

## Referat

Møde i Vækstforum Sjælland  
mandag den 9. december 2013 kl. 10:00  
Regionshuset, Sorø

### Deltagere:

Steen Bach Nielsen, Regionsrådet  
Jens Stenbæk, Regionsrådet- **afbud**  
Flemming Stenild, Regionsrådet  
Mette Touborg, Lejre Kommune- **afbud**  
Stig Vestergaard, Lolland Kommune  
Henning Jensen, Næstved Kommune  
Martin Damm, Kalundborg Kommune  
Niels Hörup, Solrød Kommune  
Niels Ulrich Hermansen, Ringsted Kommune  
Jane Strange Nielsen, Dansk Erhverv  
Anette Ilsøe, Dansk Industri  
Ulla Koch, Videns- og Uddannelsesinst.  
Henrik Nielsen, Tekniq, mf.  
Henrik Christensen, Finansrådet  
Jim Stjerne Hansen, Håndværksrådet  
Ib Poulsen, Videns- og Uddannelsesinst.  
Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation- **afbud**  
Lars Hvidtfeldt, Landbrug og Fødevarer  
Jørn O. Stryger, Dansk Industri- **afbud**  
Ulla Skaarup, Videns- og uddannelsesinst.  
Palle Svendsen, Dansk Erhverv- **afbud**  
Lis Andresen, Landbrug og Fødevarer  
Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer- **afbud**  
Peter Terman Petersen, Dansk Industri- **afbud**  
Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst.- **afbud**  
Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet- **afbud**  
Grethe Funch Petersen, Det Regionale Beskæftigelsesråd

## Indholdsfortegnelse åbent møde

1. Godkendelse af dagsorden	<a href="#">3</a>
2. Proces for nedsættelse af nyt Vækstforum	<a href="#">4</a>
3. Vækstforums væstkonference 2014	<a href="#">6</a>
4. Handlingsplan 2013 - 2014	<a href="#">9</a>
5. Strategistafet	<a href="#">13</a>
6. Væksttaler	<a href="#">19</a>
7. Fokuseret Vækstdagsorden	<a href="#">25</a>
8. Deltagelse i programmer	<a href="#">28</a>
9. Økonomioversigt	<a href="#">30</a>
10. Tilskud til erhvervsudviklingsaktiviteter	<a href="#">33</a>
11. Ansøgning til Sjællandsprogrammet	<a href="#">37</a>
12. Opfølgning på tidligere beslutninger	<a href="#">40</a>
13. Gensidig orientring	<a href="#">43</a>
14. Eventuelt	<a href="#">46</a>

# 1. Godkendelse af dagsorden

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 1948771

---

## Resume

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Forberedelsessekretariatet indstiller, at dagsorden godkendes

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

## **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 1**

Godkendt.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## **2. Proces for nedsættelse af nyt Vækstforum**

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2202791

---

### **Resume**

*Der skal nedsættes et nyt Vækstforum. Der gives et overblik over processen for etablering af det ny Vækstforum samt mødeplan for 2014.*

### **Sagsfremstilling**

I forlængelse af kommunal- og regionsrådsvalget d. 19. november 2013, skal der nedsættes et nyt Vækstforum. Processen vedrørende udpegning af medlemmer til nyt Vækstforum igangsættes hurtigst muligt. Den forventes gennemført første kvartal 2014. Der tages højde for følgende:

Vækstforum nedsættes af Regionsrådet og består af 20 medlemmer med følgende sammensætning (jf. Lov om erhvervsfremme):

- 3 medlemmer udpeget af Regionsrådet
- 6 medlemmer udpeget efter indstilling af kommunalbestyrelserne i regionen, minimum 1 af medlemmerne skal repræsentere yderområderne
- 6 medlemmer fra erhvervslivet efter indstilling fra erhvervsorganisationer udvalgt af Regionsrådet
- 3 medlemmer fra viden- og uddannelsesinstitutionerne udpeges på Regionsrådets initiativ
- 2 medlemmer, som repræsenterer henholdsvis arbejdsgivere og lønmodtagere, hvoraf 1 medlem udpeges efter indstilling fra arbejdsgiverorganisationer og 1 medlem udpeges efter indstilling fra lønmodtagerorganisationer.

Folketinget behandler p.t. forslag til ændring af Lov om erhvervsfremme. Loven forventes at træde i kraft 1. februar 2014. I det nye forslag til lov om erhvervsfremme lægges der op til, at Vækstforums medlemstal udvides med en lønmodtagerrepræsentant til 21 medlemmer fra de nuværende 20 medlemmer. Det ekstra Vækstforum medlem udpeges efter indstilling fra lønmodtagerorganisationerne, således at lønmodtagerorganisationerne indstiller to medlemmer.

Det forventes, at Regionsrådet d. 9. januar 2014 beslutter, hvilke organisationer, der skal indstille medlemmer til Vækstforum. Det forventes, at fristen for indstillingerne er den 21. januar 2014, hvorefter Regionsrådet ventes at træffe beslutning om udpegning af Vækstforum d. 6. februar 2014.

I henhold til ligestillingsloven skal der indstilles både kvinder og mænd.

Regionsrådets udpegning af Vækstforums formand sker efter inddragelse af Vækstforums medlemmer. *Vedlagt* uddybning af udpegningsprocessen.

### Mødeplan 2014

Der er *vedlagt* et forslag til mødeplan for Vækstforum i 2014. Det konstituerende møde for det nye Vækstforum holdes d. 11. marts 2014 kl. 10-12 med efterfølgende frokost, hvis udpegningen er gennemført.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at det nye Vækstforum afholder sit første møde d. 11. marts 2014 kl. 10-12 med efterfølgende frokost.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 2**

Godkendt. Det blev bemærket, at KKR's formand bør have en observatørplads i Vækstforum. Det bør ligeledes overvejes, om der skal nedsættes et Formandskab for Vækstforum. Endvidere bør processen for indstillinger af projekter til Vækstforum evalueres

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

### **Bilag til punkt nr. 2:**

- Proces for nedsættelse af Vækstforum
- Mødeplan

### **3. Vækstforums vækstkonference 2014**

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2202792

---

#### **Resume**

*Vækstforum afholder sin årlige vækstkonference den 12. maj 2014. Der lægges op til en justering af konceptet for konferencen med henblik på at sikre større engagement fra deltagerne, bedre muligheder for at netværke og samtidig at sikre et solidt afsæt for det nye Vækstforum.*

#### **Sagsfremstilling**

Vækstforum afholder sin årlige vækstkonference den 12. maj 2014. Med afsæt i Vækstforums evaluering af vækstkonferencen 2013 på mødet i Vækstforum den 8. maj 2013, justeres konceptet for konferencen, så konferencens bærende elementer dialog, debat og netværk får bedre fysiske og procesmæssige rammer.

Et nyt Vækstforum og et nyt Regionsråd konstitueres sideløbende primo 2014. Parallelt hermed udarbejdes en ny Vækst- og udviklingsstrategi i Region Sjælland. Dette strategiarbejde skal være med til at skabe et fælles regionalt fundament for vækst og udvikling i Region Sjælland.

For at sikre et godt afsæt for det nye Vækstforum og overlevering fra det nuværende Vækstforum, vil Vækstforum invitere parterne omkring Vækstforum, virksomheder og samarbejdsparter i og udenfor regionen. Derudover vil det være relevant at invitere Erhvervs- og vækstministeren eller Uddannelsesministeren, der er minister for forskning, innovation og videregående uddannelser samt én eller flere erhvervsordførere fra oppositionen.

Konferencen skal bidrage med input til Vækstforums arbejde med at skabe vækst i Region Sjælland, og skal ses som led i strategistafetten fra det afdgående Vækstforum til det kommende Vækstforum. Samtidig lægger konferencen sig op ad Vækstforums handlingsplan for 2013-2014, hvor der er fokus på internationalisering af virksomheder, bedre produktivitet og forstærkning af samarbejdet med naboregioner.

Ud over konferencen vil der som et led i udarbejdelsen af en ny Vækst- og Udviklingsstrategi blive lavet særskilte tiltag direkte rettet mod inddragelse af virksomheder. Således er det planen at samle virksomhedernes input til den kommende Vækst- og udviklingsstrategi, så den i endnu højere grad end hidtil rettes mod virksomhedernes behov. Derfor vil konferencen i 2014 have fokus på effekten af Vækstforums indsats og herunder, hvordan vækstforum er med til at skabe rammer og retning for vækst i Region Sjælland og dermed ikke have et egentligt fokus på deltagelse af virksomheder.

Temaet for konferencen er: Det stærke partnerskab – et redskab til højere produktivitet.

Bedre produktivitet og øget konkurrenceevne er én af de store samfundsudfordringer i disse år. Produktivitet er afgørende for at skabe vækst. Produktiviteten har i en årrække været lav. Analyser fra eks. Produktivitetskommissionen viser, at forskellige parametre er udslagsgivende for, om produktiviteten øges, herunder uddannelse og kompetenceudvikling, markedsføring, kvalitet og design, automatisering, lean, leveringssikkerhed, innovationskraft, co-creation, stærke netværk og partnerskaber mv. Vækstforum har allerede via aktiviteter forskellige redskaber i spil, der skal medvirke til at øge væksten i Region Sjælland.

COWI har netop udarbejdet en analyse af 11 store virksomhedsrettede Vækstforum projekter, der kan være med til at synliggøre de redskaber, der virker. (Se sag nr. 5 på denne dagsorden om Strategistafet). Samtidig arbejder Vækstforum strategisk med, at fremtidige aktiviteter udbydes i konsortier, så der stilles det stærkeste hold til aktiviteten.

Til tidligere vækstkonferencer har der været ca. 200 deltagere. Da rigtig mange parter således fysisk vil være samlet på samme sted, skal vækstkonferencen på bedste måde bruges til dialog, debat, videndeling og til at blive inspireret.

#### Koncept for vækstkonferencen 2014

Konferencen skal ses som tre separate faser: Før, under og efter. Det justerede koncept vil styrke 'før' og 'efter' delen i forhold til tidligere år. Der vil blive arbejdet mere før og efter med henblik på at styrke deltagernes videndeling, relationsopbygning, netværk og deltagelse. Blandt andet vil nye sociale digitale medier blive et bærende element.

#### Rammen

- Konferencen er for deltagerne et fælles afsæt for de næste års arbejde med at skabe vækst i Region Sjælland og vil samtidig give pejlinger på mulighederne for vækst og udvikling i regionen i et større globalt perspektiv. F.eks. ved at perspektivere globale megatrends indvirkning på vækst og udvikling i Region Sjælland og ved at præsentere cases fra andre dele af Danmark og Nordeuropa.

#### Form

- I fasen før og under konferencen vil nationale og internationale eksperter og debattører blive inddraget til at give perspektiver på vækst og udvikling i regionen. Dette ved brug af digitale virkemidler, f.eks. filmklip, videointerview og chatfunktion. Således arbejdes der på, at der på dagen bliver video såvel som talere som afsæt for dialog og debat.
- Opsamling og evaluering vil være en integreret del af konceptet. Resultat af deltagerevaluering forelægges på vækstforums døgnsseminar den 13.-14. maj.
- Netværksaktiviteter vil være en integreret del af konceptet.
- Fakta og data om vækst og udvikling i regionen vil blive præsenteret både før og på dagen i en visuel grafisk form.

