteter hovedsageligt blive igangsat på Regionsrådets og Vækstforums initiativ efter "tildeling", "udbud" eller "call".

Aktiviteterne igangsættes i tråd med temaer og målsætninger i den regionale vækst- og udviklingsplan. Handlingsplanen vil sætte rammerne for, hvilke aktiviteter der skal igangsættes hvornår og hvordan i løbet af de to kommende år. Den vil udkomme på [www.regionsjaelland.dk](http://www.regionsjaelland.dk), hvor en tidsplan for aktiviteter vil give overblik og grundlag for dialog mellem Regionsrådet, Vækstforum og aktører om, hvilke aktiviteter der skal gennemføres.

*Vedlagt* er rammer og synopsis for handlingsplanen. Rammerne består af grundlaget for at foretage en strategisk udvikling og udvælgelse af aktiviteter, beskrivelse af aktivitetstyper, økonomiske rammer, samt fokus på synlighed, dynamik og dialog. Synopsis skitserer for hvert af strategiens fire temaer, hvilket fokus temaet vil have, hvilke målsætninger temaet vil medvirke til at indfri, hvilken indsats temaet bygger videre på, og hvilke aktiviteter der skal igangsættes i 2015-16.

Udvikling af handlingsplanens indhold foregår i to parallelle processer:

Der gennemføres dialog med samarbejdspartnere og aktører for at sikre et kvalificeret grundlag for arbejdet.

Der gennemføres drøftelser i Regionsrådet, relevante udvalg herunder og Vækstforum, som i fællesskab er afsendere af handlingsplanen. Den politiske drøftelse sker i to omgange, hvorefter det endelige udkast til handlingsplan forventes fremlagt til behandling på Vækstforums og Regionsrådets møder før sommer 2015:

Tid	Udvalg
januar-februar	Drøftelse af rammer og synopsis for handlingsplanen i: <ul style="list-style-type: none"><li>• Udvalg for trafik, klima og ressourcer (19/1)</li><li>• Udvalg for europæiske relationer (22/1)</li><li>• Forretningsudvalget (26/1)</li><li>• Kompetenceudvikling- og forskningsudvalget (28/1)</li><li>• Udvalget for vækst- og udviklingsstrategi (2/2)</li><li>• Vækstforum (3/2)</li></ul>
marts - maj	Udvalgene drøfter udkast til handlingsplanen på møder i marts Vækstforum og Regionsrådet drøfter udkast til handlingsplan på fællesmøde 6/5
maj - juni	Forretningsudvalget forelægges endeligt udkast til drøftelse 26/5 Vækstforum forelægges endeligt udkast med henblik på vedtagelse 27-28/5 Regionsrådet forelægges endeligt udkast med henblik på vedtagelse 4/6

Med henblik på, at administrationen kan arbejde videre med et udkast til handlingsplan 2015-16, lægges der hermed op til en drøftelse af rammer og synopsis for ReVUS handlingsplan 2015-16. Som afsæt for drøftelsen gives der et mundtligt oplæg på mødet med udgangspunkt i det vedlagte materiale.

På baggrund heraf arbejder administrationen videre med handlingsplanens indhold, herunder et overblik over tentativ fordeling af midler til de forskellige aktivitetstyper. Samarbejdspartnere, herunder parterne bag Vækstforum inddrages i dette arbejde.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. vedlagte rammer for ReVUS handlingsplan 2015-16 godkendes
2. vedlagte synopsis for ReVUS handlingsplan 2015-16 drøftes med henblik på, at administrationen kan arbejde videre.

Sagen afgøres af Vækstforum.



### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 3**

Indstillingen blev tiltrådt. De konkrete indspark til indholdsdelen af handlingsplanen, der blev fremført på mødet, vil blive inddraget i det videre arbejde med denne.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

#### **Bilag til punkt nr. 3:**

- Synopsis for ReVUS handlingsplan 2015-16
- Rammer for ReVUS handlingsplan 2015-16

## 4. Vækstforums udpegninger til organisationer

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2465349

---

### Resume

*Vækstforum foretager i henhold til lovgivning og henvendelser fra organisationer mv. indstilling om og/eller udpegning af medlemmer til en række udvalg og organisationer.*

### Sagsfremstilling

Vækstforum udpeger eller indstiller medlemmer til en række udvalg og organisationer. Følgende indstillinger skal foretages:

#### Indstilling af tilforordnet til Det regionale Arbejdsmarkedsråd for Sjælland

D. 1. januar 2015 tiltrådte 8 nye regionale arbejdsmarkedsråd (RAR) på landsplan. Deriblandt RAR Sjælland. Arbejdsmarkedsrådet træder i stedet for Det regionale Beskæftigelsesråd for Hovedstaden og Sjælland (RBR), hvor Vækstforum hidtil har haft en observatør. Det fremgår af *Lov om organisering og understøttelse af beskæftigelsesindsatsen m.v.*, at rådet udpeger en repræsentant fra Vækstforum som tilforordnet til rådet efter indstilling fra Vækstforum. Astrid Dahl blev udpeget som observatør på det Regionale Beskæftigelsesråds møder på Vækstforums møde d. 14. maj 2014.

#### MeetDenmark

På Vækstforums møde den 8. december 2014 blev der orienteret om, at der på Vækstforums møde den 3. februar 2015 ville foreligge en indstilling om bestyrelsesmedlem til MeetDenmark. I henhold til vedtægterne for MeetDenmark skal Region Sjælland udpege et medlem til bestyrelsen. Bestyrelsesmedlemmet skal have professionel tilknytning til erhvervsturisme.

Bestyrelsen består indtil videre af:

- Helge Søgaard, VisitÅlborg
- Peer H. Kristensen, VisitÅrhus
- Birgitte Hee Olesen, Inspiring Denmark
- Lars Bernhard Jørgensen, adm. dir., Wonderful Copenhagen (vil blive udskiftet, da Lars Bernhard Jørgensen er gået af som direktør for Wonderful Copenhagen)
- Et medlem udpeges af Erhvervs- og Vækstministeriet
- Et medlem udpeget af Region Sjælland

Organisationens fokus er på at tiltrække internationale møder og kongresser til Danmark, og der bør derfor udpeges et bestyrelsesmedlem, som har kendskab til og interesse for dette område. Administrationen anbefaler, at Region Sjælland udpeger Jens Müller, som er direktør for VisitRoskilde og Erhvervsforum Roskilde som Region Sjællands repræsentant i MeetDenmarks bestyrelse.

## **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. der indstilles en tilforordnet til deltagelse på RAR Sjællands møder
2. orienteringen om anbefalingen til Regionsrådet om direktør for VisitRoskilde, Jens Müller, som bestyrelsesmedlem til MeetDenmark tages til efterretning.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland og Regionsrådet.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 4**

Astrid Dahl blev indstillet som tilforordnet til det Regionale Arbejdsmarkedsråd for Sjælland. Orienteringen om anbefalingen af Jens Müller som bestyrelsesmedlem til MeetDenmark blev taget til efterretning.

Joy Mogensen erklærede sig inhabil under pkt. 4

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## 5. Vækstforums konference 2015

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2447356

---

### **Resume**

*Vækstforum afholder sin årlige vækstkonference den 6. maj 2015.*

*Konferencen skal bidrage til at kickstarte handlingsplanen 2015-2016 og dermed implementeringen af den regionale vækst- og udviklingsstrategi.*

### **Sagsfremstilling**

Vækstforum afholder sin årlige vækstkonference den 6. maj 2014.

Konferencen vil være med til at kickstarte handlingsplanen og dermed implementeringen af den regionale vækst- og udviklingsstrategi. Konferencen vil således bidrage med input til Vækstforums arbejde med at skabe vækst i Region Sjælland.

En foreløbig arbejdstitel for konferencen er: Vinderstrategier - hvordan vinder de sjællandske virksomheder?

Formålet med konferencen er, at give deltagerne inspiration, ny viden om best practice i forhold til hvad der får nogen virksomheder til at vækste og ikke andre, herunder redskaber til politisk at sikre de bedste vilkår for vækst. Disse overvejelser kan efterfølgende indarbejdes i handlingsplanen. Endelig er det et klart formål, at konferencen skal styrke deltagernes videndeling, relationsopbygning, netværk og samarbejde.

Når de sjællandske virksomheder følger en vinderstrategi, der virker, så breder væksten sig til hele Region Sjælland. Derfor sætter konferencen fokus på vinderstrategier, der virker i 2015. Megatrends som globalisering, urbanisering, ny teknologi og bæredygtighed sætter kursen i 2015. En række markedsdrivere kommer til at påvirke virkeligheden for hele Region Sjællands udvikling. Derfor er det nu, at udfordringen skal tages op, og vinderstrategien skal lægges.

Der er et perspektiv i, at sundhedsvæsenet samarbejder med virksomheder om nye produkter og processer af kommerciel karakter. Med sygehusbyggerierne er der en historisk mulighed for at finde de bedste offentligt private innovationsløsninger, som sikrer varig vækst og blivende beskæftigelse. Samtidig er det også nødvendigt at knække koden til, hvordan vi udvider vækstlaget blandt virksomheder.

De gode eksempler vil blive hentet både i Danmark og udlandet og rumme visionære OPS-projekter, anlægsprojekter som ændrede verdensbilledet og eksempler på den entrepreneurånd, som driver vækst og udvikling og sidst men ikke mindst - hylde "den gode ide".

Ved at give disse pejlinger på vinderstrategier på flere forskellige niveauer vil konferencen være med til at afdække elementer af, hvilke redskaber og

metoder der virkelig virker, når der skal skabes vækst og dermed bidrage med input til Vækstforums fremtidige arbejde med at skabe vækst i Region Sjælland.

#### Koncept for vækstkonferencen 2015

Konferencen vil ligesom i 2014 foregå i 2 parallelle spor. Efter en fælles opstart vil der være mulighed for deltagerne for at vælge at lytte til inspirerende indlæg med mulighed for at kommentere og stille spørgsmål via sms eller vælge at deltage i fokuserede debatter og dialoger.

#### Rammen

- Konferencen er for deltagerne et fælles afsæt for de næste års arbejde med at skabe vækst i Region Sjælland og vil samtidig give pejlinger på vinderstrategier, redskaber og metoder i et større globalt perspektiv.

#### Form

- I fasen før og under konferencen vil nationale og internationale eksperter og debattører blive inddraget til at give deres perspektiv på implementering af en vinderstrategi for regionen. Dette også ved brug af digitale virkemidler, f.eks. filmklip, videointerview og chatfunktion.

#### Tid og sted

- Vækstkonferencen afholdes i tidsrummet 9.30-12.30 med efterfølgende frokost. Der vil blive afholdt fællesmøde med Regionsrådet umiddelbart efter frokost: 13.30-15.00. Konferencen holdes i HAL-E i Holbæk.

#### Deltagere

- Vækstforum vil invitere parterne omkring Vækstforum, virksomheder og samarbejdspartner i og uden for regionen. Der forventes mellem 150-200 deltagere.