- Programmet for dagen præsenteres på Vækstforums side på [www.regionsjaelland.dk](http://www.regionsjaelland.dk) og via sociale medier, hvor der som optakt til konferencen også vil være teasere med filmklip og korte videointerviews med oplægsholdere og debattører.

#### Sted og rammer

- Vækstkonferencen afholdes på en location i regionen, der giver deltagerne en anden oplevelse end et traditionelt konferencested. Scenen og rummet konferencen skal holdes i, skal have en form, der gør det muligt at skifte set-up i løbet af dagen. Eks. vekslen mellem interviewform, paneldebat og café møder.

#### **Økonomi**

Konferencen koster ca. 250.000 kr. at afvikle.

#### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at koncept for konferencen godkendes med henblik på, at der arbejdes videre med det justerede koncept og forberedelse af konferencen.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

#### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 3**

Godkendt, idet det blev bemærket, at det er vigtigt, at der er plads til networking. Det foreslås, at kontraktholderne har et oplæg om status for deres arbejde og videre planer. Endvidere foreslås det, at erhvervsrepræsentanterne, får en større rolle i planlægningen af konferencen. Der vil i øvrigt blive arbejdet videre med de konkrete input, der kom til konferencen.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.



## 4. Handlingsplan 2014

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2202796

---

### Resume

*Vækstforum godkendte Handlingsplan 2013-2014 på mødet d. 28. november 2012. Nedenstående konkretiserer de 3 indsatsområder, som er beskrevet i Handlingsplanen for 2014.*

### Sagsfremstilling

Vækstforum lægger vægt på, at der skal være kontinuitet i indsatsen og vedvarende effekt af de aktiviteter, der igangsættes.

I 2014 vil der fortsat være fokus på vigtigheden af at bygge videre og skabe sammenhæng til eksisterende aktiviteter.

Således vil der blive arbejdet for at skabe sammenhæng til eksempelvis 1) De beskrevne aktiviteter i vækstpartnerskabet indgået mellem Regeringen og Vækstforum Sjælland d. 27. juni 2013, 2) Fokuseret vækstdagsorden for metropolregionen og 3) Nationale initiativer som for eksempel de af regeringen nedsatte vækstteams.

Der vil være fokus på, om de forventede effekter af de aktiviteter, der igangsættes, opnås. Vækstforum har i 2013 gennemført en evaluering af Vækstforums større virksomhedsrettede projekter (se sag 5 på dagsordenen). Resultaterne fra evalueringen vil blive brugt i forbindelse med udviklingen af de aktiviteter, der igangsættes i 2014.

Vækstaftalerne som indgås for perioden 2014-2016 vil blive en central del af indsatsen i 2014. Vækstaftalerne indeholder tværgående aktiviteter med flerårig horisont og indgår samtidig som led i de konkrete fokusområder i handlingsplanen for 2014, jf. sag om Vækstaftaler.

I handlingsplanen for 2013 - 2014 er der beskrevet tre fokusområder for 2014:

1. Virksomheders internationalisering,
2. Produktivitet og teknologi samt
3. Regionen som bindeled – Regionen mellem metropolerne.

Nedenfor uddybes de tre fokusområder med eksempler på, hvilke aktiviteter der vil være med til at implementere og konkretisere de tre fokusområder i 2014.

### Virksomheders internationalisering

Vækstforum vil i 2014 fortsætte sin indsats for at styrke internationalisering af virksomheder, da regionens virksomheder vil stå styrket, hvis de udnytter potentialerne på eksportmarkederne. De igangsatte aktiviteter Kina Vækst, Global Vækst og Eksportparat fortsætter, og resultaterne fra evalueringen skal styrke indsatsen.

Derudover ansøges der om en forlængelse på 3 år fra 2014 af samarbejdet med Eksportrådet og Væksthuset om udstationering af en eksportmedarbejder fra

Eksportrådet til Væksthus Sjælland. Dette initiativ vil også være med til at styrke virksomheders adgang til viden om internationalisering.

Derudover vil vækstaftalen om at tiltrække virksomheder og investeringer også være med til at udmønte fokusområdet.

Dertil kommer, at regionerne og kommunerne i Region Hovedstaden og Region Sjælland er indgået i et politisk-strategisk samarbejde om en fokuseret vækst dagsorden for metropolregionen. Region Skåne ventes ligeledes at indgå i samarbejdet. Som led i samarbejdet styrkes metropolens internationale profil gennem et fælles brand samt initiativer, der koordinerer internationale delegationsbesøg og forbedrer informationen for udenlandske investorer gennem et digitalt erhvervs kort. Nogle af disse initiativer er også med til at udmønte de to andre fokusområder.

For at øge virksomheders finansieringsmuligheder fra EU-programmer vil Region Sjælland i 2014 deltage i etableringen af en ny national funktion EU-DK support. Dette vil også kunne medvirke til at styrke virksomheders internationalisering.

#### Produktivitet og teknologi

Vækstforum vil fortsætte sit arbejde med at styrke virksomhedernes innovation for blandt andet at være med til at styrke produktiviteten. Her vil vækstaftalen "Viden ud i virksomhederne – styrket innovation" blandt andet være med til at styrke produktiviteten i virksomheder i regionen. Vækstaftalen om "Den direkte virksomhedsrettede indsats" vil bl.a. have fokus på at øge produktiviteten i de virksomheder, der deltager.

Derudover er det i Vækstpartnerskabsaftalen 2013 mellem regeringen og Vækstforum Sjælland blandt andet aftalt, at der skal etableres et vækstløftprogram for små- og mellemstore produktionsvirksomheder, som skal bidrage til at styrke produktivitet og konkurrenceevne. Programmet forventes udbudt via de regionale væksthuse i samarbejde med bl.a. GTS'erne, og skal være med til at styrke konkurrenceevnen og produktiviteten i op til 1000 SMV'er. Programmet ventes at skulle medfinansieres af Mål 2 midler.

Danmarks Vækstråd har i sine anbefalinger om "Danmark som produktionsland" peget på, at øget brug af teknologi og digitalisering er en af måderne at styrke produktiviteten på. Her er blandt andet en god og stabil mobil- og bredbåndsdækning i hele regionen en vigtig forudsætning for udviklingen hos virksomheder. Derfor vil Vækstforum, som et led i vækstpartnerskabsaftalen 2013 arbejde for at understøtte mobil- og bredbåndsdækningen i hele regionen.

Derudover er der igangsat en aktivitet, der bistår de små- og mellemstore virksomheder i regionen med at effektivisere deres produktion, gennem øget anvendelse af automations- og produktionsteknologi. Det sker med aktiviteten "KOMP-AD", som fortsætter i 2014.

Desuden har Vækstforum i maj 2013 støttet det såkaldte jumpstartprojekt. Det arbejder med at øge produktiviteten i de små- og mellemstore virksomheder gennem øget anvendelse af teknologi. Aktiviteten fortsætter i 2014.

Med projektet BIOPRO er det målet at gøre den bioteknologiske produktion endnu mere konkurrencedygtig samtidig med, at der også er fokus på bæredygtighed ved at udvikle teknologien yderligere. Der skabes yderligere projekter som knopskydning fra BIOPRO bl.a. i form af underleverandører som udvikler nye produkter, eksempelvis sensorer, der kan bidrage til styringen af produktionen og dermed gøre den mere effektiv, hvilket er med til at forbedre produktiviteten.

Der er således en række aktiviteter, der 2014 er med til styrke produktiviteten i virksomheder i regionen.

#### Regionen som bindeled – Regionen mellem metropolerne

Der er en række byggeaktiviteter i gang i regionen og der bliver sat endnu flere i gang i de kommende år. Byggeriet af tunnelen under Femern Bælt er et af de byggerier, der vil være med til at øge beskæftigelsen i regionen. Derfor vil der fortsat, også i 2014, blive arbejdet med at skabe rammer for at virksomheder og borgere i regionen får gavn af de mange anlægsinvesteringer.

Vækstforum har igennem årene arbejdet for at styrke vækst og beskæftigelse i det grænsenære samarbejde, og der vil fortsat være fokus på. Det sker blandt andet ved at nedbryde barrierer for vækst og beskæftigelse i Femern Bælt regionen, som udgør en del af Vækstpartnerskabet 2013 mellem Regeringen og Vækstforum.

Endvidere bliver der i vækstaftalen ”Udnytte de store anlægsinvesteringer” arbejdet for at sikre, at erhvervslivet i regionen får de størst mulige gevinster af Femern Bælt forbindelsen (se sag 6 på dagsordenen).

I forbindelse med det dansk-tyske Interregprogram 2014-2020 indgår der en større satsning, som bygger på den nye infrastruktur Femern Bælt-tunnelen. Satsningen skal bidrage til størst mulig varig vækst og beskæftigelse som følge af de store anlægsinvesteringer og markere regionen som del af det nordeuropæiske trafikknudepunkt.

Region Sjælland skal i 2014 videreudvikle satsningen i samarbejde med tyske partnere, videninstitutioner og andre aktører.

Derudover vil kommunerne, Regionsrådet og Vækstforum Sjælland gå sammen om at udnytte vækst- og beskæftigelsespotentialer i forbindelse med de store anlægsinvesteringer. Det vil ske gennem aktiviteten en mere fokuseret og stærkere koordineret indsats på tværs af Beskæftigelsesregionen, region, kommuner og institutioner.

Der er således sat en række initiativer i gang inden for de tre fokusområder i 2014.

#### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

#### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at aktiviteterne for 2014 godkendes.

Sagen afgøres af Vækstforum.

**Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013,  
pkt. 4**

Godkendt, idet Vækstforum vil henvende sig til erhvervs- og vækstministeriet for at følge op på de sager, der blev forelagt på mødet om vækstpartnerskabet i juni 2013, vedrørende bredbåndsdækning.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## 5. Strategistafet

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2210813

---

### Resume

*Der forelægges anbefalinger fra det afgående vækstforum til det nye vækstforum, herunder anbefalinger fra den hidtidige strategiperiode og det hidtidige Mål 2-program. De første resultater fra evalueringen af de større virksomhedsprojekter omtalt i Vækstafale +1 forelægges.*

### Sagsfremstilling

Vækstforum besluttede på mødet 19. august 2013, at der skal videregives anbefalinger til det videre strategiarbejde fra det afgående Vækstforum til det nye Vækstforum.

Vækstforum Sjællands erhvervsudviklingsstrategi gælder for perioden 2011-2014. I forlængelse af evalueringen af kommunalreformen har Folketinget besluttet, at erhvervsudviklingsstrategien og den regionale udviklingsplan lægges sammen i en samlet regional Vækst- og udviklingsstrategi. Af lovforslaget fremgår, at vækstforaene skal udarbejde bidrag, der omhandler de erhvervs- og vækstrettede dele af den nye strategi. Den nuværende strategi gælder indtil, der ifølge det nye lovforslag er udarbejdet en ny Vækst- og udviklingsstrategi. Det fremgår ikke af lovforslaget, hvornår den samlede Vækst- og udviklingsstrategi skal være vedtaget. Det anbefales, at strategien udarbejdes i løbet af 2014, så den kan virke fra 2015.