Dansk Erhvervs, Dansk Industri, Væksthus Sjælland m.fl. inddrages i arbejdet med at få virksomhederne inddraget og inviteret til konferencen.

#### **Økonomi**

Konferencen koster ca. 250.000 kr. at afvikle.

#### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at arbejdstitel, koncept og lokalisering for konferencen godkendes med henblik på, at der arbejdes videre med forberedelse af konferencen.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

#### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 5**

Indstillingen blev tiltrådt. Alle erhvervsorganisationer, det har interesse heri, inddrages i arbejdet med konferencen. Det bemærkes, at markedsføringen af konferencen med fordel kan ske i samarbejde med de lokale erhvervsråd.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## 6. Tidens velfærdsudfordringer, fremtidens vækstmuligheder

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2454056

---

### Resume

*Regionerne og kommunerne er afhængige af et stærkt offentlig-privat samarbejde med de virksomheder, som skal udvikle nye innovative løsninger til sundhedsvæsenet. Danske Regioner har derfor udarbejdet et debatoplæg. "Tidens velfærdsudfordringer, fremtidens vækstmuligheder?" som Vækstforum hermed forelægges til drøftelse.*

### Sagsfremstilling

Danske Regioner har udarbejdet et debatoplæg. "Tidens velfærdsudfordringer, fremtidens vækstmuligheder?" som sætter perspektiverne i at bruge offentlig-privat partnerskab som afsæt for innovation af nye digitale løsninger til sundhedsvæsenet til debat.

Med oplægget inviteres til debat om, hvordan regioner og erhvervsliv sammen kan skabe de bedste rammer for innovation af nye digitale løsninger til sundhedsvæsenet. Målet med samarbejdet er at skabe "Sund vækst" til gavn for både patienter, sundhedspersonale og virksomheder.

Der lægges hermed op til, at Vækstforum drøfter debatoplægget med henblik på at give bemærkninger til det videre arbejde med et egentligt politisk oplæg vedrørende offentlig-privat partnerskab og innovation af nye, digitale løsninger til sundhedsvæsenet.

### Debatoplæggets baggrund

Digitalisering og nye digitale muligheder er vigtige redskaber, hvis de offentlige sundhedsvirksomheder i de kommende år skal skabe forandringer, som giver øget kvalitet for patienterne og mere sundhed for pengene. Regionerne er i den forbindelse afhængige af at opbygge et stærkt samarbejde med de leverandører, som skal udvikle de nye digitale løsninger. De private samarbejdspartnere og leverandører vil tilsvarende kunne profitere af samarbejdet ved at få udviklet nye løsninger, som har et vækstpotentiale – ikke alene i Danmark men også på eksportmarkederne.

Regionerne gør allerede en stor indsats for at støtte op om sundhedsinnovation og offentlig-privat samarbejde. Debatoplægget lægger imidlertid op til, at regionerne kan gøre det endnu bedre, og om der fx skal samarbejdes på nye måder mv.

Ifølge debatoplægget var Danmark i 2012 nummer to blandt alle EU-landene inden for sundheds-it. Samtidig forventes den globale efterspørgsel efter sundhedsløsninger at stige som følge af en voksende global middelklasse med stigende velstand og flere livsstilssygdomme. Danmark og danske sundheds-IT virksomheder har dermed gode muligheder for at udvikle og udstille gode

sundhedsløsninger og for at tiltrække internationale virksomheder til landet. Forudsætningen for at få dette til at lykkes er dog, at regioner, virksomheder, uddannelses- og forskningsinstitutioner m.fl. samarbejder om at udnytte potentialet.

### **Om debatoplægget**

Debatoplægget sætter fokus på fem centrale temaer i forhold til offentlig-privat samarbejde om sundheds-it. Disse er:

- Rammer for offentlig-privat samarbejde om innovation og markedsudvikling, og derefter fire konkrete teknologifelter:
- Telemedicin
- mHealth
- Logistik og sporing i de nye sygehusbyggerier
- Data som drivkraft for sundhedsforskning og for udvikling af sundhedsvæsenets kerneopgaver

Det endelige debatoplæg vil blive et offentligt dokument. Arbejdet med at udforme det egentlige oplæg er forankret i Danske Regioners Udvalg for Sundhedsinnovation og Erhvervssamarbejde.

### **Spørgsmål til overvejelser**

Eksempler på spørgsmål fra oplægget som Vækstforum kan drøfte:

- *Hvordan kan regionerne via offentlig-privat samarbejde understøtte virksomhedens vækstmuligheder - og samtidig sikre, at et styrket fokus på erhvervssamarbejde og innovation går hånd i hånd med bedre patientsikkerhed og øget effektivitet?*
- *Kan regionerne gøre en særlig indsats for at sikre, at små og mellemstore virksomheder inden for sundheds-it kan bruge samarbejdet med regionerne som sprængbræt til at vokse sig store og i stand til at konkurrere globalt – og i så fald hvordan?*

Et eksempel fra Region Sjælland er OPI-plattformen (case i debatoplæggets side 13), der er etableret som et projekt i perioden 2013 til 2016 og er støttet af Vækstforum Sjælland og Regionsrådet. Projektet skal gennemføre fire innovationsforløb baseret på sundhedsvæsenets udfordringer, og hvor offentlige og private partnere sammen udvikler løsninger med henblik på efterfølgende indkøb af de offentlige organisationer.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at debatoplægget drøftes.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 6**

Sagen blev drøftet. Vigtigheden af, at virksomheder der gerne vil samarbejde med regionen om nye innovative, digitale løsninger, føler sig velkomne hos regionen, blev pointeret. I det fremadrettede arbejde stiller regionen sig gerne til rådighed for de virksomheder, der kan og vil, inden for de rammer som regionen har mulighed for.



Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

**Bilag til punkt nr. 6:**

- Tidens velfærdsudfordringer, fremtidens vækstmuligheder

## 7. Orientering om status for Quickstart

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2453217

---

### **Resume**

*Nedenfor gives en status for satsningen Quickstart, som skal medvirke til, at de kommende års anlægsinvesteringer i Østdanmark skaber varig vækst og blivende beskæftigelse i Region Sjælland.*

### **Sagsfremstilling**

Quickstart er en satsning, som skal medvirke til, at de kommende års anlægsinvesteringer i Østdanmark skaber varig vækst og blivende beskæftigelse i Region Sjælland.

2015 bliver et meget afgørende år i forhold til at nå Quickstarts ambitiøse målsætninger, især målsætningen om at 25% af underentrepriser på de kommende års anlægsprojekter i Region Sjælland udføres af virksomheder lokaliseret i Region Sjælland. Der har allerede været en række mindre udbud i forbindelse med Femern byggeriet, hvor Østdanske, og i enkelte tilfælde også virksomheder beliggende i Region Sjælland, har vundet opgaver. Det er meget positivt og viser, at der er gode muligheder for virksomhederne for at vinde opgaver i relation til Femern byggeriet.

Femern A/S har udformet vejledninger for underleverandører på dellerancer på byggeriet. Det er vigtigt, at virksomhederne er opmærksomme på de krav og kvalitetsforventninger, som beskrives i materialet. Vækstsporet i Quickstart, med Væksthus Sjælland i spidsen, har en vigtig rolle i den forbindelse.

Regionsrådet har afsat midler til en fuldtids projektleder til Quickstart, som skal sikre fremdriften i projektet og koordinere mellem de tre spor. Projektlederstillingen forventes besat senest 1. marts 2015.

Styregruppen for Quickstart fik på deres møde den 13. januar 2015 forelagt handlingsplaner for de tre spor i Quickstart. Indholdet beskrives kort nedenfor.

Styregruppens bemærkninger til vækstsporets ansøgning, som forelægges til Vækstforums beslutning senere på dagsordenen, fremgår nedenfor.

### **Beskæftigelsessporet**

Arbejdsgruppen har til opgave at bistå i Quickstart samarbejdet med at synliggøre jobmuligheder inden for Bygge- og anlægsområdet, og understøtte koordineringen af en tværgående målrettet indsats for at få flere ledige i job bl.a. via kompetencegivende uddannelsesforløb i relation til de store infrastrukturprojekter.

Arbejdsgruppen arbejder med toning af indsatsen for nye beskæftigelsesmuligheder igennem:

- En styrket koordineret virksomhedskontakt om rekrutterings- og kompetencebehov
- Kompetenceløft af ufaglærte og unge
- Etablering af flere lære- og praktikpladser

Toningen omhandler samspillet omkring kommunernes/jobcentrenes virksomhedsberedskab, de igangværende initiativer ift. infrastrukturbyggerier, og set i lyset af de aktuelle reformer på beskæftigelses- og uddannelsesområdet.

Arbejdsgruppens oplæg til handlingsplan vil omfatte 3 hovedelementer:

- Overblik over arbejdskraft- og kompetencebalancen på bygge- og anlægsområdet
- Uddannelsespakker – introduktion til bygge- og anlægsområdet
- Partnerskabsmodel for etablering af lærlingepakker for unge

### Kompetencesporet

Kompetencesporet arbejder på to ansøgninger til Vækstforum, som forventes forelagt på Vækstforums møde i maj 2015.

Den ene ansøgning omfatter etablering og afprøvning af Håndværkerakademiet. Arbejdsgruppen består pt. af de 5 bygge- og anlægsskoler. Det overordnede formål er at udvikle og forstærke samarbejdet i både udbud og efterspørgsel blandt erhvervsskolernes ydelser både blandt de beskæftigede og de ledige. Projektet skal udvikle og implementere nye samarbejdsstrukturer mellem regionens erhvervsrettede uddannelsesinstitutioner og VEU-centrene, hvilket vil lette virksomhedernes adgang til uddannelse. Derudover skal Håndværkerakademiet udvikle og udbyde fleksible og korte uddannelsesforløb med afsæt i virksomhedernes behov og markedets krav til bl.a. øget digitalisering. Endelig er det tanken, at Håndværkerakademiet skal udvikle, koordinere og udbyde såkaldte kompetencepakker/uddannelsespakker, som sammensættes af relevante almene og fag-faglige kurser.

Det andet projekt, hvor alle erhvervsskoler i Region Sjælland deltager, er et praktikprojekt. Udover at være relevant i Quickstart regi skal projektet også ses som et led i samarbejdet i Greater Copenhagen idet, der skal samarbejdes tæt med Region Hovedstadens praktikpladsenhed, som har en række anvendelige erfaringer fra Metrobyggeriet. Eftersom lærlingene de kommende år forventes at få delpraktikker på forskellige byggeprojekter, er det vigtigt, at der eksisterer et tæt samarbejde og koordinering i hele Østdanmark på praktikpladsområdet.

### Vækstsporet

Væksthus Sjælland overtog i sommer efter beslutning i Vækstforum opgaven vedr. den virksomhedsrettede aktivitet under QuickStart. Væksthus Sjælland har i samarbejde med partnerne udarbejdet et projektforslag indenfor virksomhedssporet, som behandles under punkt 11.