Erfaringerne med den gældende erhvervsudviklingsstrategi, erfaringerne fra det nuværende Mål 2-program og resultater fra evalueringen af virksomhedsrettede projekter indgår i overleveringen til det nye Vækstforum. Uddybende oplysninger findes i *vedlagte* notat.

Overordnede anbefalinger:

- Indsatsen skal fokuseres på få og klare indsatsområder
- Virksomheder skal være omdrejningspunktet, og såvel små som store virksomheder bør inviteres med i Vækstforums aktiviteter
- Der bør arbejdes med større satsninger, som giver effekt på både kort og længere sigt
- Der skal fokus på varig vækst og beskæftigelse
- Der skal ved starten af nye aktiviteter opstilles klare mål for resultater og effekter, så der efterfølgende kan påvises, at indsatsen har gjort en forskel
- Der skal arbejdes på tværs af regioner på relevante områder, og indsatsen skal spille sammen med nationale initiativer
- Programmer og puljer, herunder EU strukturfondsmidler, regionale erhvervsudviklingsmidler og nationale tilskudsordninger, skal spille sammen for at understøtte en samlet regional vækstindsats

Erhvervsudviklingsstrategien 2011-2014

Erhvervsudviklingsstrategien er udarbejdet ud fra, at Vækstforum er én af mange aktører og faktorer, som har mulighed for at påvirke erhvervsudviklingen, hvor de økonomiske konjunkturer er en afgørende faktor.

Inden for den ramme og i samspil med den nationale vækststrategi ønsker Vækstforum at påvirke udviklingen på tre niveauer:

1. på virksomheds- og projektniveau gennem de projekter Vækstforum udvikler og medfinansierer
2. gennem indsatsområder i forhold til de udfordringer, der er i regionen
3. på samfundsniveau gennem bidraget til vækst, beskæftigelse og velstand i regionen og i Danmark

#### 1. Effekter og resultater på virksomheds- og projektniveau

Der har i strategiperioden været stor fokus på effekter og resultater af de igangsatte aktiviteter.

Samlet set er der skabt over 600 arbejdspladser, og knap 3.000 personer er blevet opkvalificeret gennem vækstindsatsen de seneste år, jf. tabel 2.

Tabel 2. Resultater og effekter af vækstindsatsen

<b>Effekter 2011-2013</b> (14 projekter svarende til 70 % af bevilgede midler)	<b>Antal job</b> (direkte skabte)	<b>Antal nyetablerede virksomheder</b>	<b>Antal personer opkvalificeret</b>
Cleantech, energi, miljø	159	23	48
Farma/medico	27	6	12
Fødevarer/landbrug	17	2	120
Turisme	54	5	5
Andet	357	154	2685
I alt	608	190	2.950

Kilde: AJOUR maj 2013

Nogle typer af effekter kan måles på kort sigt, hvor andre typer af effekter viser sig på længere sigt. Aktiviteterne kan opstilles i følgende kategorier (kilde: LB Analyse):

Type 1. Efterspørgselsstimulering: Projektet skaber effekt ved at påvirke markedet – øge efterspørgslen efter varer eller ydelser fra virksomheder (markedsføring, investeringsfremme).

Type 2. Direkte virksomhedsudvikling: Projektet skaber effekt ved direkte at påvirke virksomhedernes forudsætninger for udvikling og/eller effektiv drift (vejledning af virksomhedsledelsen, tilskud til køb af rådgivning, efteruddannelse af medarbejdere).

Type 3. Indirekte virksomhedsudvikling: Projektet skaber effekt ved at give deltagerne forudsætninger for selv efterfølgende at kunne skabe udvikling og/eller en bedre drift af virksomhederne (matchmaking, klyngeudvikling, innovationssamarbejder).

Type 4. Forbedring af rammevilkår: Projektet skaber effekt ved at give deltagerne forudsætninger for selv efterfølgende at kunne give andre forudsætninger for selv at kunne skabe effekt (Iværksætter i uddannelsessystemet, etablering af nye uddannelser, uddannelse af klyngefacilitatorer).

I type 1 og 2 projekter kan den fulde effekt opnås inden for 3 år. I type 4 projekter går der 3-10 år, før effekten kan påvises. Hvor hurtigt, der ønskes effekt, har betydning for, hvilke typer projekter, der bør igangsættes. Vækstforum havde i den første strategiperiode 2007-2010 mange rammeskabende projekter, mens der i den nuværende strategiperiode 2011-2014 har været større fokus på direkte virksomhedsudvikling, såsom eksport- og kapitalprojekter, som har hurtigere effekt.

Erfaringerne er også, at det er en fordel med større satsninger og projekter med tydelig virksomhedsinddragelse. Et projekt som Copenhagen Cleantech Cluster er en større langsigtet satsning. Der er trods det rammeskabende perspektiv allerede etableret mange nye virksomheder som resultat af projektet. Tilsvarende er BIOPRO et langsigtet, indirekte virkende projekt. Men i kraft af deltagelsen af store virksomheder med klare ambitioner er der allerede skabt mange resultater i form af nye forskningsaktiviteter og samarbejde med underleverandører.

Erfaringerne er, at det kan være svært at opgøre effekterne af aktiviteterne, bl.a. fordi der ikke er klarhed om, hvad der skal måles på. Det anbefales, at effekter og resultater tænkes ind allerede fra en aktivitets start, hvilket gør det lettere at lave opfølgning og effektmåling senere. Samtidig bør de opstillede mål være realistiske og målbare.

## 2. Fokuserede indsatsområder på regionalt niveau

Indsatsen er de senere år blevet målrettet de opstillede indsatsområder, de erhvervsmæssige styrkepositioner og tværgående indsatsområder, som Vækstforum vurderede som relevante i forhold til de regionale vækstudfordringer og potentialer jf. tabel.

Tabel 1. Bevillinger inden for Erhvervsudviklingsstrategiens indsatsområder 2011-2013 (mio. kr.)

<b>Indsatsområder</b>	<b>Regionale erhvervsudviklings Midler</b>	<b>EU Regional-fonds- og Socialfonds-midler</b>	<b>I alt</b>
Cleantech, energi, miljø	55	44	99
Farma/medico	2	2	4
Fødevarer/landbrug	13	17	30
Turisme	36	0	36
Innovation og internationalisering	43	63	106

Kvalificeret arbejdskraft	9	118	127
Regionen mellem metropolerne	2		2
I alt	160	244	404

Der er en stor vægt på innovation, internationalisering og kompetenceudvikling. Derudover viser den fokuserede indsats viser sig mest markant på cleantechområdet. Udover en række projekter i regionen udvikles cleantech-området sammen med andre regioner og i samarbejdet med staten bl.a. i det nationale program for industriel symbiose.

På de tværgående indsatsområder har eksport, risikovillig kapital og kompetenceudvikling i enkeltvirksomheder været i fokus. Gennem projektet Global Vækst er 54 virksomheder blevet opkvalificeret inden for eksport. Projektet Medarbejder i verdensklasse har bidraget til efteruddannelse af ca. 1000 medarbejdere og ledere.

Vækstforum har videreført indsatsen for at forbedre virksomhedernes adgang til risikovillig kapital. CAT Invest Zealand har investeret 60 mio. kr. i 14 virksomheder beliggende i alle dele af regionen. Virksomhederne har som følge af investeringerne fået tilført yderligere 30 mio. kr. i kapital fra andre kilder.

### 3. Strategiens målsætninger på samfunds niveau

Erhvervsudviklingsstrategien indeholder ambitiøse målsætninger for Vækstforums ønsker til erhvervsudviklingen i regionen. Målsætningerne handler om at fastholde den private beskæftigelse, øge værditilvæksten, kompetenceløft og mere innovation, så regionen kan komme på niveau med eller følge de andre regioners udvikling. Vækstforums egne initiativer og projekter bidrager til, at udviklingen går i den ønskede retning, men er som nævnt kun en af mange faktorer, der påvirker udviklingen.

Midtvejs i strategiperioden blev den regionale erhvervsudvikling opgjort af Oxford Research' Nulpunktsanalyse i forhold til strategiens målsætninger. Opgørelsen viser, at beskæftigelsesudviklingen ikke kan leve op til målsætningen om fastholdelse af niveauet fra 2008. Der var 225.000 ansatte i den private sektor i 2008 og 195.000 i 2012. Men faldet er bremset de senere år efter de store fald de første år efter 2008. Opgørelsen i forhold til målsætninger vedrørende innovation viser, at udviklingen bevæger sig den rigtige retning, idet afstanden til de andre regioners niveauer er blevet mindre.

Som gennemgangen af Vækstforums indsats viser, er aktiviteterne orienteret imod opfyldelse af de opstillede målsætninger. Der skabes nye arbejdspladser, etableres nye virksomheder og arbejdes med innovation og kompetenceudvikling på mange felter. Indsatsen når ud til mange og er et positivt bidrag til udviklingen. Samtidig viser tallene for den overordnede økonomiske udvikling, at udfordringerne er store, og der skal arbejdes sammen på både internationalt, nationalt og regionalt niveau for at styrke væksten. Vækstforum spiller en rolle, men er samtidig kun en af mange brikker i spillet.



### Erfaringer fra Mål 2 programmet 2007-2013

Mål 2, strukturfondsindsatsen relaterer sig til to programmer, henholdsvis Socialfondsprogrammet ("Flere og bedre job") samt Regionalfondsprogrammet ("Innovation og viden").

Overordnet har igangsætningen af samlet ca. 100 projekter understøttet sammenhængen mellem strukturfondsindsatsen og erhvervsudviklingsstrategierne i perioden 2007-2013. Der har været inddraget en bred vifte af regionale interessenter og aktører og i mindre grad tværregionale aktører.

Erfaringen fra de afviklede projekter peger på, at "det gode" projekt skal bygge på konkrete problemstillinger med et skarpt fokus i dets tilgang samt klarhed omkring effekterne.

Det anbefales videre, at der sættes øget fokus på etablering af større projekter, i en styret og strategisk proces.

Der har været iværksat en del projekter i relation til udvikling af nye uddannelser, fastholdelse af unge i erhvervsuddannelserne samt implementering af viden om velfærdsteknologi i disse med god succes. I relation til opkvalificering af arbejdskraften har der været gennemført projekter, som har bidraget til bl.a. fastholdelse af arbejdspladser, eksempelvis projektet Medarbejder i verdensklasse.

### Anbefalinger fra evaluering af 11 store projekter

For Vækstforum har COWI foretaget en evaluering af 11 store virksomhedsrettede Vækstforum-projekter. Evalueringen fra COWI er *vedlagt*. Alle projekter har været i gang i mere end et år, og ingen af projekterne er endnu afsluttet. Evalueringen viser, at i alt 888 virksomheder har været inddraget i de respektive udviklingsaktiviteter. Heraf er 600 af virksomhederne koblet til projektet, 'Klar til ny muligheder' ved Femern Belt Development. COWI har rundsendt spørgeskema til virksomhederne, for at spørge til deres foreløbige udbytte af projekterne. I alt har 181 virksomheder svaret.

Undersøgelsen viser, at virksomhedernes største udbytte består i, at de har fået 'kontakt til andre virksomheder'. Dernæst har virksomhederne fået 'nye kompetencer på lederniveau', 'nye samarbejdspartnere' samt 'indblik i nye markeder og nye kundegrupper'.

En vigtig konklusion er, at de projekter som skaber de bedste resultater er de, hvor virksomhederne er aktivt deltagende og har været med til at definere behov og krav til de enkelte projektaktiviteter. Samtidig viser analysen, at det især er store virksomheder som formår at få et positivt udbytte af aktiviteterne.

Endelig viser COWI's evaluering, at der er stor forskel på, hvordan de forskellige projekter opstiller mål for effekter og resultater.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at sagen drøftes og anbefalingerne til det videre strategiarbejde gives til det nye Vækstforum.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 5**

Godkendt. Der var en række bemærkninger, der indarbejdes i overleveringen til det nye Vækstforum, herunder at det skal undersøges nærmere, hvilke indsatser, der virker. Endvidere undersøges det, hvor mange arbejdspladser, der er skabt for Mål2 midlerne, så det kan overleveres til det nye Vækstforum. Der skal særlig fokus på de forventede resultater af de kommende anlægsinvesteringer. Det bør overvejes, om Femern forbindelsen skal have et mere internationalt navn. Lars Hvidtfeldt stillede spørgsmål til effektopgørelserne og anførte, at indsatserne bør være mere efterspørgselsdrevne.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

#### **Bilag til punkt nr. 5:**

- Strategistafet
- COWI evaluering

## 6. Vækstaftaler

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2202864

---

### Resume

*På baggrund af Vækstforums beslutning om Vækstaftaler d. 19. juni 2013 har administrationen forhandlet med leadpartnerne bag de fem valgte konsortier med henblik på at fastlægge det nærmere indhold i aftalerne. Vækstaftalerne forelægges til godkendelse.*

### Sagsfremstilling

Vækstforum Sjælland indkaldte i maj 2013 forslag til Vækstaftaler for perioden 2014-2016. Som det fremgår af sagen til Vækstforum d. 8. maj 2013, er Vækstaftalerne et led i et Nyt erhvervspolitisk fokus:

*”Vækstforum ønsker et Nyt erhvervspolitisk fokus, hvor der i endnu højere grad skal være fokus på effekten og indholdet af indsatsen. Den erhvervspolitiske indsats tager udgangspunkt i virksomhedernes udfordringer og skal bidrage til at skabe vækst og arbejdspladser.”*

På baggrund af de indkomne forslag vedtog Vækstforum på deres møde den 19. juni 2013, at administrationen skulle forhandle med leadpartnerne bag de udvalgte fem konsortier med henblik på færdiggørelse af Vækstaftalerne og godkendelse i Vækstforum 9. december 2013 og Regionsrådet 12. december 2013.

På baggrund af Vækstforums beslutning på mødet den 19. juni 2013 udsendte administrationen primo juli et brev til alle leadpartnere, hvori der blev redegjort for forhandlingsforløbet og for Vækstforums bemærkninger til de enkelte aftaler.

Ved månedsskiftet august-september 2013 blev første runde af forhandlinger med de fem leadpartnere gennemført. I tillæg til konkrete forslag til styrkelse af de enkelte vækstaftaleudkast med hensyn til bl.a. metodebeskrivelse, effekt- og resultatmål lanceredes ligeledes risikostyringsmodel og økonomiskema, der skulle danne baggrund for 2. forhandlingsrunde.

Ved månedsskiftet september-oktober 2013 blev anden forhandlingsrunde gennemført. Denne runde havde fokus på redigering af aftaleudkast, herunder primært gennemgang af leadpartnerens forslag til økonomi, risikostyring samt afklaring af snitflader mellem de fem aftaler og andre regionale og nationale initiativer. Samtidig blev administrationens forslag til styringsmodel for Vækstaftalerne fremlagt.

I perioden frem til den 29. november 2013 har de fem leadpartnere lavet yderligere justeringer af udkast til vækstaftaler. *De reviderede udkast til vækstaftaler er vedlagt.*

I henhold til Vækstforums ønske om at sikre øget effekt af bidraget til den regionale vækst- og beskæftigelsesindsats har administrationen forhandlet med de fem leadpartnere ud fra følgende tilgang:

1. *Effekt gennem klare prioriteter og konkrete handlinger:* Alle leadpartnere er gennem forhandlingsprocessen blevet anmodet om:
  - a) Klart at beskrive den strategi og metode de vil anvende mht. at løse den opgave, som Vækstform har defineret og
  - b) Beskrive de konkrete aktiviteter, de ønsker at gennemføre. Det har været administrationens udgangspunkt, at hovedparten af aktiviteterne for 2014 skal defineres tydeligt. En mindre detaljeringsgrad for 2015 og 2016 har været accepteret, da der skal være plads til at se på træfsikkerheden af 2014-aktiviteterne, inden samtlige aktiviteter for de to efterfølgende år fastlægges.
2. *Kvantitative effekt- og resultatmål som styrende for alle vækstaftaler:* Samtlige fem vækstaftaler vil være styret af et til tre overordnede effektmål, der direkte er et mål for vækst- og beskæftigelse. Disse effektmål suppleres af resultatmål, der direkte er en konsekvens af indsatsen under den enkelte vækstaftale.
3. *Løbende opfølgning:* Vækstaftalerne fungerer i en dynamisk verden, og der skal derfor være mulighed for justering og tilpasning af indsatsen for at forbedre træfsikkerheden og vækst- og beskæftigelseeffekten. Det sker gennem løbende opfølgning, et stringent styringsparadigme, dialogmøder og evaluering gennem hele aftaleperioden.
4. *Minimering af risici:* Alle konsortier er blevet anmodet om at kortlægge de 10 primære risici, der kan komme i vejen for indfrielse af et af de opstillede mål for den respektive vækstaftale og hermed stå i vejen for optimal vækst- og beskæftigelseeffekt af Vækstforums midler. I forlængelse heraf er vækstaftalerne blevet risikosikret gennem konkrete risikominimerende tiltag, der er integreret i aktiviteterne.
5. *Midler rettet mod aktiviteter frem for administration:* Med udgangspunkt i at den største effekt opnås ved at lave aktiviteter, er alle aftaler udformet således, at Vækstforums bevillinger rettes mod konkrete aktiviteter. Administrative omkostninger og faste udgifter (fx el, husleje, kontorartikler, backoffice mv.) dækkes via et overhead på 20%.

Gennem forhandlingerne er der på den baggrund en række ændringer i de enkelte Vækstaftaler i forhold til de fremlagte forslag til Vækstaftaler til Vækstforums møde 19. juni 2013:

Vækstaftale 1. Tiltrække virksomheder og investeringer – Flere nye virksomheder og flere investeringer. Leadpartner er Copenhagen Capacity.

Der var lagt op til, at der inden for vækstaftalen skulle tiltrækkes forskningsmidler, herunder målsætning om at etablere Horizon 2020 projekter i regionen. Forhandlingerne med parterne har vist, at det er mest hensigtsmæssigt, at denne opgave er placeret i Vækstaftale 3. Det sikrer også, at den økonomi, der er i Vækstaftale 1, fokuseres på tiltrækning og fastholdelse

af udenlandske virksomheder. Der vil ske en koordination mellem vækstaftale 3, der har fokus på udvikling af klynger og vækstaftale 1, hvor de udviklede klynger vil blive markedsført. Slagelse og Næstved Kommuner er taget ud af aftalen grundet økonomien. Kommunerne i Region Sjælland inddrages på anden vis.

Vækstaftale 2. Udnytte de store anlægsinvesteringer. Leadpartner er Femern Belt Development.

Aftaleforslaget er blevet udbygget med flere effektmål. Endvidere konkretiserer Femern Belt Development, hvordan de inddrager andre anlægsinvesteringer end Femern Bælt forbindelsen. Aftaleforslaget mangler imidlertid klarhed og detaljeringsniveau med hensyn til konsortiets metoder for gennemførelse af aktiviteterne. Herudover mangler den konkrete beskrivelse af, hvordan det sikres, at parter udover Femern Belt Development leverer det, der beskrives i aftaleforslaget. Femern Belt Development skal inden 1. februar 2014 udarbejde en handlingsplan, som konkretiserer metoder, delmål, aftaler med partnere og effekter, som skal kunne godkendes af administrationen.

Vækstaftale 3. Viden ud i virksomhederne – Styrket innovation. Leadpartner er Danmarks Tekniske Universitet.

Jævnfør Vækstaftale 1 er tiltrækning af ansøgninger til Horizon 2020 indarbejdet. Arbejdet med klynger er fokuseret således, at der stiles mod at udvikle nogle markante klynger, der kan opnå international certificering.

Vækstaftale 4: Turisme – Bedre oplevelser. Leadpartner er Østdansk Turisme.

Hovedændringen i forhold til det første forslag er, at det reviderede forslag beskriver, hvad der gennemføres inden for vækstaftalens ramme, og hvad der er supplerende aktiviteter, som ønskes gennemført i projekter med selvstændig økonomi. Endvidere er de forventede resultater og effekter blevet konkretiseret.

Vækstaftale +1: Den direkte virksomhedsrettede indsats – Vækst i eksisterende virksomheder og iværksætteri. Leadpartner er Væksthus Sjælland.

Evalueringsopgaven er ikke længere en del af vækstaftalen, men gennemføres med eksternt evaluatør. Til gengæld indarbejdes Væksthusets erfaringer med effektfokus i den paraplyfunktion, der skal udføres. Samtidig styrkes opgaven vedrørende videnoverførsel fra vidensinstitutioner til erhvervsliv. Denne opgave vil blive udført i et tæt samspil med Vækstaftale 3.

For at sikre at Vækstaftalerne er på rette spor i forhold til de opstillede mål og effekter og for at sikre muligheden for at justere i Vækstaftalerne undervejs, hvis behovet opstår, er der udarbejdet et styringsparadigme for de fem vækstaftaler. Hovedelementerne i styringsparadigmet er:

- Der rapporteres halvårligt til administrationen på status, herunder effekt- og resultatmål, aktiviteter, træfsikkerheden af den anvendte tilgang/metode, risici og økonomi.

- Med udgangspunkt i statusrapporterne afholdes halvårslige udviklingsmøder mellem administrationen og hvert af de fem konsortier.
- Der afholdes et halvårligt fælles koordinerings- og udviklingsseminar med de fem leadpartnere.
- Der gennemføres en ekstern følgeevaluering af Vækstaftalerne, der forelægges Vækstforum årligt som baggrund for bevilling af næste års midler.
- Der udbetales midler 2 gange årligt. Midler forudbetales, dog med undtagelse i år 3, hvor den sidste rate udbetales ved årets udgang.
- Ansvar for fremdrift overfor Vækstforum Sjælland ligger hos leadpartnerne. Administrationen vil understøtte den optimale fremdrift i de enkelte aftaler gennem konsekvent opfølgning på effekt-, resultat- og aktivitetsmål og en fastlagt dialog med leadpartnerne.