Formålet med projektet er at tilbyde bygge- og anlægsvirksomheder et fokuseret forløb, med henblik på at virksomhederne kan få andel i enten de kommende anlægsinvesteringer i Region Sjælland, øvrige anlægsinvesteringer og/eller andre opgaver som udløber af investeringerne i anlægsprojekterne i

Region Sjælland over de kommende år. Udgangspunkt for projektet er en direkte dialog med virksomhederne om de behov og de muligheder, den enkelte virksomhed har iht. de kommende anlægsbyggerier i Region Sjælland. Formålet er samtidig at skabe viden, synlighed og information om anlægsinvesteringerne i Region Sjælland. Dette vil både være rettet mod virksomhederne i Region Sjælland og mod kommuner, som udbyder kommende anlægsprojekter. Formålet er, at det bliver kendt for begge parter, hvorledes barrierer for SMV'ere kan mindskes med henblik på at få adgang til de kommende anlægsprojekter, samt hvorledes SMV'ere kan gøre sig attraktive og solide nok til at kunne byde på kommende anlægsprojekter. Endelig er målet at flytte nogle af de mindre bygge- og anlægsvirksomheder op i vækstlaget.

Styregruppen for Quickstart anbefalede ansøgningen fra Væksthuset med følgende bemærkninger:

- Vækstsporet er vigtigt som fødekæde til især kompetencesporet. Dette kan ske ved, at væksthuskonsulenter og VEU konsulenter sammen besøger virksomheder, samt at den vækstplan som væksthushets konsulenter udarbejder, tilgår kompetencesporet.
- Det ordinære uddannelsessystem skal bruges mest muligt i projektet med henblik på at udvikle efter- og videreuddannelsestilbuddene på VEU centrene men også for at sikre volumen i det kommende projekt fra kompetencesporet.
- Parternes erfaringer skal bruges mere aktivt, derudover skal erfaringer fra igangværende projekter andre steder i landet på bygge- og anlægsområdet inddrages.
- Vigtigt at koordinere den opsøgende virksomhedsindsats fx gennem anvendelse af et CRM-system.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 7**

Sagen blev taget til efterretning.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## 8. Mobil- og bredbåndsdækning

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2451589

---

### Resume

*En stabil og tilstrækkelig mobil- og bredbåndsdækning i Region Sjælland har afgørende betydning for både erhvervsliv og borgere. Derfor indgår en bedre mobil- og bredbåndsdækning som en del af vækstpartnerskabsaftalen 2014 mellem regeringen og Vækstforum Sjælland. De 17 kommuner og Region Sjælland samarbejder om en fælles politisk interessevaretagelse i forhold til Folketinget. Der gives en kort orientering om status for arbejdet med bedre mobil- og bredbåndsdækning i regionen.*

### Sagsfremstilling

En stabil og god mobil- og bredbåndsdækning har stor betydning for både erhvervsliv og borgere og for vækst- og udviklingen i regionen. Den nuværende markedsregulering af området er ikke tilstrækkelig til at sikre fuld dækning i alle dele af regionen.

Mobil- og bredbåndsdækning indgår derfor i vækstpartnerskabsaftalen 2014 mellem regeringen og Vækstforum Sjælland. I aftalen indgår der to initiativer, som skal medvirke til at forbedre mobil- og bredbåndsdækningen. Det er aftalt, at der skal samarbejdes om at kortlægge de lokale udfordringer med bredbånd- og mobildækning i regionen, og der skal drøftes løsningsmodeller inden for de eksisterende rammer. Derudover vil staten og Vækstforum Sjælland undersøge mulighederne for at anvende de europæiske programmer til at forbedre mobil- og bredbåndsdækningen.

Mobil- og bredbåndsdækning indgår også i høringsudkastet til den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015-2018. Her er der opstillet en målsætning om "at styrke den digitale infrastruktur for at gøre det attraktivt at bo og drive virksomhed i alle dele af regionen". Målet er, at 100 % af alle husstande og virksomheder i regionen har mobildækning og adgang til bredbåndshastigheder på 100 Mbit/s download og 30 Mbit/s upload i 2020.

Derudover arbejder Kommune Kontakt Rådet (KKR) og Region Sjælland sammen om en fælles kommunal-regional interessevaretagelse med henblik på, at der også fra statens side bliver arbejdet yderligere for at opnå en bedre mobil- og bredbåndsdækning i Region Sjælland. De 17 kommuner i regionen og Region Sjælland har udarbejdet *vedhæftede* fælles oplæg til politisk indspil til Folketinget, inspirationskatalog og baggrundsrapport. Oplæggene er drøftet af Kommune Kontakt Udvalg (KKU) formandskabet, som er enige i de foreslåede initiativer i det politiske indspil til Folketinget. Regionsrådet vil drøfte oplæggene d. 5. februar 2015.

Regeringen har d. 9. december 2014 udsendt vækstplan for digitalisering af Danmark. Vækstplanen følger op på anbefalingerne fra vækstteamet for IKT og digital vækst. I vækstplanen er der fire indsatsområder, hvoraf det ene

handler om ”God mobil- og bredbåndsdækning i hele landet”, hvor regeringen har foreslået ni initiativer. Det er administrationens vurdering, at det er gode initiativer, der er foreslået i vækstplanen, dog er initiativerne langt fra tilstrækkelige til at sikre den nødvendige mobil- og bredbåndsdækning i regionen, og der er derfor fortsat behov for en fælles interessevaretagelse for at forbedre mobil- og bredbåndsdækningen.

#### Oplæg til det politiske indspil, inspirationskatalog og baggrundsrapport

I det *vedlagte* fælles kommunale regionale politiske indspil er der fem initiativer, der på hver sin måde vil være med til at forbedre mobil- og bredbåndsdækningen i regionen. Det drejer sig blandt andet om skærpede dækningskrav ved salg af licenser og national roaming. Der er på baggrund af Vækstplan for digitalisering i Danmark foreslået justeringer af teksten, i det politiske indspil.

I *vedlagte* inspirationskatalog er der eksempler på konkrete handlinger som borgere, virksomheder og offentlige myndigheder har gennemført for at forbedre den lokale mobil- og bredbåndsdækning. Det er hver især gode aktiviteter, men der skal mere grundlæggende ændringer til for at forbedre den samlede mobil- og bredbåndsdækning i regionen.

I *vedlagte* baggrundsrapport er der en gennemgang af status for de 22 initiativer, som regeringen lancerede i marts 2013 i deres udspil om ”Bedre bredbånd og mobildækning”. Regeringsudspillet skal være med til at sikre, at regeringens målsætninger om 100 Mbit/s til alle i 2020 bliver indfriet. Vækstplanen for digitalisering i Danmark supplerer regeringsudspillet, men det er ikke tilstrækkeligt til at sikre god og stabil mobil- og bredbåndsdækning i regionen.

#### Initiativer i 2015

I 2015 vil de 17 kommuner og regionen arbejde for at få gennemført de fem initiativer, der er foreslået i det politiske indspil. Endvidere overvejes det at indhente erfaringer fra to-tre europæiske lande for at få bidrag til nye muligheder til at forbedre mobil- og bredbåndsdækningen.

#### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen

#### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres af Vækstforum.

#### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 8**

Sagen blev taget til efterretning.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

**Bilag til punkt nr. 8:**

- Oplæg til politisk indspil
- Inspirationskatalog
- Baggrundsrapport

## **9. Analyse vedr. finansielle instrumenter**

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2451578

---

### **Resume**

*På opdrag af de fem regioner har Deloitte udarbejdet en analyse af mindre virksomheders adgang til risikovillig kapital. Analysen konkluderer, at der på tre centrale områder er "markedsfejl", der gør det særdeles svært for virksomheder med finansielt bæredygtige investeringsprojekter at opnå finansiering. Analysen danner grundlag for senere beslutninger om evt. anvendelse af EU-strukturfondsmidler.*

### **Sagsfremstilling**

Adgang til risikovillig kapital er afgørende for virksomheders ekspansion og vækst. På den baggrund har Vækstforum Sjælland i lighed med vækstfora i de andre regioner fokus på, at der skal være gode finansieringsmuligheder for især små og mellemstore virksomheder og iværksættere. Netop en ambition om dække "fejl" i kapitalmarkedet, har tidligere ansporet Vækstforum Sjælland til at medvirke til etableringen af de regionale investeringsfonde CAT Invest Zealand og Zealand Finance, hvortil EU-strukturfondsmidler har været anvendt.

Som led i den fortsatte styrkelse af mulighederne for SMV'er og iværksætteres adgang til risikovillig kapital i den nye strukturfondsperiode (2014-2020) skal der foretages en analyse af markedet for finansiering. Såfremt denne analyse konkluderer, at der er "fejl" i markedet, kan der på dette grundlag tages stilling til eventuelle nye initiativer, der kan finansieres via EU-strukturfondene.

Deloitte har på vegne af vækstforumsekretariatene/regionerne udarbejdet en sådan analyse. Analysen offentliggøres via opslag i pressen i uge 5 og lægges herefter på Vækstforums hjemmeside.

Analysen konkluderer, at der er visse mangler (i rapporten benævnt "gaps") i mulighederne for finansiering af tre typer af virksomheder:

Videnbaserede og innovative opstartsvirksomheder, som har en vækstcase, men endnu ikke en historik eller kan stille sikkerhed nok til at få lån eller egenkapital. Mindre vækstsvirksomheder, som mangler egenkapital og



lånekapital, fordi deres eget kapitalgrundlag er for svagt. Iværksættere i tidlige faser i forsknings- og investeringstunge sektorer som biotek og energi, som er præget af store investeringsbeløb og høj risiko.

Anbefalingen fra Deloitte er, at regioner/vækstfora ser på muligheder for en yderligere indsats på de to første grupper: Opstartsvirksomheder og mindre vækstvirksomheder. Anbefalingen er samtidig, at der bør sikres stor kritisk masse, og derfor bør være højst et til to nye initiativer (fonde el.lign.) i Danmark.

På baggrund af analysen vil administrationen i samarbejde med de andre regioner gå i dialog med relevante parter, herunder fx Vækstfonden og erhvervsorganisationerne, om udvikling af forslag til virkemidler.

## **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

## **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at sagen forelægges til orientering.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

## **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 9**

Sagen forelagt. Det bemærkes, at det fremadrettede arbejde i videst mulig omfang skal ske i dialog med eksisterende aktører, der har kompetencer på området.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

**Bilag til punkt nr. 9:**

- Rapport fra Deloitte om finansiering

## 10. Team Vækst Danmark

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2451341

---

### Resume

*Team Vækst Danmark skal bidrage til at skabe flere højvækstvirksomheder gennem et intensivt trænings- og sparringsforløb. Initiativet skal fremme tættere samarbejde mellem mindre virksomheder med vækstpotentiale, erfarne erhvervsfolk og investorer. Initiativet gennemføres i 2015-2017 i en fælles satsning sammen med de andre regioner og staten.*

### Sagsfremstilling

Initiativet Team Vækst Danmark har som formål at skabe flere højvækstvirksomheder i Region Sjælland ved at tilbyde dem et meget krævende skræddersyet trænings- og mentorring forløb kombineret med en faglig og kommerciel tilknytning til Region Sjællands unikke specialiseringer inden for bio-økonomi, bygge- og anlæg (primært Femern forbindelsen), smart energi samt logistik og transport.