Sagen er forelagt parallelt i Forretningsudvalget for at sikre, at der bevilges midler pr. 1. januar 2014 til Vækstaftalerne. Sagen er forelagt Forretningsudvalget med forbehold for Vækstforums indstilling.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at

1. Vækstaftale 1 - Tiltrække virksomheder og investeringer – Flere nye virksomheder og flere investeringer med Copenhagen Capacity som leadpartner godkendes. Der bevilges midler for et år ad gangen, første gang i 2014. Det indstilles således til Regionsrådet, at der bevilges 5.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2014, og der reserveres 5.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i henholdsvis 2015 og 2016.
2. Vækstaftale 2 – Udnytte de store anlægsinvesteringer med Femern Belt Development som leadpartner godkendes. Der bevilges midler for et år ad gangen, første gang i 2014. Det indstilles således til Regionsrådet, at der bevilges 5.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2014, og der reserveres 5.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i henholdsvis 2015 og 2016.
3. Vækstaftale 3 – Viden ud i virksomhederne – Styrket innovation med Danmarks Tekniske Universitet som leadpartner godkendes. Der bevilges midler for et år ad gangen, første gang i 2014. Det indstilles således til Regionsrådet, at der bevilges 7.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2014, og der reserveres 7.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i henholdsvis 2015 og 2016.
4. Vækstaftale 4 – Turisme – Bedre oplevelser med Østdansk Turisme som leadpartner godkendes. Der bevilges midler for et år ad gangen,

første gang i 2014. Det indstilles således til Regionsrådet, at der bevilges 5.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2014, og der reserveres 5.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i henholdsvis 2015 og 2016.

5. Vækstaftale +1 - Den direkte virksomhedsrettede indsats – Vækst i eksisterende virksomheder og iværksætteri med Væksthus Sjælland som leadpartner godkendes. Der bevilges midler for et år ad gangen, første gang i 2014. Det indstilles således til Regionsrådet, at der bevilges 2.500.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2014, og der reserveres 2.500.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i henholdsvis 2015 og 2016.
6. Styringsmodellen godkendes som ramme for administrationens samarbejde med leadpartnerne bag Vækstaftalerne i perioden 2014-2016. Administrationen står for den løbende vurdering af, om aktiviteter og fremdrift er tilfredsstillende.
7. Der foretages en ekstern evaluering af Vækstaftalerne i årene 2014-2016. Det indstilles til Regionsrådet, at der bevilges 750.000 kr. til evalueringen fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2014.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 6**

Godkendt.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

#### **Bilag til punkt nr. 6:**

- Vækstaftale 1 Tiltrække virksomheder og investeringer
- Vækstaftale 1 Bilag a
- Vækstaftale 1 Bilag b
- Vækstaftale 2, Udnytte de store anlægsinvesteringer
- Vækstaftale 2 Bilag a
- Vækstaftale 2 Bilag b
- Vækstaftale 2 Bilag c
- Vækstaftale 3 Viden ud i virksomhederne - styrket innovation
- Vækstaftale 3 Bilag a
- Vækstaftale 3 Bilag b
- Vækstaftale 4 Turisme - Bedre oplevelser
- Vækstaftale 4 Bilag a
- Vækstaftale 4 Bilag b

- Vækstaf tale 4 Bilag c
- Vækstaf tale 4 Bilag d
- Vækstaf tale +1 Den direkte virksomhedsrettede indsats - Vækst i eksisterende virksomheder og iværksætteri
- Vækstaf tale +1 Bilag a
- Vækstaf tale +1 Bilag b



## 7. Fokuseret Vækstdagsorden

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2202866

---

### Resume

*Fokuseret Vækstdagsorden for metropolregionen skal bidrage til at styrke konkurrencen med andre metropoler som fx Hamburg. Fælles vision og forslag til initiativer er udarbejdet og videreudvikles i løbet af efteråret. Region Skåne er inviteret med i samarbejdet og overvejer pt. deltagelse.*

### Sagsfremstilling

KKR Hovedstaden, Region Hovedstaden, KKR Sjælland og Region Sjælland har igangsat et samarbejde om en 'Fokuseret Vækstdagsorden' for metropolområdet bestående af Region Sjælland og Region Hovedstaden. Formålet er at styrke metropolen i konkurrencen med andre metropoler som Stockholm og Hamburg.

Samarbejdet startede med et indledende politisk møde i januar 2013, hvor der blev nedsat en arbejdsgruppe, som har gennemført en kortlægning af den eksisterende indsats, strategier og aktører. Kortlægningen var vedlagt i materialet til Vækstforums møde 19. august 2013. På baggrund af kortlægningen er der udarbejdet en fælles vision for samarbejdet og igangsat arbejde med konkrete initiativer. Der er enighed om, at der allerede er igangsat mange fælles initiativer, som 'Fokuseret Vækstdagsorden' kan bygge ovenpå, herunder eksempelvis støtten til Københavns Lufthavn i projektet "Copenhagen Connected" og projektet "Copenhagen Cleantech Cluster".

Den fælles vision og konkrete initiativer skal bidrage til at vise, at det har værdi at samarbejde i den store metropolregion. Visionen lyder:

*"I 2020 har Fokuseret Vækstdagsorden skabt et internationalt knudepunkt for investeringer og viden, og øget den økonomiske vækst og beskæftigelse, så regionen er mindst på niveau med de mest succesfulde metropoler i Europa."*

Det fundament samarbejdet bygger på fremgår af en fælles erklæring (vedlagt), som skal fungere som en baggrund for vision og konkrete initiativer. Region Skåne er inviteret med i arbejdet og ventes at indgå både i arbejdsgruppen og den politiske gruppe. Vision og projekter vil blive drøftet med de skånske repræsentanter med henblik på, at der kan ske tilpasninger af vision og fælles dokumenter samt eventuelt udvikles nye fælles projekter efter de skånske ønsker.

Forslagene til konkrete initiativer er videreudviklet i samarbejde med regionale forskellige regionale aktører. Der arbejdes med følgende projekter (tovholder i parentes):

1. Fælles turismeprojekt om markant løft i kompetence- og serviceniveau. (Østdansk Turisme/Region Sjælland)

2. Nordeuropas trafikale knudepunkt – fælles ”charter” på trafikområdet.  
(*Region Sjælland*)
3. Fælles Fødevareratsning. (Roskilde Universitet/*Region Sjælland*)
4. Fælles brand og branding – med udgangspunkt i ”Copenhagen”  
(*Region Hovedstaden*)
5. Fælles investorportal/Digitalt erhvervskort. (Copenhagen  
Capacity/*Region Hovedstaden*)
6. Fælles besøgstjeneste – professionel håndtering af udenlandske  
delegationer. (Copenhagen Capacity/*Region Hovedstaden*)

Ad 1) Projektet har bl.a. fokus på udarbejdelse af nye servicekoncepter i samarbejde med private virksomheder og design af serviceuddannelser samt opkvalificeringsmuligheder/uddannelse til servicevirksomheder og deres medarbejdere. Projektet videreudvikles med henblik på at kunne gennemføres med bl.a. EU-finansiering og skal ses i sammenhæng med det landsdækkende projekt for kompetenceudvikling i turismen. Østdansk Turisme er tovholder på projektet i samarbejde med relevante aktører i begge regioner, herunder Wonderful Copenhagen og uddannelsesinstitutioner.

Ad 2) Projektet har som baggrund de trafikpolitiske udspil, der er vedtaget i samarbejde mellem kommunerne og regionerne i begge regioner. Formålet er at udarbejde et lignende udspil, der dækker begge regioner, og som kan fungere som platform for bl.a. dialog med staten. Region Sjælland er tovholder på projektet.

Ad 3) Projektet handler om at forene kræfterne i en mere slagkraftig indsats. Administrationen er i dialog med Roskilde Universitet med henblik på at universitetet kan være tovholder på projektet sammen med relevante aktører i begge regioner, herunder FoodBest.

Ad 4) Projektet handler bl.a. om at afdække synspunkter og skabe ejerskab til et fælles brand. I den kommende tid vil en række interessenter, herunder borgmestre og vækstforummedlemmer blive interviewet eller få tilsendt spørgeskema, som danner baggrund for konkretiseringen af et fælles brand.

Ad 5) Projektet handler om at udarbejde en plan for, hvordan besøg af delegationer, i første omgang fra Asien, kan koordineres og håndteres professionelt. Copenhagen Capacity er tovholder på projektet i samarbejde med relevante aktører i begge regioner.

Ad 6) Projektet har til formål, at der kan etableres en tilgængelig portal for investorer og virksomheder, der ønsker at etablere sig eller investere i regionen. Copenhagen Capacity er tovholder på projektet i samarbejde med relevante aktører i begge regioner, herunder Femern Belt Development.

De forskellige parter arbejder videre med projekterne med henblik på at fremlægge en implementeringsplan og økonomi for projekterne.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Sagen forelægges til orientering.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

**Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013,  
pkt. 7**

Sagen forelagt. Det blev bemærket, at andre aktører end RUC med fordel kan indgå i fødevareratsningen.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

**Bilag til punkt nr. 7:**

- Fælles erklæring

## 8. Deltagelse i programmer

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2202867

---

### Resume

*Vækstforum efterspurgte på sit møde den 19. august 2013 metoder til, hvordan regionens aktører kan blive klædt bedre på til de kommende INTERREG 5A-programmer 2014-2020, således det resulterer i flere og mere kvalificerede ansøgninger. Nedenfor ridses nogle af de tiltag op, der allerede er gjort, og som vil blive gjort.*

### Sagsfremstilling

EUROPA 2020 strategien er en strategi for intelligent, bæredygtig og inklusiv vækst – en vækststrategi som skal øge den økonomiske udvikling i Europa. De kommende EU programmer skal medvirke til at opfylde denne vækststrategi, derfor vil både de nationale samt INTERREG programmerne bidrage til varig vækst og beskæftigelse.

Region Sjælland har, gennem udarbejdelsen af de nye INTERREG 5A-programmer, arbejdet for et tydeligere erhvervsfokus end i de hidtidige 4A-programmer og fastholdt vigtigheden af at involvere virksomheder i højere grad end hidtil. INTERREG A programmerne dækker dele af Danmark, Tyskland, Sverige, Norge og den sydøstlige Østersø,

Resultatet af arbejdet afspejles eksempelvis i valget af programmernes temaer såsom at styrke forskning, udvikling og innovation, hvortil størstedelen af programmernes midler forventes allokeret. Indenfor forskning og innovation kan virksomhederne spille en central rolle i Triple-Helix sammenhæng. Samme er gældende indenfor klima, energi og arbejdsmarkedet.

Involvering af virksomheder er i størstedelen af tilfældene afgørende for, om programmernes målsætninger kan opfyldes og dermed bidrage til varig vækst og øget beskæftigelse.

Der er allerede nu iværksat indsatser for at gøre opmærksom på mulighederne i de kommende programmer.

Regionens aktører har været involveret i udarbejdelsen af indholdet i størstedelen af programmerne gennem workshops og ved deltagelse i møder og konferencer. Eksempelvis var Region Sjællands udvalg for Internationale Relationer i april 2013 vært for et dialogmøde for politikere, borgere og aktører med fokus på de kommende INTERREG 5A programmer.

I takt med at programmerne godkendes, øges informationsaktiviteterne således, at aktørerne er informeret og forberedt på de nye muligheder. Herudover har programmerne i den hidtidige programperiode, via hjemmesider, nyhedsbreve og ved større arrangementer, informeret specifikt om de kommende INTERREG 5A-programmer.

Mulighederne i INTERREG 5A vil fremover også blive formidlet via regionens erhvervsfremmesystem til de virksomheder og organisationer, der er relevante som ansøgere.

For at forberede overgangen til INTERREG 5A kan der allerede nu, i nogle programmer, søges om tilskud til mindre projekter, for at forberede både nye og eksisterende aktører og dermed fastholde momentum.

Vækstforums medlemmer og deres store kontaktflade kan spille en vigtig rolle for at udbrede mulighederne og dermed involvere ikke blot virksomheder men alle aktører i højere grad.

Afhængigt af godkendelsesprocedurerne i de respektive regeringer og EU-Kommissionen forventes de første ansøgningsfrister i efteråret 2014.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Sagen forelægges til orientering

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 8**

Sagen forelagt. Der skal i det videre arbejde fokus på, at aktører fra Region Sjælland får den ansøgningsvejledning, de har behov for.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

## 9. Økonomioversigt

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 1948328

### Resume

Økonomioversigten giver et overblik over Vækstforum Sjællands økonomi for 2013 og 2014 for så vidt angår både EU's strukturfondsmidler og de regionale erhvervsudviklingsmidler.

### Sagsfremstilling

Økonomioversigten omfatter de aktiviteter, inklusive reservationer, som er indstillet til godkendelse på dette møde. Opgørelsen over den europæiske strukturfonds Mål 2-midler er fordelt på de to fondsområder, Socialfonden og Regionalfonden. For uddybende oplysninger om de enkelte aktiviteter henvises til sagen "Tilskud til erhvervsudviklingsaktiviteter" samt "Opfølgning på tidligere beslutninger."

### Vækstforums samlede økonomi 2013-2014\*

Danske kroner	Regionale erhvervsudviklingsmidler 2013	Regionale erhvervsudviklingsmidler 2014	Mål 2 Regionalfonden 2007-2013	Mål 2 Socialfonden 2007-2013
Budgetramme (inkl. øremærkede midler + tilbageløb)	72.935.811	62.500.000	267.634.202	267.634.202
Overførte midler	6.125.000			
Hidtidige bevillinger	72.935.811	20.308.119	267.629.445 x)	267.579.871 x)
Indstillinger til mødet 9. december 2013	6.125.000	25.250.000	0	0
Reserverede midler**		9.000.000		
<b>Ikke disponeret</b>	<b>0</b>	<b>7.941.881</b>	<b>4.757</b>	<b>54.331</b>

\* Rammerne for Mål 2 Regionalfonden og Socialfonden 2014-2020 er ikke fastlagt endnu.

\*\* Vækstforum reserverede 19. august 2013 midler til nationale innovationsnetværk. I Regionsrådets budget 2014 afsættes 2 mio. kr. af erhvervsudviklingsmidlerne til sundhedsinnovation og 2 mio. kr. til en samlet indsats, der skal styrke virksomhedernes adgang til national og international finansiering. Disse midler er dermed bevilget, og aktiviteterne forelægges ikke til beslutning i Vækstforum.

x) Jf. sagen "Opfølgning på tidligere beslutninger" senere i denne dagsorden for så vidt angår tilbageførte midler samt omfordelinger til igangværende projekter på begge fondsområder - og indstillinger om nye projekter til tilsagn efter administrativ bemyndigelse, jfr. Vækstforums møde den 8. maj 2013.

Tilsagn til enkelte indstillede projekter, afventer nedskrivning af andre tilsagn i forbindelse med i gangværende revision af slutregnskaber.

#### Regionale erhvervsudviklingsmidler i 2013 og 2014.

Regionsrådet har afsat 64 mio. kr. til erhvervsudviklingsaktiviteter i 2013. Dertil kommer yderligere 3,5 mio. kr. midler som Regionsrådet har øremærket til specifikke formål samt tilbageførte midler fra den gennemførte indsats. Langt de fleste midler er disponeret tidligere, herunder de forudgående år til flerårige indsatser. Rammen for 2013 er udvidet med overførte midler fra tidligere år.

Regionsrådet har afsat 62,5 mio. kr. til erhvervsudviklingsaktiviteter i 2014. I Regionsrådets budget afsættes 2 mio. kr. af erhvervsudviklingsmidlerne til sundhedsinnovation og 2 mio. kr. til en samlet indsats, der skal styrke virksomhedernes adgang til national og international finansiering.

Aktuelt fremlægges Vækstaftaler til godkendelse med en samlet bevilling på 24.500.000 kr. i hvert af årene 2014, 2015 og 2016.

Samtidig fremlægges enkelte andre ansøgninger. Se nærmere vedrørende de aktuelle indstillinger i sagen ”Tilskud til erhvervsudviklingsaktiviteter” samt ”Vækstaftaler”. Disse ansøgninger udgør et samlet beløb på 6.125.000 kr. som finansieres via overførte midler i 2013.

Følges indstillingerne er der 7.941.881 kr. tilbage af midlerne i 2014, som ikke er disponeret eller reserveret.

#### Mål 2 midler 2007-2013 – ændret deadline for opgørelse af ikke forbrugte midler.

Der er i de danske Mål 2-programmer i indeværende strukturfonds-periode (2007-2013) afsat 267.634.202 kr. under Regionalfonden og 267.634.202 kr. under Socialfonden til erhvervsudviklingsaktiviteter i Region Sjælland.

Som orienteret om i Vækstforums seneste møder i 2012 og 2013, har Overvågningsudvalget for Mål 2 tidligere besluttet, at alle Mål 2-programmers midler skulle være disponeret i første omgang inden 15. juni 2013, som senere blev ændret til 1. oktober 2013.

Såfremt summen af udisponerede midler på tværs af regionerne udgjorde mere end 5 mio. kr. skulle disse samles i en central national pulje.

Pr. 1. oktober 2013 udgjorde de samlede nationale restmidler for alle Vækstfora mindre end grænsen på 5 mio. kr. for etablering af nævnte centrale pulje.

Disponeringen af midler kan derfor fortsat ske i de enkelte vækstfora, dog således at eventuelle restmidler opgøres på ny pr. 1. januar 2014 efter samme principper som pr. 1. oktober 2013 i relation til grænsen på 5 mio. kr.

I forbindelse med nuværende programperiodens forestående udløb, aflægges der i større og større omfang slutregnskaber for de tidligere igangsatte projekter. Da der erfaringsmæssigt vil blive tale om større eller mindre ”tilbageløbsmidler”/ikke forbrugte tilskud, anbefales, at administrationen fortsat er bemyndiget til at omfordele og øge tidligere bevilgede EU-tilskud til godkendte projekter og eventuelt indstille nye projekter til Erhvervsstyrelsen

til tilsagn, således at flest mulige til-skudsmidler fastholdes i regionen til gavn for erhvervsudviklings aktiviteterne.

Som det fremgår af ovenstående tabel, er der stort set disponeret over alle midlerne på begge Fondsområder ultimo oktober 2013.

#### Ny strukturfondsperiode 2014-2020.

Efter den nationale høringsproces blev afsluttet først i september måned 2013, jfr. Vækstforums møde 19. august 2013, forventes programmerne fremsendt til godkendelse i Kommissionen i løbet af november måned 2013.

De kommende finansieringsrammer som det enkelte Vækstforum vil kunne råde over er endnu ikke udmeldte.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at økonomioversigten godkendes.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 9**

Godkendt.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

### **Bilag til punkt nr. 9:**

- Økonomioversigt side 1
- Økonomioversigt side 2



## **10. Tilskud til erhvervsudviklingsaktiviteter**

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 1948774

---

### **Resume**

*Tilskud til erhvervsudviklingsaktiviteter fra de regionale erhvervsudviklingsmidler og/eller Mål 2 Socialfonden eller Regionalfonden fremlægges samlet i denne sagsfremstilling.*

### **Sagsfremstilling**

I denne samlesag fremlægges ansøgninger om tilskud til erhvervsudviklingsaktiviteter.

Projektansøgningerne kan sammenfattes under Vækstforum Sjællands strategiske prioriteringer af cleantech, energi og miljø, turisme samt mere værdiskabelse, innovation og eksport i virksomheder.

### De enkelte ansøgninger

#### Grønne industrisymbioser

I forlængelse af vækstpartnerskaberne mellem regionerne og regeringen, samarbejder regionerne i 2013 med Erhvervsstyrelsen om at udbrede erfaringerne om symbiosesamarbejder fra Kalundborg til virksomheder i hele landet. Samarbejdet er evalueret i september 2013, og har vist sig så perspektivrigt, at Erhvervsstyrelsen nu sigter på at etablere et tilsvarende samarbejde de kommende to år.

I Region Sjælland har der været kontakt til lidt over 100 virksomheder. Heraf har cirka halvdelen materialer, ressourcer mv. som evt. kan indgå i symbiose med en eller flere andre virksomheder. Fire ansøgninger fra Faxe, Køge og Næstved har fået bevilget samlet 705.000 kr. til symbiosesamarbejde fra styrelsens pulje. Yderligere en ansøgning er indsendt og yderligere otte er under forberedelse her i regionen.

Symbiosecentret i Kalundborg varetager opgaven i Region Sjælland og indgår i den nationale taskforce. Erhvervsstyrelsen har bedt Symbiosecentret om at involvere sig tilsvarende stærkt i det kommende program, hvilket må ses som en anerkendelse af Kalundborg og herunder Region Sjællands hidtidige symbioseindsats.

Erhvervsstyrelsen ønsker at samarbejde med regionerne og Bornholm om et tilsvarende program for de næste tre år, så snart hver part er klar. Aktiviteterne igangsættes for 2014-15, mens aktiviteten i 2016 tilrettelægges på baggrund af en evaluering i 2015. Flere regioner har meddelt, at deres fortsatte engagement forudsætter beslutninger i de kommende vækstfora/regionsråd i regionerne. Fra Region Sjælland har vi meddelt, at vi ønsker at fastholde det aktuelt høje aktivitetsniveau i regionen.

1. Fremadrettet samarbejde om at udbrede symbiosesamarbejder blandt virksomheder

Parter: Region Sjælland, Kalundborg kommune, Symbiosecentret, Erhvervsstyrelsen. Beløb: 1.125.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler. Projektets samlede budget er for Region Sjælland 2.250.000 kr. Programperioden er 1. januar 2014 – 31. december 2015.

### Turisme

Af turismestrategien fremgår det, at markedsføring er en støttefunktion. Ligeledes fremgår det, at Østdansk Turisme kan facilitere og koordinere markedsføring på tværs af de 17 kommuner i regionen. Østdansk Turisme har i 2013 modtaget 750.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler til udvikling af markedsføring på tværs af kommunerne.

Aktiviteten bygger på brugen af en udviklet bookingplatform, hvor indenfor det er muligt at tilbyde adskillige pakketilbud. Pakketilbud, som bl.a. vil blive udviklet gennem vækstaftalen.