Initiativet er funderet i erfaringer fra succesrige vækstmiljøer i USA, hvor store virksomheder og succesfulde iværksættere oftere geninvesterer deres tid og penge i at hjælpe en ny generation af virksomheder på vej. Og de erfaringer der er gjort med tilsvarende initiativer i Esbjerg (Next Step Challenge) og Accelerace i Midtjylland og Hovedstaden.

Team Vækst Danmark igangsættes sammen med de andre regioner og staten, som det beskrives i de regionale vækstpartnerskabsaftaler. Der lægges op til finansiering fra EU's strukturfonde, regionerne og de deltagende virksomheder, og staten bidrager via Erhvervsstyrelsen med midler fra den nationale pulje under strukturfondene.

Team Vækst Danmark bygger ovenpå og spiller sammen med det arbejde, der foregår i bl.a. Væksthusene, vækstfabrikker og innovationsmiljøer.

Kommunerne varetager den generelle erhvervsservice for iværksættere og mindre virksomheder.

Med det fokus Væksthus Sjælland har haft gennem de senere år, herunder etableringen af specialiserede Vækstfabrikker, samt de nye inkubationsforløb, der pt. er under etablering, vil Væksthuset udgøre en afgørende partner og fødekanal for en række regionalt baserede virksomheder til Team Vækst Danmark. Ligeledes vil formaliseret samarbejde mellem operatøren på Team Vækst Danmark og Væksthusene være afgørende for at sikre, at viden og tilgangen til ambitiøse regionale virksomheder forbliver stærk, og at Væksthusene kan lade sig inspirere af erfaringer fra Team Vækst Danmark i deres videre udvikling.

Staten understøtter innovative iværksættere fra bl.a. universiteterne i innovationsmiljøerne, herunder bl.a. CAPNOVA i Roskilde. Team Vækst Danmark supplerer den øvrige indsats ved at fokusere på den mest globalt

orienterede gruppe af vækstvirksomheder, som bl.a. skal tiltrækkes fra udlandet.

Team Vækst Danmark gennemføres i tæt samarbejde med kommercielle partnere med henblik på at skabe et selvforstærkende vækstmiljø. Administrationen har været i dialog med en række ledende kommercielle aktører, herunder Novo Nordisk, Novozymes, SEAS-NVE, og Femern A/S (ift. deres mulige involvering som kommercielle partnere), der alle har tilkendegivet interesse i at bidrage til projektet. Erfaringerne fra bl.a. regionerne Midtjylland og Syddanmark har vist hvordan operatøren med succes kan engagere lokale virksomheder og investorer i initiativet.

### Aktiviteter

Indsatsen er koncentreret om regionale elitetræningsfaciliteter, som kobles op på særlige virksomheds- og udviklingsmiljøer. Potentielle vækstvirksomheder fra hele landet og udlandet skal tiltrækkes. Efter en grundig screening udvælges de bedste kandidater, som skal videre igennem et elitetræningsforløb. De sjællandske specialiseringer er ikke endeligt fastlagt, men der peges på:

- Bioøkonomi og industriel symbiose
- Byggeri og anlæg
- Smart energi
- Logistik og transport

Aktiviteterne i Team Vækst Danmark er knyttet til den enkelte regionale specialisering samt fælles landsdækkende aktiviteter. Der lægges op til, at branding og markedsføring af Team Vækst Danmark sker i en fælles indsats, ligesom rekruttering af virksomheder fra udlandet med fordel kan koordineres landsdækkende. De regionale aktiviteter skal trække på ressourcer i det lokale virksomhedsmiljø og spille sammen med det øvrige erhvervs- og innovationsfremmearbejde. Aktiviteterne omfatter screening og udvælgelse af de væstkandidater, som søger om at komme med i initiativet. Herefter skal de udvalgte virksomheder indgå i et målrettet trænings- og udviklingsforløb. Forløbet skal ende med en ambitiøs vækstplan for opskalering af virksomheden. Som led i forløbet inddrages ekstern rådgivning fra eksperter, og der vil blive etableret kontakt til relevante kunder og finansieringskilder.

### Samlet opbygning af initiativet

Der nedsættes en overordnet styregruppe med repræsentanter for de bevilgende parter, alternativt en forening, som kan varetage det overordnede formål med initiativet. Den endelige governance model afventer melding fra Erhvervsstyrelsen, der administrerer EU-midlerne, der forventes at finansiere initiativet.

Opgaven som operatør for Team Vækst Sjælland vil blive udbudt. De endelige udbudskriterier er under udarbejdelse i samarbejde med de andre regioner. Det forventes, at operatørens evne til at tiltrække ekstern investeringskapital (privat samt offentlig) til de medvirkende virksomheder, sikre involvering af større regionale virksomheder, dokumenteret evne til at samarbejde med det eksisterende erhvervsfremmesystem, model til at sikre høj og ensartet kvalitet på tværs af landet samt samarbejde med kapitalkilder og internationale partnere vil udgøre nogle af de centrale kriterier i udvælgelsesprocessen.

Hver region/vækstforum beslutter, hvor mange midler de afsætter ud fra et aftalt minimumsbeløb pr. regional specialisering. Hver region/vækstforum vil ligeledes træffe beslutning om godkendelse af regionale aktiviteter og udbetalinger for at sikre regional styring og effekt.

#### Effektkæde for aktiviteter i Region Sjælland

Samlet forventes, at Team Vækst Danmark kan skabe mindst 500 arbejdspladser over en femårsperiode. Heraf 100-150 i Region Sjælland.

Hovedaktiviteter	Resultater	Effekter på kort og på langt sigt
Screening og rekruttering af vækstvirksomheder	Udvælgelse af i alt 20-40 potentielle vækstvirksomheder	Effekter på kort sigt:
Intensivt sparrings- og træningsforløb	20-40 virksomheder gennemgår træningsforløb	10-20 virksomheder opnår 20 % årlig vækst i antal ansatte første 3 år
Udvikling af vækstplan og etablering af kontakt til kunder, større virksomheder, samarbejdspartnere, investorer	20-40 virksomheder får udarbejdet vækstplan	10-20 virksomheder øger eksport og omsætning
	10-20 virksomheder udvikler nye produkter eller markeder	Effekter på langt sigt:
	10-20 virksomheder tiltrækker kapital til opskalering	Skabelse af 100-150 arbejdspladser over 5 år.

#### **Økonomi**

Der lægges op til at reservere 12 mio. kr. af EU's strukturfondsmidler for perioden 2015-2017, og det forventes en andel på 2 mio. kr. af den nationale EU-pulje på 10 mio. kr., som afsættes af Erhvervsstyrelsen. Derudover reserveres 8 mio. kr. af de regionale erhvervsudviklingsmidler. Der forventes deltagerbetaling/privat medfinansiering på 6 mio. kr. så det samlede budget bliver på 28 mio. kr. ud af et samlet anslået budget på 140 mio. kr. for hele landet.

#### Administrationens bemærkninger

Forberedelsessekretariatet har drøftet sagen, og der kunne i den forbindelse ikke opnås enighed om indstillingen.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. Rammerne for Team Vækst Danmark godkendes med henblik på, at ansøgnings- og udbudsproces kan gennemføres.

2. Der reserveres 12 mio. kr. af EU' Regionalfondsmidler og 8 mio. kr. af de regionale erhvervsudviklingsmidler til formålet (de regionale midler fordeles over bevillingsårene 2015, 2016 og 2017).
3. Initiativet gennemføres som et landsdækkende Team Vækst Danmark under forudsætning af, at der kan indgås en aftale med de andre regioner og Erhvervsstyrelsen, som administrationen kan godkende.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

#### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 10**

Indstillingen blev tiltrådt under forudsætning af, at der i ansøgnings- og udbudsprocessen skaffes opbakning fra mindst en af regionens større virksomheder.

Herudover blev det bemærket, at erhvervslivet gerne stiller en repræsentant til rådighed for en kommende styregruppe.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

#### **Bilag til punkt nr. 10:**

- Uddybende notat om Team Vækst Danmark

## 11. Anlægsinvesteringer i Region Sjælland – en del af Quickstart

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2453994

---

### Resume

*Væksthus Sjælland ansøger om tilskud til etablering af projektet Anlægsinvesteringer i Region Sjælland – en del af projekt Quickstart. Projektets hovedformål er at tilbyde relevante virksomheder et fokuseret forløb, med henblik på at virksomhederne kan få andel i enten de kommende anlægsinvesteringer i Region Sjælland, øvrige anlægsinvesteringer og eller andre opgaver som udløbet af investeringerne i anlægsprojekterne i regionen over de kommende år. I det fokuseret forløb indgår blandt andet dannelse af netværk, konsortier, partnerskaber, kompetenceløft af ledere og medarbejdere og tilbud om tilknytning af private konsulenter. Projektperioden er 2 år fra 3. februar 2015.*

### Sagsfremstilling

Indstilles projektet til tilskud: *Ja*

### Projektoplysninger

Ansøgers navn: Væksthus Sjælland, Vordingborg

Projektets navn: Anlægsinvesteringer i Region Sjælland – en del af Quickstart

Projektperiode: 3. februar 2015 – 1. februar 2017

### Formål, målgruppe og partnere

Projektets formål er at tilbyde relevante virksomheder et fokuseret forløb, med henblik på at virksomhederne kan få andel i enten de kommende anlægsinvesteringer i Region Sjælland, øvrige anlægsinvesteringer og/eller andre opgaver som udløber af investeringerne i anlægsprojekterne over de kommende år, herunder blivende serviceerhverv i området omkring Femern. Formålet er endvidere, at skabe viden, synlighed og information om anlægsinvesteringer i Region Sjælland – både rettet mod virksomhederne og mod kommunerne i regionen, som udbyder kommende anlægsprojekter.

Projektet forventer, at udvælge – p.t. ikke brancheopdelt - 60 virksomheder fra det tidligere afviklede projekt Klar til nye muligheder, og afklare virksomhedernes reelle interesse og mulighed for at bidrage til anlægsbyggerierne. Herudover forventer projektet at screene yderligere 30 nye virksomheder, som ikke har været en del af projekt: Klar til nye muligheder. Dette forventes at ske i et samarbejde med Dansk Industri, Dansk Byggeri, Dansk Erhverv, Håndværksrådet, de lokale erhvervsråd og Femern Belt Development.

De 90 virksomheder inddeles i 3 grupper afhængig af antal ansatte og ud fra en vurdering af muligheden for at blive underleverandør.