#### 2. Stærk fælles turismeprofil – branding, markedsføring og salg af Sjælland, Møn og Lolland-Falster

Ansøger: Østdansk Turisme. Ansøgt beløb: 1.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler. Projektets samlede budget er 6.000.000 kr. Projektperioden er 1. januar 2014 – 31. december 2014.

### Identifikation og screening af investeringsmuligheder

Som led i indsatsen for at forbedre adgangen til risikovillig kapital har CAT i de senere år modtaget midler fra Vækstforum til projektet Vækstdriver. Projektet handler om at screene virksomheder i regionen for deres vækstpotentiale og dermed grundlaget for en efterfølgende investering via CAT Invest Zealand. Der er ansøgt om fortsættelse af Vækstdriver i yderligere to år, da CAT vurderer, at projektet er væsentligt for at skabe investeringsmuligheder.

Vækstforum har på møde 8. maj 2013 godkendt, at der i forbindelse med Øresundsregionens samarbejdsaftale med Massachusetts kan igangsættes et virksomhedsprogram med mulige tilskud til regionale virksomheder. Vækstforum har ligeledes på møde 19. august 2013 godkendt projektet Grønne forretningsmodeller, som har til formål at yde tilskud til virksomheder, der kan implementere grønne forretningsmodeller. I begge tilfælde forvalter CAT den regionale del af projektet. CAT ansøger derfor om dækning af udgifterne forbundet med de to projekter.

#### 3. Identifikation og screening af investeringsmuligheder:

Ansøger: CAT. Ansøgt beløb: 3.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler. Ansøgningen er fordelt på: Vækstdriver: 2.443.000 kr. Grønne Forretningsmodeller: 392.600 kr. Massachusettsprojekt: 114.400 kr. Projektets samlede budget er 9.743.800 kr. Projektperioden er 1. januar 2014 – 31. december 2015.

### Eksporarbejder

Siden 2011 har der været udstationeret en af Eksportrådets medarbejdere i Væksthus Sjælland. Kontrakten med medarbejderen udløber nu, og der søges om en ny kontraktperiode gældende for perioden 2014-2016.

I en evaluering udarbejdet om samarbejdets værdi, fremgår det, at samarbejdet har ført til et kompetenceløft og en udvikling af begge organisationer. Et øget gensidigt kendskab bidrager til styrkelse af Væksthusets internationaliseringskompetencer og øger Eksportrådets forståelse for Regionens og regionens virksomheders behov til gavn for disse. En styrkelse af det naturlige samarbejde mellem de to organisationer baseret på respektive kompetencer og styrker vil føre til et mere sammenhængende og komplet internationaliseringsforløb for regionens virksomheder.

4. Internationalisering – indstationering af eksportmedarbejder i Væksthus Sjælland

Ansøger: Danmarks Eksportråd. Ansøgt beløb: 700.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler. Projektets samlede budget er 2.100.000 kr. Projektperioden er 1. januar 2014 - 31. december 2016.

Medlemskaber

Region Sjælland er via Vækstforum medlem eller sponsor af forskellige foreninger og organisationer, hvortil der udbetales et årligt beløb. Det drejer sig om: Connect Denmark og RegLab.

Vækstforum gennemgår én gang årligt medlemskaberne, som for 2014 samlet vil udgøre 300.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler.

5. Medlemskaber

Ansøger: RegLab Årligt medlemskab 150.000 kr. Connect Denmark platinponsorat 150.000 kr.

**Økonomi**

Økonomioversigt fremgår af tidligere dagsordenspunkt. På dette møde indstilles det, at der ydes tilskud for samlet 6.125.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2013. Midlerne bevilges fra overførte midler fra tidligere år.

**Indstilling**

Forberedelsessekretariatet indstiller, at

1. det indstilles til Regionsrådet, at der ydes et tilskud på 1.125.000 kr. i fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2013 til Region Sjællands indgåelse af aftaler med hhv. Erhvervsstyrelsen og Symbiosecentret om opgaver under projektet: Fremadrettet samarbejde om at udbrede symbiosesamarbejder blandt virksomheder. Samt at Vækstforum er positiv overfor at videreføre samarbejdet i 2016, som tilrettelægges på baggrund af evaluering i 2015.
2. det indstilles til Regionsrådet, at der ydes et tilskud på 1.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2013 til Østdansk Turisme til projektet: Stærk fælles turismeprofil – branding, markedsføring og salg af Sjælland, Møn og Lolland-Falster, under forudsætning af, at Østdansk Turisme kan beskrive, hvordan projektet afgrænser sig fra Vækstaftalen indgået med Østdansk Turisme.

3. det indstilles til Regionsrådet, at der ydes et tilskud på 3.000.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2013 til CAT til projektet: Identifikation og screening af investeringsmuligheder.
4. det indstilles til Regionsrådet, at der ydes et tilskud på 700.000 kr. fra de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2013 til Danmarks Eksportråd til projektet: Internationalisering – ind stationering af eksportmedarbejder i Væksthus Sjælland.
5. det indstilles til Regionsrådet, at der ydes et tilskud på 300.000 kr. af de regionale erhvervsudviklingsmidler i 2013 til fortsættelse af medlemskaber og sponsorater i 2014, af Connect Denmark og REG LAB.

Sagen afgøres af Regionsrådet.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 10**

Godkendt.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

#### **Bilag til punkt nr. 10:**

- Notat fremadrettet samarbejde om at udbrede symbiosesamarbejder blandt virksomheder
- Bilagsnotat Stærk fælles turismestrategi
- Bilagsnotat Identifikation og screening af investeringsmuligheder
- Bilagsnotat Eksportmedarbejder i Væksthus Sjælland
- Ansøgning til Stærk fælles turismeprofil
- Ansøgning Identifikation og screening af investeringsmuligheder
- Budgetbilag til ansøgning Identifikation og screening af investeringsmuligheder
- Ansøgning Eksportmedarbejder i Væksthus Sjælland

## 11. Ansøgning til Sjællandsprogrammet

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 2210786

---

### Resume

*Der orienteres om status for Sjællandsprogrammet. Arbejdsgruppen for Sjællandsprogrammet har indstillet syv ansøgninger til NaturErhvervstyrelsen i relation til en opstået restpulje. Der har været stor interesse for at indsende ansøgninger. Hele Region Sjællands ramme er blevet disponeret, og alle kommuner har indsendt ansøgninger. Særligt LAG-ordningerne har været ansøgt. Bl.a. udvikling af tværkommunale ansøgninger har været en udfordring.*

### Sagsfremstilling

#### Restpulje

NaturErhvervstyrelsen har haft sidste frist for indsendelse af ansøgninger under 280 mio. kr. puljen den 1. september 2013. Arbejdsgruppen for Sjællandsprogrammet har på sidste Vækstforummøde den 18. august 2013 fået bemyndigelse til at indstille ansøgninger til NaturErhvervstyrelsen i relation til en opstået restpulje. Arbejdsgruppen har indsendt i alt syv projekter, der alle hører under ordningen for natur- og miljøprojekter. Se *vedlagte* oversigt.

#### Samlet status

Samlet status efter udløb af sidste frist er, at der er indsendt i alt 137 ansøgninger. Heraf har 12 fået afslag, 43 har modtaget tilskud og 82 projekter er stadig under behandling. Det er især LAG-ansøgningerne, der afventer en afgørelse. Her er 41 ud af 56 indsendte ansøgninger under behandling, men der afventes en afgørelse inden udgangen af 2013. Der er ansøgt om samlet 62 mio. kr., når der tages højde for tilbageløbsmidler.

#### Fordeling mellem kommuner

Som den samlede ansøgningssum afspejler, har der været stor interesse for Sjællandsprogrammet hos kommunerne i Region Sjælland, hvilket også afspejles i, at medfinansieringen til projekterne primært er kommunal. Alle kommuner har indsendt ansøgninger. Se *vedlagte* oversigt over fordeling af midlerne mellem kommunerne og Region Sjælland, samt *vedlagte* oversigt over ansøgninger indsendt under Region Sjællands ramme.

#### Fordeling mellem ordninger

I forhold til fordeling af midlerne mellem ordningerne, har der især været interesse for LAG-ordningerne, og især ordningen "Attraktive levevilkår". Under disse ordninger er der ansøgninger under behandling og bevilget midler for i alt ca. 37,8 mio. kr., hvor den oprindelige ramme var ca. 31,7 mio. kr.

Der er indsendt natur- og miljøprojekter for en lidt større sum end forventet, idet der er bevilget midler eller ansøgninger under behandling for ca. 14,9 mio. kr. i forhold til den oprindelige ramme på ca. 13 mio. kr.

Netværksordningen og erhvervsudviklingsordningen er blevet søgt om i mindre grad end forventet med ansøgte projekter for samlet ca. 1,5 mio. kr. mod den oprindelige samlede ramme på ca. 10 mio. kr. Arbejdsgruppen vurderer, at det primært skyldes tekniske vanskeligheder forbundet med at ansøge programmet samt særlige krav til medfinansiering, som har været vanskelige at håndtere for ansøgere.

Region Sjællands ramme var tiltænkt ansøgninger inden for disse sidstnævnte ordninger. En del af rammen er i stedet anvendt til ansøgninger under LAG-ordningerne med medfinansiering fra de regionale udviklingsmidler, herunder et tværkommunalt projekt om unge, samt tværkommunale projekter inden for turisme og regionale fødevarer med medfinansiering gennem bl.a. partnerskabsaftalen med Østdansk Turisme. Den resterende ramme er overgået til kommunerne. Se *vedlagte* oversigt over projekter under Region Sjællands ramme.

#### Tværkommunale projekter

Det er kun i begrænset omfang lykkedes at udvikle større, tværkommunale aktiviteter. Der vurderes at være en række årsager hertil, herunder den meget korte tid til at udarbejde programansøgningen i løbet af sommeren 2011, manglende tradition for denne type af samarbejde og det forhold, at fokus for de fleste indsatser er begrænset til et mindre, geografisk område, f.eks. når et konkret, afgrænset jordområde skal afgrænses.

Dertil kommer administrative vanskeligheder i forhold til LAG-ordningerne (tværkommunale ansøgninger skal godkendes af LAG-bestyrelsen i hver af de deltagende kommuner). Det er imidlertid arbejdsgruppens vurdering, at der i en evt. kommende programperiode vil være bedre muligheder for at fremme udvikling af projekter på tværs af kommunerne, da samarbejdet mellem programmets parter er styrket i løbet af den nuværende programperiode.

#### Samlet vurdering

Samlet vurderer arbejdsgruppen for Sjællandsprogrammet, at der har været stor interesse for programmet blandt kommunerne i Region Sjælland. Konstruktionen med kommunale tovholdere og fordeling af rammer til de enkelte kommuner, som har været særegen for Region Sjælland, har været en succes, idet det har givet programmets partnere god mulighed for at disponere over egen ramme og planlægge udviklingen af projekterne. Desuden har programmet bevirket et forbedret samarbejde mellem programmets partnere: LAG'er, Vækstforum Sjælland og kommuner.