Samlet set forventes 50 af de nævnte 90 virksomheder, at kunne tilbydes et såkaldt skræddersyet forløb i relation til ”netværk, konsortier og

partnerskaber”, kompetenceløft og rådgivning fra private konsulenter, mens 40 virksomheder forventes at gennemføre det samlede skræddersyet forløb.

### Forventede resultater og effekter

Hovedaktiviteter	Resultater	Effekter på <b>kort sigt</b>	Effekter på <b>langt sigt</b>
<p><b>Hovedaktivitet 1: Skræddersyede forløb for 40 virksomheder</b></p> <p><input type="checkbox"/> Screening og efterfølgende rekruttering af 60 virksomheder fra Klar til nye muligheder + screening af 30 nye virksomheder</p> <p><input type="checkbox"/> Skræddersyet forløb for 40 virksomheder</p> <p>Netværk, konsortier og partnerskaber mellem virksomheder.</p> <p>Kompetenceløft af virksomheder, ledere og medarbejdere, enten via Håndværkerakademiet, generelt kompetenceudvikling hos VEU-centre/Erhvervsskoler, mv. eller privat rådgivningsforløb.</p>	<p><input type="checkbox"/> 40 virksomheder tegner partnerskabsaftale med projektet (60 deltagere)</p> <p><input type="checkbox"/> 10 virksomheder tilbydes andre ydelser</p> <p><input type="checkbox"/> 40 virksomheder deltagere i kompetenceudvikling</p> <p>Etablering af min. 4 netværk, konsortier eller partnerskaber</p> <p>40 virksomheder deltager i kompetenceudvikling</p>	<p>40 virksomheder bliver kompetenceløftet ift. strategiske forretningsmuligheder</p> <p><input type="checkbox"/> 40 virksomheder udarbejder en handlingsplan</p> <p>80 % af deltagerne oplever at de er blevet mere kompetente i deres vigtigste opgaver ifbm. anlægsopgaverne. Måles ved efterfølgende spørgeskema-slutmåling</p>	<p>Det skræddersyede forløb skal tilsikre at målgruppe på lang sigt skaber en vækst der er højere end sammenlignelige virksomheder i regionen.</p> <p><input type="checkbox"/> 15 % vækst i omsætning, medarbejdere og eksport.</p> <p><input type="checkbox"/> Der afgives minimum 10 sjællandske tilbud fra projektet på anlægsinvesteringer.</p>
<p><b>Hovedaktivitet 2:</b> Markedsføring af anlægsprojekter i Region Sjælland</p>	<p><input type="checkbox"/> Website samt online markedsføringsmateriale</p> <p><input type="checkbox"/> Pressemeddelelser</p> <p><input type="checkbox"/> Cases</p>	<p><input type="checkbox"/> Øget kendskab og vilje til at byde på anlægsinvesteringer hos de sjællandske virksomheder.</p>	<p>Der afgives minimum 10 sjællandske tilbud fra projektet på anlægsinvesteringer.</p>
<p><b>Hovedaktivitet 3:</b></p> <p><input type="checkbox"/> At skabe viden, synlighed og information på den ene side til virksomhederne i Region Sjælland og på den anden side til Kommuner/Region som</p>	<p>2 stormøder for relevante personer og afdelinger i kommuner og kommunale erhvervsfremmeaktører, hvor der orienteres om de kommende anlægsinvesteringer og</p>	<p>80 % af de deltagende virksomheder og kommuner/Region har øget deres kendskab til de kommende anlægsprojekter og hvordan disse kan udbydes i Region Sjælland</p>	<p>Der afgives minimum 10 sjællandske tilbud fra projektet på anlægsinvesteringer.</p>



udbyder de kommende anlægsprojekter <input type="checkbox"/> Etablering af udbuds-vagtsmodel (se ansøgning) for Region Sjælland	hvilke muligheder det giver for de lokale virksomheder. <input type="checkbox"/> Seminarrække for kommuner med fokus på at gøre udbud tilgængelige og attraktive for mindre virksomheder <input type="checkbox"/> Udbredelse og etablering af udbudsvagtsmodel for Region Sjælland	<input type="checkbox"/> Udbudsvagtmodellen for Region Sjælland er udbredt til de relevante kommuner og virksomheder i regionen	
--	--	---	--

### Projektets finansiering

	<b>Ansøgt beløb i kr.</b>	<b>Støtteprocent</b>
Regionsrådets øvrige udviklingsmidler	0	0
Medfinansiering indstillet via Vækstforum Erhvervsudviklingsmidler	3.795.740	52,7
Medfinansiering Mål 2 midler	0	0
Anden medfinansiering (Vækstaftale 2 (2 mio.), deltagermedfinansiering (1.410.250))	3.410.250	47,3
<b>Samlet finansiering</b>	<b>7.205.990</b>	<b>100</b>

### Synergi til nationale og regionale indsatsen

Projektet er et element i satsningen Quickstart, som skal sikre, at byggerierne af sygehuse, Femern Bælt tunnelen, veje og jernbaner skaber varig vækst og blivende beskæftigelse i Region Sjælland. Endvidere skabes et forpligtende samarbejde mellem de væsentlige aktører inden for vækstindsatsen, arbejdsmarkedsindsatsen og uddannelsesområdet. Endvidere er projektaktiviteterne et delelement af og under Vækstaftale 2, "Udnytte de store anlægsinvesteringer". Endelig udbygges og udbredes Køge Kommunes "udbudsvagtmodel".

### Administrationens vurdering og begrundelse for indstilling

Projektet, både for så vidt angår aktiviteter og finansielt ligger inden for rammerne af Vækstaftale 2, "Udnytte de store anlægsinvesteringer" og i samarbejde med leadpartner Femern Belt Development.

Projektet understøtter målsætning 4 i den Regionale Vækst- og udviklingsstrategi vedrørende "Anlægsinvesteringer bidrager til varig vækst og blivende beskæftigelse" samt Temaerne: "Fokuseret erhvervsudvikling skaber virksomheder i vækst" og "Innovation og store anlægsinvesteringer skaber vækst". Branchespecifikt "bygge- og anlægsbranchen.

Den forventede effekt – både på kort og lang sigt – bidrager til REVUS' ens målsætninger for så vidt angår, at en del af regionens virksomheder får andel i mindst underentrepriserne (ved at der "afgives minimum 10 sjællandske tilbud fra projektet på anlægsinvesteringer") i forbindelse med de kommende anlægsinvesteringer/byggerier generelt, herunder at beskæftigelsen bliver styrket. Den beskæftigelsesmæssige effekt er anført til "15 % vækst i omsætning, medarbejdere og eksport" – i de 40 virksomheder som forventes at gennemføre det nævnte "skræddersyede forløb", jfr. "Forventede resultater og effekter".

Administrationen har været i dialog med ansøger blandt andet, da det p.t. er uklart hvilke brancher de 60 virksomheder fra projekt: Klar til nye muligheder/Femern Belt Development kommer fra. Såfremt det ved screeningen viser sig, at en del af de 60 virksomheder for eksempel tilhører "tilstødende"/serviceerhverv til bygge- anlægsbranchen, vil dette få en væsentlig betydning for projektets branche sammensætning og derfor i mindre omfang fokusere på bygge-anlæg. Dette kan betyde at effekten i bygge- og anlægsbranchen forringes væsentligt.

De samlede screenede virksomheder (90) anbefales for hovedpartens vedkommende, at skulle relateres til egentlige bygge- og anlægsvirksomheder som f.eks. entreprenørvirksomheder og den resterende del fra "øvrige/tilstødende" brancher som f.eks. landmåler-, rådgivnings- og servicevirksomheder.

I forhold til projektets forventede samarbejdspartnere, jfr. afsnit "Formål, målgruppe og partnere" anbefales, at kredsen udvides med andre relevante innovationsnetværk. Endvidere, at projekt aktiviteterne har særlig fokus på "vejledninger for underleverandører" udarbejdet af Femern A/S i forhold til delleverancer i forbindelse med Femern byggeriet.

Delaktiviteten "Kompetenceløft af virksomheder, ledere og medarbejdere", vil, jfr. ansøgningen, ske primært gennem køb af private rådgivere men også i et samarbejde med erhvervsskoler, VEU centrene m.fl.

Det er administrationens vurdering, at hovedparten af aktiviteten vil kunne løftes af kompetencesporet i Quickstart, da indsatsen vurderes at være sammenfaldende med aktiviteter som også løftes her.

I så fald vurderes det, at projektudgifterne vil kunne reduceres med op til ca. 400.000,00 kr.

Det ansøgte beløb, 3.795.740,00 kr., fra Vækstforum Sjælland, de regionale erhvervsudviklingsmidler, svarer til en støtteprocent på 52,7%. Det har hidtil været hovedreglen, at såfremt der ikke er tale om ekstra ordinære og særlige forhold, udgør den max. støtteprocent 50% - svarende til max. støtteprocent f.eks. inden for EU's strukturfonde, Mål 2, Regional- og Socialfonden. Det er administrationens vurdering, at der ved dette projekt ikke er særlige forhold som begrunder en højere støtteprocent end nævnte 50%. Det ansøgte beløb vil ved en støtteprocent på 50% falde med ca. 190.000,00 kr.

## **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at projektet godkendes under forudsætning af, at

1. de 90 screenede virksomheder for hovedparten af virksomhederne er egentlige bygge- og anlægsvirksomheder som f.eks. entreprenørvirksomheder og den resterende del fra "øvrige/tilstødende" brancher som f.eks. landmåler-, rådgivnings- og servicevirksomheder
2. projektets delaktivitet "kompetenceløft af virksomheder, ledere og medarbejdere" ændres og primært sker ved et koordineret og forpligtende samarbejde med kompetencesporet i Quickstart, efter dialog mellem administrationen og ansøger
3. der ydes et tilskud på maksimalt 50% af udgifterne under forudsætning af punkt 1) og 2) opfyldes på op til 3.600.000 kr. af de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2015

Sagen afgøres af Regionsrådet.

#### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 11**

Indstillingen anbefales overfor Regionsrådet.

Ole Drost, Jim Stjerne Hansen og Søren Kjærsgaard erklærede sig inhabil under pkt.11

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

#### **Bilag til punkt nr. 11:**

- Ansøgning inkl. effektkæde Anlægsinvesteringer i Region Sjælland

## 12. Erhvervs inkubator

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2453999

---

### Resume

*Provi A/S ansøger om tilskud til etablering af projektet Erhvervsinkubator. Projektet har til formål at gennemføre forsøg med aktiveringsforløb for ledige fra aldersgruppen 25+, der ønsker at komme ud af offentlig forsørgelse gennem opstart som iværksætter og etablering af egne virksomheder. Projektet samarbejder med jobcentre i Greve/Solrød, Guldborgsund, Vordingborg og Lolland samt erhvervscentre Business Lolland Falster og erhvervscenter Greve/Solrød. Der forventes visiteret 170 ledige til projektet.*

### Sagsfremstilling

Indstilles projektet til tilskud: *Ja*

### Projektoplysninger

Ansøgers navn: Provi A/S, Nykøbing F

Projektets navn: Erhvervsinkubator

Projektperiode: 2. marts 2015 – 30. november 2017

### Formål, målgruppe og partnere

Projekt Erhvervsinkubator ønskes iværksat for at understøtte de nationale 2020 mål i EU programperioden samt understøtte den regionale vækst- og udviklingsstrategi med målopfyldelse af: Styrkelse af beskæftigelsen, kompetent arbejdsstyrke giver vækst og velstand samt vækst og udvikling i regionen. Projektets andet formål er at gennemføre forsøg med aktiveringsforløb for 170 ledige fra aldersgruppen 25+, der gennem opstart som iværksætter og etablering af egen virksomheder ønsker at komme ud af offentlig forsørgelse. Der har tidligere været afviklet projekter for tilsvarende målgruppe hvor 56% af deltagerne efterfølgende opstarter egen virksomhed.

Projektet samarbejder med følgende visiterende jobcentre i: Greve/Solrød, Guldborgsund, Vordingborg og Lolland samt erhvervscentre Business Lolland Falster og erhvervscenter Greve/Solrød.

Der er planlagt gennemført afvikling af 16 hold – 8 hold i Nykøbing F og 8 hold i Greve. De visiterende deltagere vil have mulighed for at gennemgå et fælles grundforløb med efterfølgende brancheopdeling på i alt 13 uger samt mulighed for videre forløb i projektets vækstkuve. Fordelingen af deltagere på brancher forventes at udgøre 25%/Fødevarer, 25%/Transport og logistik, 25%/Bygge, anlæg samt 25%/”tilstødende erhverv”.

## Forventede resultater og effekter

Hovedaktiviteter	Resultater	Effekter på kort og på langt sigt
<p><b>1.</b> Projektforberedelse, informationsmateriale og informationsmøder, visitation, opbygning administrative systemer, grundmoduler, branchespecifikke moduler, VEU behov for branchegrupper, mentor, overgang til Vækstkuvøse /erhvervs-servicesystem, fokuspunkt: Personlig afklaring og kompetencebehov, intern evaluering, 2 kurser/hold.</p> <p><b>2.</b> Informationsmateriale og informations møder, visitation, grundmoduler, branchespecifikke moduler, VEU behov for branchegrupper, mentor, overgang til Vækstkuvøse /erhvervsservice-system, Fokuspunkt: Nordsyd Iværksættere og deres kompetencer i branchegrupper, intern evaluering, 4 kurser/hold.</p> <p><b>3.</b> Informationsmateriale og informations møder, visitation, grundmoduler, branchespecifikke moduler, VEU behov for branchegrupper, mentor, overgang til Vækstkuvøse /erhvervs-servicesystem, Fokuspunkt: Branchegruppe opstart og ejerskifte, intern evaluering, 4 kurser/hold.</p> <p><b>4.</b> Informationsmateriale og informations møder, visitation, grundmoduler, branchespecifikke moduler, VEU behov for branchegrupper, mentor, overgang til Vækstkuvøse /erhvervs-servicesystem, Fokuspunkt: Vækststrategier og innovation, intern evaluering, 4 kurser/hold.</p> <p><b>5.</b> Informationsmateriale og informations møder, visitation, grundmoduler, branchespecifikke moduler, VEU behov for branchegrupper, mentor, overgang til Vækstkuvøse /Erhvervs-servicesystem, Fokuspunkt: Branche og geografi, intern evaluering, 2 kurser/hold.</p> <p><b>6.</b> Nedlukning af projektet, slutevaluering, offentliggørelse af projektresultaterne og drøftelse af projektets overgang til egentlig drift at endelig gennemførelsesmodel. Signifikante forskelle mellem branchegrupper og mellem geografier, Afrapportering/</p>	<p>Ud af 170 visiterede forventes 160 at deltage på de 16 kurser/hold (8 hold afvikles i Greve + 8 hold i Nykøbing F.)</p> <p>Antal kompetenceudviklet: 160</p> <p>Antal personer der modtager undervisning i iværksætteri: 160</p> <p>Antal personer som forventes at gennemføre rådgivningsforløbet: 160</p> <p>Antal personer som har forbedret deres iværksætterkompetencer: 160</p>	<p>Effekter på kort sigt:</p> <p>Antal iværksættere 89</p> <p>Antal i uddannelse/job 51</p> <p>(20 deltagere forventes at vende tilbage til jobcentre/ledighed/andet tilbud)</p> <p>Effekter på lang sigt:</p> <p>96 personer har startet ny virksomhed 6 måneder efter deltagelse i projektet</p> <p>96 af deltagerne har efter 2 år overlevet med deres virksomhed.</p> <p>Erfaringsmæssigt (fra tidligere gennemførte projektet) vil antallet af virksomheder stige i perioden efter afslutning af projektet.</p> <p>Målingen vil ske ved opfølgning på deltagerne</p>

<p>Samlet rapport (slutevaluering) med opsamling af resultater.</p>		
---	--	--

### Projektets finansiering

	<b>Ansøgt beløb i kr.</b>	<b>Støtteprocent</b>
Regionsrådets øvrige udviklingsmidler	0	0
Medfinansiering indstillet via Vækstforum Erhvervsudviklingsmidler	0	0
Medfinansiering Mål 2 midler (Socialfonden)	8.803.225	45,7
Anden medfinansiering (deltagerunderhold/kon-tanthjælp/a-kasse)	10.480.000	54,3
<b>Samlet finansiering</b>	<b>19.283.225</b>	<b>100</b>

### Synergi til nationale og regionale indsatser

Projektet er placeret i feltet mellem erhvervspolitik og beskæftigelsespolitik, hvor projektets udgangspunkt er det beskæftigelsespolitiske område, hvor målet er at få borgere ud af offentlig forsørgelse og i job og/eller uddannelse. Specifikt er der synergi/link til den lokale erhvervsservice (rådgivning/vejledning/virksomhedsstart), Vækstfabrikkerne med flere.

### Administrationens vurdering og begrundelse for indstilling

Ansøgningen om tilskud fra Mål 2/Socialfonden – er i relation til prioritetsakse 1 – iværksætteri og jobskabelse og investeringsprioritet 1, iværksætteri, vejledning og støtte til iværksættere. Det vurderes, at projektet opfylder programretningslinjerne samt de tilhørende indikatorer og effektmål.

For så vidt angår projektets yderområde fokus, visiteres hovedparten af deltagerne fra jobcentre beliggende i eller i tilknytning til regionens yderområde set i forhold til Socialfondsprogrammets definition af nævnte område.

Projektets branchefokus er sammenfaldende med brancherne - de brancherelaterede vækstpoterentialer – i Den Regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015-2018.

## **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at det indstilles til Erhvervsstyrelsen, at der ydes et tilskud på 8.803.225,00 kr. fra Socialfonden Mål 2, prioritetsakse 1, iværksætteri og jobskabelse, til Provi A/S til projekt Erhvervsinkubator

Sagen afgøres af Erhvervsstyrelsen.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 12**

Indstillingen blev tiltrådt.

Holger Schou Rasmussen erklærede sig inhabil under pkt. 12

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

#### **Bilag til punkt nr. 12:**

- Ansøgning Erhvervs inkubator inkl effektkæde
- Bilag 1 Effektkæder
- Bilag 2 Projektes synergier med andre regionale erhvervsudviklingsindsatser
- Bilag 3 Projektets branche struktur

## 13. Strategi, mål og vækst – SMV'er

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2453997

---

### Resume

*Væksthus Sjælland ansøger om tilskud til etablering af projektet Strategi, mål og vækst – SMV'ere. Projektets hovedformål er at udvikle og gennemføre et internationalt førende strategiprogram for SMV'ere i Region Sjælland ved at øge virksomhedernes strategikompetencer, sikrer implementering af vækststrategier i SMV'erne og realisering af deres vækstpotentialer. 100 virksomheder forventes at deltage i aktiviteterne. Den samlede beskæftigelseseffekt forventes at udgøre 250 ekstra fuldtidsbeskæftigede. Projektperioden er 3 år fra 3. februar 2015.*

### Sagsfremstilling

Indstilles projektet til tilskud: ja

### Projektoplysninger

Ansøgers navn: Væksthus Sjælland, Vordingborg  
Projektets navn: Strategi, mål og vækst – SMV'ere  
Projektperiode: 3. februar 2015 – 3. februar 2018

### Formål, målgruppe og partnere

Projektets formål er at udvikle og gennemføre et internationalt førende strategiprogram for SMV'ere i Region Sjælland. Projektet forventes at øge virksomhedernes strategikompetencer, sikrer implementering af vækststrategier i SMV'erne og realisering af deres vækstpotentialer. Endvidere er det formålet at få udviklingsmidler knyttet tæt til virksomhedernes kompetenceudviklingsprocesser, således at der sikres en høj effekt for hele organisationen.

Projektets tilgang er to-ledet, som både skal 1) styrke virksomhedsledelsens strategiske ledelseskompeterer samt 2) virksomhedens organisatoriske kapacitet og kompetencer for vækst og omstilling. De to dele er gensidigt afhængig af hinanden og leder i kombination til en samlet styrkelse og realisering af virksomhedens vækstpotentiale.

100 virksomheder vil blive inddraget i projektet, der vil øge deres strategiske kompetencer, som på sigt vil lede frem til en beskæftigelseseffekt på 250 nye fuldtidsstillinger. Hvert virksomhedsforløb imødekommer den enkelte virksomheds aktuelle strategiske tilstand og behov. Der tilknyttes en proceskonsulent til hver virksomhed. Til at understøtte selve udviklings- og implementeringsdelen af strategien har virksomhederne mulighed for at få tilknyttet privat rådgivning og individuelle kursusforløb.

Projektet vil samlet føre til en ny metode til at arbejde med strategi på i Region Sjællands SMV'ere. Metoden indebærer en længerevarende proces i



virksomhederne, hvor der arbejdes med strategiudvikling og implementering på både ledelses- og medarbejderniveau.

Projektet vil samarbejde med vækstaftaleholderne i Region Sjælland, som indbydes til at deltage i projektets følgegruppe. Endvidere forventes inddraget relevante branchespecifikke innovationsnetværk, uddannelsesinstitutionerne i Regionen, interesseorganisationer, herunder Dansk Industri, Dansk Erhverv og Håndværksrådet samt de lokale erhvervsråd.