Udfordringerne har bl.a. været kort tid til udarbejdelsen af selve Sjællandsprogrammet, udvikling af projekter på tværs af kommuner og ordninger samt lang sagsbehandlingstid. Desuden har et kompliceret lovgrundlag i ordningerne, flere beslutningsinstanser og forskellige ansøgningsfrister vanskeliggjort udarbejdelsen af ansøgninger. Et evt. fremtidigt program bør tage højde for dette. Det kan overvejes at lave en pulje med kun én bekendtgørelse og en enkel beslutningsstruktur, samt at afsætte tid til en proces for udvikling af tværgående projekter tidligt i programudarbejdelsen.

#### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

## **Indstilling**

Sagen forelægges til orientering.

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

## **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 11**

Sagen forelagt.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

### **Bilag til punkt nr. 11:**

- Indsendte projekter under restpuljen
- Ansøgninger fordelt mellem kommuner
- Oversigt ansøgninger Region Sjællands ramme

## **12. Opfølgning på tidligere beslutninger**

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 1948776

---

### **Resume**

*Administrationen følger løbende op på de beslutninger, som Vækstforum Sjælland har truffet. Her fremlægges den aktuelle status vedrørende udvalgte bevillinger.*

### **Sagsfremstilling**

#### Copenhagen Cleantech Cluster

Vækstform bevilgede i møde den 19. maj 2009 13.503.106 kr. fra de regionale udviklingsmidler til medfinansiering af projektet, som afvikles i et såvel økonomisk som aktivitetsmæssigt samarbejde med Region Hovedstaden. På grund af forskellige tilpasninger af budgettet med baggrund i gældende EU-regnskabsregler, blev ovennævnte beløb nedskrevet til 12.101.565 kr., jfr. Vækstforums møde den 6. september 2012. Efterfølgende er tilskuddet nedskrevet yderligere til 11.742.321 kr. på grund af mindre aktivitetstilpasninger.

Udover ovennævnte bevilling fik projektet bevilget 36.304.695 kr. fra Regionalfonden, Mål 2 – og et tilsvarende beløb fra Region Hovedstaden. Som en konsekvens af budgettilpasningerne, reduceres Regionalfonds tilskuddet til 35.226.963 kr. Ændringerne er sket efter aftale med projektet og i et samarbejde med Region Hovedstaden.

Som en konsekvens af nedskrivningerne, er der tilbageført 359.244 kr. til tilskudsrammen for regionale udviklingsmidler samt 1.077.732 kr. til tilskudsrammen for Regionalfonden og omfordelt til andre/nye projekter.

#### Omfordeling af Mål 2 tilbageløbsmidler 2007-2013 samt indstiller til Erhvervsstyrelsen

Som orienteret om i Vækstforums seneste møder i 2012 og 2013, har Overvågningsudvalget besluttet, at alle Mål 2 programmets midler skulle være disponeret senest 1. oktober 2013, jfr. samtidig sag "Økonomioversigt", vedrørende ændret deadline. I modsat fald skulle udisponerede tilskudsmidler samles i en central national pulje. Med baggrund i ovenstående blev administrationen bemyndiget til at omfordele og indstille eventuelle tilbageløbsmidler til Erhvervsstyrelsen, i relation til allerede godkendte projekter og til eventuelle nye, jfr. Vækstforums dagsorden af 8. maj 2013, punkt 8, "Økonomioversigt".

Administrationen har indstillet bevillinger til følgende projekter:

### **Socialfonden**

- "Medarbejder i verdensklasse"/ Bisca A/s m.fl. (merbevilling + 843.533,- kr. Tilført fra nedskrivning af tilskud til projektet "GRO, Grønne Regionale Madoplevelser"/Uddannelsescentret i Roskilde pga. ændret deltagerantal m.v.)



## **Regionalfonden**

- (Nyt projekt) Etablering af "Logistik- og distributionscenter Holeby"/Martin Skibsted (1.350.000,- kr.)  
Projektet omhandler etablering af et topmoderne logistik- og distributionscenter, som indrettes med fuldautomatiseret varelager/"plukcenter", styret af de nyeste specialdesignede teknologier inden for området.
- (Nyt projekt) "Afprøvning af potentiale for Transport- og Logistikklynge"/Køge kommune (318.125,- kr.)  
Projektet har til formål, at gå i dialog med erhverv og videninstitutioner om behov og potentiale for etablering af en international klynge for transport og logistik, der kan fungere som koordinator og katalysator for samspil om udvikling og vækst.
- "Sonic bonded filter"/North Filtration A/S (+ 180.000,- kr./tillæg til nuværende projekt "Turbine Inlet Filter")  
Projektet bevirker etablering af en ny produktionslinje, hvorved der kan produceres specielle typer af filterelementer, hvor hovedparten eksporteres.

Ovenstående (mer-) bevillinger er sket med baggrund i ikke forbrugte rammemidler samt tilbageløbsmidler og i mindre omfang fra forventet tilbageløb fra slutregnskaber, som afventer revisions godkendelse.

Såfremt, der var yderligere midler til rådighed, ville bevillingen til projektet: Etablering af "Logistik- og distributionscenter Holeby"/Martin Skibsted kunne øges med yderligere ca. + 5 mio. kr., idet Regionalfondsprogrammets max. støtteprocent udgør 30%.

Projektets samlede budget udgør i alt 23.043.442,- kr. Det indstillede EU-tilskud udgør 5,85%, idet finansieringsrammen for Regionalfonden er opbrugt, jfr. sag "Økonomioversigt".

Administrationen har anmodet Erhvervsstyrelsen om tilførsel af yderligere midler til rammen for Regionalfonden, såfremt der nationalt er uforbrugte midler.

De regionale støtterammer for Socialfonden og Regionalfonden er således stort set opbrugte ultimo oktober måned 2013.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser

### **Indstilling**

Sagen forelægges til orientering

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland

**Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 12**

Sagen forelagt.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.

**Bilag til punkt nr. 12:**

- Ansøgning Logistik- og distributionscenter i Holeby
- Ansøgning Afprøvning af potentiale for Transport- og Logistikklynge"

## 13. Gensidig orientering

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 1948778

---

### Resume

*Vækstforum orienteres om aktuelle relevante emner.*

### Sagsfremstilling

Sagen benyttes til orientering blandt medlemmerne samt fra sekretariatet.

#### Nationale innovationsnetværk

På seneste møde i Vækstforum godkendtes en reservation på 5 mio. kr. til medfinansiering af nationale innovationsnetværk under Rådet for Teknologi og Innovation (RTI). Siden da har administrationen meddelt fem af de prækvalificerede ansøgere, at Vækstforum Sjælland, forudsat at ansøgningerne godkendes af RTI, er interesseret i nærmere deltagelse/medfinansiering. De fem netværksansøgninger er:

- Innovationsnetværk for Vidensbaseret Oplevelsesøkonomi (INVIO) ved Aalborg Universitet
- Innovationsnetværket for biomasse (INBIOM) ved Agro Business Park A/S
- Innovationsnetværk for Smart City ved Gate 21 og Copenhagen Cleantech Cluster
- Netværk for Sundhed og Velfærdsteknologi ved Foreningen Welfare Tech
- Fødevaresektorens innovationsnetværk (FoodNetwork) ved ViFU Videncenter for Fødevareudvikling

Den videre dialog med ansøgerne afventer den endelige godkendelse af netværksansøgningerne af RTI på deres møde i december 2013. Vækstforum vil senere få forelagt, hvilke innovationsnetværk regionen konkret vil deltage i, og hvordan det reserverede beløb på 5 mio. kr. udmøntes over de kommende år.

#### Vækstplaner og vækstanbefalinger

På Vækstforums møde i august blev fire nationale vækstplaner og anbefalinger fra fire nationale vækstteams fremlagt og drøftet. Anbefalingerne fra de fire vækstteams skulle ifølge Erhvervs- og vækstministeriets daværende tidsplan have været udarbejdet til egentlige vækstplaner i dette efterår, hvor Vækstforum også skulle have haft dem til drøftelse.

På nuværende tidspunkt er der kun udarbejdet en vækstplan på Energi og Miljø området ud af de fire vækstplaner, der manglede.

Vækstplanen for energi og klima har fem overordnede indsatser:

- Grøn omstilling af energisystemet – et mere fleksibelt og sammenhængende energisystem
- Eksportfremme – ud på de globale markeder
- Bygninger – en mere energieffektiv og bæredygtig bygningsmasse

- Forskning, udvikling, markedsmodning og uddannelse – Danmark som grønt test- og demonstrationsland
- Ressourceudnyttelse – effektiv indvinding af de fossile energiressourcer i Nordsøen

Inden for hver indsats er der beskrevet 5-10 forslag til konkrete handlinger.

Flere af forslagene understøtter det regionale arbejde med Grøn Satsning og Grøn Vækst.

Erhvervs- og vækstministeriet forventer, at to af planerne kommer i 2013, den sidste plan i 2014. Sekretariatet forventer, at Vækstforum får vækstplanerne til drøftelse primo 2014.

### SPIR

Ansøgninger til SPIR (Strategic Platforms for Innovation and Research) under Rådet for Teknologi og Innovation udsendes til vækstforaene til kommentering. Administrationen vil løbende vurdere, hvordan SPIR kan indgå i den regionale indsats, herunder mulighederne for at regionen kan deltage i ansøgningerne og i givet fald forelægges Vækstforum.

### Vækstløftprogrammet

I Vækstpartnerskabet med Regeringen er det aftalt, at der skal igangsættes et landsdækkende Vækstprogram for SMV'ere med fokus på produktivitet og konkurrenceevne. Administrationen har påbegyndt drøftelser med Erhvervs- og vækstministeriet om udmøntning af programmet, som skal tilpasses de regionale indsats. Programmet ventes finansieret under strukturfondene.

### Analyser

Der er indgået aftale med Væksthus Sjælland om en analyseaftale jf. beslutningen fra Vækstforums møde d. 19. juni 2013 om, at Væksthuset Sjællands arbejde med analyser finansieret af Vækstforum Sjælland i 2014 vil have et omfang, der svarer ca. til omfanget i 2013, svarende til ca. 2 mio. kr.

### **Økonomi**

Ingen driftsøkonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Sagen forelægges til orientering

Sagen afgøres af Vækstforum Sjælland.

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 13**

Sagen forelagt.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.



## 14. Eventuelt

---

Åbent

Vækstforum Sjælland

Brevid: 1948779

---

### **Behandling i Vækstforum Sjælland mandag den 9. december 2013, pkt. 14**

Henning Jensen takkede for et godt samarbejde i Vækstforum de forløbne år.

Steen Bach Nielsen takkede ligeledes for et godt samarbejde de forløbne år.

Peter Terman Petersen, Dansk Industri, Jens Stenbæk, Regionrådet, Laila Busted, Lønmodtagerorganisationer, Vibeke Hansen, Videns- og uddannelsesinst., Flemming Lassen, Lønmodtagerorganisation, Mette Touborg, Lejre Kommune, Henrik Holmer, Kommunekontaktrådet, Jørn O. Stryger, Dansk Industri og Palle Svendsen, Dansk Erhverv deltog ikke i Vækstforum Sjællands behandling af sagen.