### Forventede resultater og effekter

Hovedaktiviteter	Resultater	Effekter på kort og på langt sigt
<p><b>Konceptudvikling</b> 1 koncept for strategiworkshop udbydes og udvikles i samarbejde med ekstern konsulent(er). Udvikling af branchespecifikke temamoduler</p> <p><b>Screening og rekruttering</b> 25 virksomheder identificeres inden for fødevarer 25 virksomheder identificeres inden for bioøkonomi 50 virksomheder identificeres inden for logistik og transport 50 virksomheder identificeres inden for bygge og anlæg 100 virksomheder identificeres indenfor øvrige erhverv (se målgruppebeskrivelse for detaljer)</p> <p>200 SMV'er opsøges og kvalificeres i perioden. 100 virksomhed indfases i projektet</p> <p><b>Strategi workshops</b> Tre workshop typer gennemføres: WS1: 80 deltagere; 8 hold, 10 deltagere pr. hold. 7,4 timer pr. deltager WS2: 60 deltagere , 4 hold, ca. 15 deltagere pr. hold. 14,8 timer pr. deltager WS3: 35 deltagere, 4, hold, ca. 9 deltagere pr. hold. 22,2 timer pr. deltager</p> <p><b>Temamoduler</b> 15 branchespecifikke og generelle temamoduler, 150 deltagere i alt. 7,4 timer pr. deltager</p> <p><b>Organisations –og kompetenceudvikling</b> 410 deltagere, 37 timer pr. deltager</p>	<p>(Undtaget programfaste output) Antal virksomheder der modtager støtte, ved at indgå i mindst ét strategiforløb med strategiworkshop og proceskonsulent : 100</p> <p>Antal virksomheder der har gennemført et organisations- og kompetenceudviklingsforløb (80%) :80</p> <p>Antal deltagere som har fået et kompetenceløft (90%) : 369</p>	<p>(Undtaget programfaste effekter) <b><u>Kortsigtede effekter</u></b></p> <p>Antal ledere der har øgede vækstambitioner: 80</p> <p>Antal virksomheder der har 10 % vækst i omsætning to år efter projektets slutning: 90</p> <p>Antal deltagere der har øget deres omstillingsparathed: 369</p> <p><b><u>Langsigtede effekter</u></b> Det forventes at der 2 år efter projektets ophør er skabt 250 nye fuldtidsstillinger i de deltagende virksomheder</p> <p>Antal virksomheder der har 10 % vækst i omsætning to år efter projektets slutning: 90</p>

<b>Videnopsamling og evaluering</b> 1 Evaluering af strategiworkshop 1 Evaluering af branchespecifikke temamoduler 1 Evaluering af generelle temamoduler 1 Midtvejsevaluering 1 Evaluering af organisations- og kompetenceudvikling 1 Slutevaluering <b>Information og kommunikation af resultater</b> •4 antal publiceringer i regionale/nationale medier.		
---	--	--

#### Projektets finansiering

	<b>Ansøgt beløb i kr.</b>	<b>Støtteprocent</b>
Regionsrådets øvrige udviklingsmidler	0	0
Medfinansiering indstillet via Vækstforum Erhvervsudviklingsmidler <b>(x) Tidl. bevilget Vækstaftale +1)</b>	0 <b>x) ( 3.900.000)</b>	11
Medfinansiering Mål 2 Socialfonden	18.001.504	50
Anden medfinansiering (14.035.750 private/deltagende virksomheder + Væksthus Sj. 65.754)	14.101.504	39
<b>Samlet finansiering</b>	<b>36.003.008</b>	<b>100</b>

#### Synergi til nationale og regionale indsatser

Projektaktiviteterne er en del af Vækstaftale +1 med tilhørende finansiering, som indgår som medfinansiering i det ansøgte projekt. Herudover er der synergi i forhold til de øvrige Vækstaftaler, herunder Væksthusets projekt Vækstfremmende inkubationsforløb i SMV'ere (bevilget i Vækstforum møde 3. september 2014), Capnovas kapitalfonde, Vækstfonden, Copenhagen Capacity m.fl., jfr. bilag til sagen "Synergier til andre projekter og aktiviteter".

#### Administrationens vurdering og begrundelse for indstilling

Ansøgningen om tilskud fra Mål 2/Socialfonden – er i relation til prioritetsakse 1 – iværksætter og jobskabelse og investeringsprioritet 2 Arbejdsstyrkens, virksomheders og iværksætters tilpasning til forandringer, specifikt vækstrettet kompetenceudvikling i virksomhederne og vurderes at opfylde programretningslinjerne samt de tilhørende indikatorer og effektmål.

For så vidt angår projektets yderområde fokus, vil projektet tilsikre, at virksomheder fra hele regionen deltager gennem samarbejde med blandt andet vækstaftaleholderne, innovationsnetværk, de lokale erhvervsråd med flere.

Som nævnt ovenfor vil projektet udvide og understøtte effekterne i forhold til Vækstafale +1 aktiviteterne.

Endvidere vurderes, at projektet vil medvirke til opfyldelse af målsætning 1 (beskæftigelsen bliver styrket i Region Sjælland), målsætning 5 (innovation øger produktivitet og sikrer vækst) samt målsætning 10 (vækst og udvikling i hele regionen) i Den regionale vækst- og udviklingsstrategi 2015-2018.

Gennem den løbende dialog med ansøger inden fremsendelse af projektansøgningen, har administrationen påpeget, at antal virksomheder i brancherne inden for REVUS' en burde kunne øges samtidig med at antal virksomheder (100 ud af 250 virksomheder i rekrutteringsfasen og som indføres i de videre projektaktiviteter) fra "øvrige erhverv" kunne nedsættes tilsvarende. Endvidere har projektets udgifter til blandt andet projektadministration/arbejde været drøftet.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at det indstilles til Erhvervsstyrelsen, at der ydes et tilskud på 18.001.504,00 kr. fra Socialfonden, Mål 2, prioritetsakse 1, Iværksætter og jobskabelse, til Væksthus Sjælland, Vordingborg til projekt Strategi, mål og vækst – SMV'ere.

Sagen afgøres af Erhvervsstyrelsen.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 13**

Indstillingen blev tiltrådt.

Ole Drost, Jim Stjerne Hansen og Søren Kjærsgaard erklærede sig inhabil under pkt.13

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

### **Bilag til punkt nr. 13:**

- Ansøgning Strategi mål og vækst SMVer
- Bilag 1 Effektkæde for strategi mål og vækst
- Bilag 2 Forløbsdesign
- Bilag 3 SMV Synergier med øvrige tilbud

## 14. Værtensmestrene version 2

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2462097

---

### Resume

VisitRoskilde ved Erhvervsforum Roskilde søger 2.495.000 kr. til projektet "Værtensmestrene – version 2.0". På Vækstforum Sjællands møde den 8. december 2014 blev "Værtensmestrene – version 1.0" ved samme ansøger afslået. Projektet blev afslået, idet Vækstforum fandt, at projektet manglede den brede, regionale forankring. Endvidere blev det taget til referat, at de foreslåede aktiviteter evt. kan søges indarbejdet i et nationalt projekt om kompetence på turismeområdet. Projektet er indstillet til afslag, blandt andet på baggrund af, at ovenstående kriterier ikke er tilstrækkeligt opfyldt.

### Sagsfremstilling

Indstilles projektet til tilskud:

Nej

### Projektoplysninger

Ansøgers navn: VisitRoskilde ved Erhvervsforum Roskilde (herefter Erhvervsforum Roskilde)

Projektets navn: "Værtensmestrene"

Projektperiode: 1. marts 2015 – juni 2017

### Formål, målgruppe og partnere

Projektet har to primære formål:

- At skabe udvikling og vækst i de deltagende virksomheder – igennem at give dem redskaber inden for værtsskab, salg og service. Den enkelte virksomhed skal udvikle sig med større gevinst på bundlinjen, større kundetilfredshed og øget medarbejder-tilfredshed for øje. Mål: øget indtjening, øget beskæftigelse.
- At give virksomhederne nye værktøjer og handlinger til, hvordan de på tværs af turisme- og detailbranchen kan samarbejde endnu mere værdiskabende, puste til stoltheden og det unikke i deres lokalområder samt øge forståelsen for, at turismens- og handlens håndtering af gæsternes værdikæde er gensidig afhængig og nødvendig for vækst.

De primære målgrupper for projektet er således detailhandlen og turismeerhvervet i Roskilde, Lejre, Holbæk og Odsherred. Projektet har indgået en foreløbig aftale med en konsulent i Århus om at gennemføre projektet.

### Forventede resultater og effekter

Hovedaktiviteter	Resultater	Effekter på kort og på langt sigt
------------------	------------	-----------------------------------

<p>Lederuddannelse: uddannelsesforløb for ledere hos aktørerne – fokus på service, oplevelser og forandringsledelse.</p> <p>Medarbejderuddannelse: uddannelsesforløb for medarbejdere hos aktørerne – fokus på service, adfærd, kundedialog mv.</p> <p>Erfaringsudveksling: Workshop – aktører i Region Sjælland</p>	<p>200 virksomheder deltager i projektet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 200 ledere</li> <li>• 1000 medarbejdere</li> </ul> <p>Minimum 50 aktører i Region Sjælland deltager i erfaringsopsamling</p>	<p><b>Effekter på kort sigt:</b></p> <p>200 virksomheder deltager i uddannelsesforløb og modtager mystery shopping besøg ved start og slut af hver etape</p> <p>200 ledere i lederforløb</p> <p>1000 medarbejdere i forløb</p> <p>100 (minimum) aktører i Region Sjælland deltager i workshop halvvejs i projekt</p> <p><b>Effekter på langt sigt:</b></p> <p>Omsætning pr. medarbejder +10%, fald i medarbejderfravær med 20%, besøgstal hos turistattraktioner +15%, revideret forretningsstrategi - rullende 12 måneder og aktører i Region Sjælland sparer +30% på lignende uddannelsesforløb som følge af erfaringsudvekslingen.</p>
--	--	---

#### Projektets finansiering

	<b>Ansøgt beløb i kr.</b>	<b>Støtteprocent</b>
Medfinansiering via Regionsrådet		
Medfinansiering via Vækstforum	2.495.000 kr.	50%
Medfinansiering Mål 2 midler		
Anden medfinansiering	2.495.000 kr.	50%
<b>Samlet finansiering</b>	<b>4.990.000 kr.</b>	

#### Administrationens vurdering og begrundelse for indstilling

Vækstforum Sjælland afslog på møde den 8. december 2014 ansøgning til projekt "Værtensmestrene – version 1" ved Erhvervsforum Roskilde. Begrundelsen for dette afslag var "...projektet mangler den brede, regionale

forankring. De foreslåede aktiviteter kan evt. søges indarbejdet i et nationalt projekt om kompetence på turismeområdet, og det påpeges, at der også er andre finansieringskilder fx Interreg.”

Administrationen har den 5. januar 2015 modtaget ny ansøgning fra Erhvervsforum Roskilde til projektet ”Værtensmestrene – version 2”.

Det er administrationens vurdering, at den nye ansøgning indholdsmæssigt svarer til ansøgningen, som Vækstforum fik forelagt på mødet den 8. december. Projektet er i den mellemliggende periode blevet forankret i flere kommuner i Region Sjælland, således at det nu dækker Roskilde, Holbæk, Lejre og Odsherred kommuner. Budgettet er ligeledes øget fra 2.990.000 kr. til 4.990.000 kr. Ligeledes er det ansøgte beløb til Vækstforum steget, således at det ligesom i den første ansøgning er 50%.

Af administrationens bemærkninger til sagen, som blev behandlet i december 2014, er det beskrevet, at projektet ikke rummer aktiviteter, der giver deltagerne kompetencegivende uddannelse. Det samme er gældende for den her forelagte ansøgning. Dette er en udfordring, da turismeområdet er et ressourceområde, som er præget af høj grad af ufaglært arbejdskraft, hvorfor de formelle kompetencer har betydning for fastholdelse af arbejdskraften på arbejdsmarkedet.

Projektet har siden afslaget i december ikke søgt samarbejde med det kommende nationale projekt.

Ansøgningen er blevet drøftet i Forberedelsessekretariatet. Forberedelsessekretariatet er enig i ovenstående bemærkninger og har følgende supplerende bemærkninger:

Projektet er så driftsnært og rummer så få udgifter for den enkelte virksomhed (4.200 kr. pr. medarbejder), at dette bør kunne afholdes inden for den enkelte virksomheds budget.

Af det fremsendte effektskema fremgår det ikke, hvordan effekterne forventes opnået gennem projektet. F.eks. er effekterne på kort sigt de samme, som er beskrevet under resultater. Sammenhængen mellem de langsigtede effekter og de kortsigtede effekter er utydelige. Ligeledes er det ikke beskrevet, hvilket mål i ReVUS dette projekt forventes at bidrage til at opfylde.

Hvis der skal igangsættes kompetenceprojekter på dette felt, bør det ske i et større geografisk regi, således at der skabes større kritisk masse og stordriftsfordele. Dette kan som f.eks. være i regi af et af de nye turismeselskaber - storbyturisme (Wonderful Copenhagen) eller Dansk Kyst- og Naturturisme.

På denne baggrund vurderer administrationen, at ansøgningen ikke er blevet ændret tilstrækkeligt til at Vækstforums afgørelse fra sidste møde skal ændres. Der skal fortsat indledes en dialog mellem aktørerne bag det nationale projekt. Ansøgningen er efter aftale med Erhvervsforum Roskilde sendt til aktørerne bag det nationale projekt.

## **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at

1. Der ikke ydes tilskud til VisitRoskilde ved Erhvervsforum Roskilde til projekt "Værtensmestrene".
2. De foreslåede aktiviteter forsøges indarbejdet i et nationalt projekt om kompetence på turismeområdet, således at Erhvervsforum Roskilde samt Lejre, Holbæk og Odsherred kommuner bliver deltager i det nationale projekt.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 14**

Indstillingen blev fulgt, og der ydes således ikke et tilskud.

Mette Touborg, Joy Mogensen og Søren Kjærsgaard erklærede sig inhabil under pkt. 14

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

### **Bilag til punkt nr. 14:**

- Ansøgning "Værtensmestrene version 2"
- Effektkæde "Værtensmestrene version 2"
- ansøgning "Værtensmestrene 1"
- Effektskema "Værtensmestrene 1"

## 15. Økonomioversigt

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2438183

---

### Resume

Økonomioversigten giver et overblik over Vækstforum Sjællands økonomi for 2015 og 2016 vedrørende de regionale erhvervsudviklingsmidler samt EU's strukturfondsmidler (programperiode 2007-2013 og 2014-2020).

### Sagsfremstilling

Økonomioversigten omfatter de aktiviteter, inklusive reservationer, som tidligere er bevilget, og som er indstillet til godkendelse på dette møde. Opgørelsen omfatter de regionale erhvervsudviklingsmidler, som indstilles af Vækstforum og bevilges af Regionsrådet, og EU-midler, som indstilles af Vækstforum og bevilges af Erhvervsstyrelsen. Opgørelsen over den europæiske strukturfonds Mål 2-midler er fordelt på de to fondsområder, Socialfonden og Regionalfonden. Der henvises til de enkelte dagsordens punkter for uddybende oplysninger om de enkelte aktiviteter.

### Vækstforums samlede økonomi 2015 og 2016

Danske kroner	Regionale erhvervsudviklingsmidler 2015	Regionale erhvervsudviklingsmidler 2016	Mål 2 Regional-fonden 2014-2020	Mål 2 Socialfonden 2014-2020
Budgetramme (inkl. øremærkede midler + tilbageløb)	62.500.000	62.500.000	242.970.005	253.530.529
Hidtidige bevillinger	35.716.464	5.170.000	20.348.800	9.252.500
Indstillinger til mødet 03.02.2015	3.600.000		12.000.000	26.804.729
Reserverede midler	6.150.000	22.345.000	0	0
<b>Ikke disponeret</b>	<b>17.033.536</b>	<b>37.985.000</b>	<b>210.621.205</b>	<b>217.473.300</b>

I 2018 vil der kunne udløses en resultatreserve på + 6% af EU-rammen (+ ca. 30 mio. kr.).

### Regionale erhvervsudviklingsmidler i 2015 og 2016.

Regionsrådet har afsat 62.500.000 kr. til erhvervsudviklingsaktiviteter i 2015.

Der er på dette og tidligere møder reserveret midler, som senere skal udmøntes i bevillinger.

Der indstilles i alt 3.600.000 kr. på dette møde af 2015-midlerne.



Hermed er der 17.033.536 kr. af 2015- midlerne og 37.985.000 kr. af 2016- midlerne, som ikke er disponeret eller reserveret.

#### Strukturfondsmidler 2014-2020

Der er til dette møde modtaget 2 ansøgninger om tilskud fra Socialfonden, Mål 2, til henholdsvis projekt Erhvervs inkubator ved Provi A/S samt projekt Strategi, mål og vækst – SMV' er fra Væksthus Sjælland. Der henvises til de enkelte dagsordenspunkter.

#### Mål 2 midler 2007-2013 – opgørelse af ikke forbrugte midler.

Der er i de danske Mål 2-programmer i strukturfondsperioden 2007-2013 afsat 267.634.202 kr. under Regionalfonden og 267.634.202 kr. under Socialfonden til erhvervsudviklingsaktiviteter i Region Sjælland.

Som orienteret om i Vækstforum møder i 2014 og 2015, har Overvågningsudvalget for Mål 2 tidligere besluttet, at alle Mål 2-programmers midler løbende skal være disponeret. I modsat fald samles udisponerede tilskudsmidler i en central pulje. Med baggrund i de samlede indstillinger og forbrug fra Vækstforaerne blev der på nuværende tidspunkt ikke tale om en central pulje.

Der aflægges i større og større omfang slutregnskaber for de tidligere igangsatte projekter. På Vækstforums tidligere møder blev der givet administrationen bemyndigelse til at omfordele tilbageførte midler på begge fondsområder – programperiode 2007-2013 - til igangværende projekter og indstille nye projekter til tilsagn med baggrund i ovennævnte deadline.

Da der erfaringsmæssigt fortsat vil blive tale om større eller mindre "tilbageløbs-midler"/ikke forbrugte tilskud vedrørende programperioden 2007-2013, anbefales fortsat, at administrationen fortsat er bemyndiget til at omfordele og øge tidligere bevilgede EU-tilskud til godkendte projekter og eventuelt indstille nye projekter til Erhvervsstyrelsen til tilsagn, således at flest mulige tilskudsmidler fastholdes/tiltrækkes i regionen til gavn for erhvervsudviklings-aktiviteterne.

Af den samlede ramme for Regionalfonden på 267.634.202 kr. er der p.t. ikke forbrugte midler på ca. 85.000,00 kr. Af rammen for Socialfonden på 267.634.202 kr. er der tilsvarende ca. 216.000,00 kr. i ikke forbrugte midler. Administrationen arbejder løbende på at få aktiveret de ikke forbrugte midler og er i kontakt med flere potentielle projekter/aktører, der via igangværende og tidligere godkendte projekter har størst muligt vækst og beskæftigelseeffekt i relation til Vækstforums strategi for 2014 og den kommende Regionale Vækst- og udviklingsstrategi for 2015-2018.

Herudover har Erhvervsstyrelsen åbnet mulighed for, at der kan ansøges om tilførsel af yderligere midler til nye projekter eller udvidelse af igangværende projekter. Denne mulighed bliver dog kun en realitet, såfremt der fra andre regioner vil være ikke forbrugte midler.

Administrationen forventer at indsende ansøgning om yderligere midler til Vækstforum Sjællands tilskudsramme for programperioden 2007-2013 (der er modtaget henvendelse fra Væksthus Sjælland (eksport aktiviteter) og

CAPNOVA (kapitalfond). Der er ikke modtaget meddelelse fra Erhvervsstyrelsen om, hvornår der tages endelig stilling til ovennævnte mulige ekstra bevillinger.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at økonomioversigten godkendes.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 15**

Indstillingen blev tiltrådt.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

### **Bilag til punkt nr. 15:**

- Økonomioversigt side 2
- Økonomioversigt side 1

## 16. Gensidig orientering

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2438185

---

### **Resume**

*Vækstforum orienteres om aktuelle relevante emner.*

### **Sagsfremstilling**

Sagen benyttes til orientering blandt medlemmerne samt fra sekretariatet.

#### Greater Copenhagen

Der afholdes fællesmøde mellem alle vækstfora i Østdanmark samt Forsknings- og Innovationsråd Skåne d. 4. februar 2015. Det er et led i, at bestyrelsen ønsker, at vækstforaene skal være rådgivende i forhold til indsatsen for mere vækst, da de repræsenterer de relevante parter.

Mødets temaer er den fælles vision, nye initiativer og en fælles erklæring/pressemeddelelse, som alle kan tilslutte sig. Formand for bestyrelsen, formand for KKR Hovedstaden Steen Christiansen leder mødet og indleder, hvorefter formændene for vækstfora/råd kommer med et indlæg hver med henblik på fælles drøftelse.

Samtidig fortsætter samarbejdet om bl.a. et mere strømlinet erhvervsfremmesystem og nye initiativer, der kan skabe effekt i den samlede metropolregion.

#### Døgnseminar

Vækstforum afholder kombineret møde og døgnseminar d. 27.-28. maj. 2015. Formålet med døgnseminariet er at gennemgå den udarbejdede handlingsplan, som skal udgøre rammen for aktiviteter, som skal gennemføres og igangsættes for at indfri målene i den regionale vækst- og udviklingsstrategi. På døgnseminariet vil der endvidere være fokus på effekten af Vækstforums indsats. Døgnseminariet afsluttes med ordinært møde.

### **Økonomi**

Sagen er ikke forbundet med udgifter, der kræver særskilt stillingtagen.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at sagen forelægges til orientering.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

**Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 16**

Sagen blev forelagt.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## 17. Eventuelt

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2438186

---

**Behandling i Vækstforum Sjælland tirsdag den 3. februar 2015, pkt. 17**

Intet.

Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst., Palle Svendsen, Dansk Erhverv, Hanne Leth Andersen Videns- og uddannelsesinst., Per Struwe, FTF og akademikerne, Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst., Anders Bjarklev, Viden- og Uddannelsesinst., Claus Engholm Jensen, LO, Astrid Dahl, Viden- og uddannelsesinst. og John Larsen, Det Regionale Arbejdsmarkedsråd deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.