

Budgetaftale 2020

Følgende parter er enige om nedenstående aftale for budget 2020 for Region Sjælland

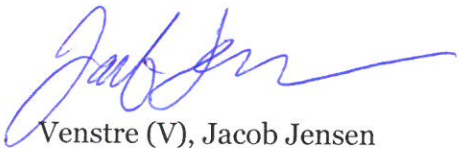
Sorø, den 9/10-2019



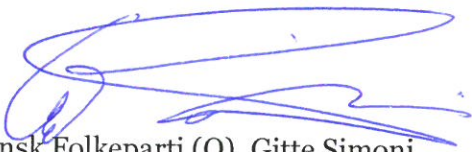
Regionsrådsformand Heino Knudsen (A)



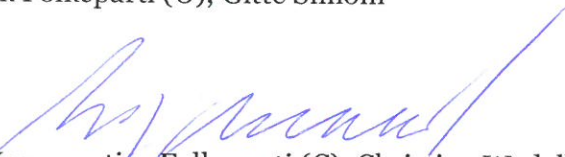
Socialdemokraterne (A), Jan Hendeliowitz



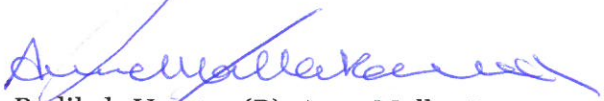
Venstre (V), Jacob Jensen



Dansk Folkeparti (O), Gitte Simoni



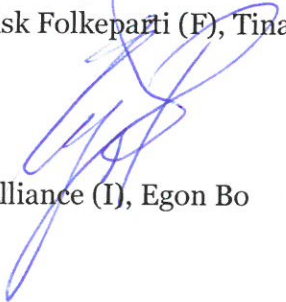
Det Konservative Folkeparti (C), Christian Wedell-Neergaard



Rådikale Venstre (B), Anne Møller Ronex



Socialistisk Folkeparti (F), Tina Boel



Liberal Alliance (I), Egon Bo

Aftale om budget 2020 for Region Sjælland mellem Socialdemokratiet, Venstre, Dansk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti, Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti og Liberal Alliance

Forslaget til budget 2020, herunder sammenfatningen af budgettet, udgør sammen med budgetaftalen det samlede budget for Region Sjælland for 2020.

Region Sjælland på forkant

Efter folketingsvalget i juni 2019 er der nu skabt ro om regionernes videre arbejde. Med økonomaftalen for 2020 mellem Regeringen og Danske Regioner er det samtidig slået fast, at regionerne fortsat vil være driftsansvarlige på sundhedsområdet og fremover skal spille en central rolle i udviklingen af fremtidens sammenhængende sundhedsvæsen.

Region Sjælland vil i den forbindelse påtage sig en stærkere rolle og et øget ansvar i forhold til at styrke samarbejdet på tværs af region, kommuner og almen praksis for at sikre bedre og mere sammenhængende patientforløb med patientens behov i centrum. Det gælder bl.a. i en fælles indsats for at forebygge genindlæggelser.

Samtidig er regionernes rolle i den regionale udvikling styrket, når det handler om infrastruktur og kollektiv trafik, miljø, uddannelse og grænseoverskridende samarbejde, ligesom regionerne også er klar til at påtage sig et større ansvar og flere opgaver på social- og specialundervisningsområdet.

Det skaber klare rammer for det videre arbejde og giver et stærkt afsæt for den videre udmøntning af Region Sjællands strategi "Region Sjælland på forkant" 2018-2021, der blev vedtaget af et enigt regionsråd i april 2018.

Strategien sætter fokus på behovet for at omstille sundhedsvæsenet for at kunne give borgerne de bedste behandlingstilbud og især behovet for at kunne imødegå udfordringerne med flere ældre og kronisk syge borgere. Omstillingen indebærer, at der sker en fortsat udvikling af højt specialiserede behandlingstilbud samtidig med, at nye digitale løsninger anvendes til flytte behandlinger tættere på borgerne.

Forretningsudvalget har godkendt strategiudkastet "Sundhed tæt på dig", der sætter strategisk retning på omstillingen mod et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen. Strategiudkastet sætter bl.a. fokus på borgernes behov for nære og fleksible behandlingsmuligheder, let og lige adgang for alle borgere til sundhed, tryghed i overgangene mellem behandlingstilbud og sektorer samt styrket og mere fleksibel akuthjælp for at forebygge genindlæggelser.

Region Sjælland skal samtidig være en attraktiv og udviklende arbejdsplads for regionens ca. 18.000 medarbejdere ved bl.a. at sætte fokus på at udvikle og fastholde de rette kompetencer. Strategien skal endelig sikre, at Region Sjælland som geografi er et godt sted at bo, arbejde og leve.

Strategierne "Region Sjælland på forkant" og "Sundhed tæt på dig" er Regionsrådets langsigtede politiske visioner for udviklingen af Region Sjælland og er fundamentet for prioriteringerne i budget 2020.

Der er i 2018 og 2019 allerede nået en række vigtige milepæle og centrale resultater i udmøntningen af "Region Sjælland på forkant" til gavn for regionens borgere og patienter. Med

budgetaftalen for 2020 tages yderligere initiativer til at udmønte strategien med særligt fokus på omstillingen mod et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, styrkelse af kvaliteten i behandlingstilbud, øget digitalisering og grøn omstilling. Det hele medvirker til at bringe Region Sjælland på forkant.

I forlængelse af strategien er parterne desuden enige om at sætte regionalt fokus på FN's 17 mål for verdens udvikling frem mod 2030. "Region Sjælland på forkant" understøtter flere af de 17 verdensmål, men for yderligere at bidrage til at indfri verdensmålene er parterne enige om at orientere kommende indsatser mod særligt målene om sundhed og trivsel (verdensmål 3), bæredygtig energi (verdensmål 7), bæredygtige byer og lokalsamfund (verdensmål 11), klimainsats (verdensmål 13) og fred, retfærdighed og stærke institutioner (verdensmål 16). De fem verdensmål vil generelt være pejlemærker for Region Sjælland i de politiske og organisatoriske initiativer, der løbende besluttes og igangsættes.

Den økonomiske udviklingsplan

Med budgetaftalen for 2019 vedtog Regionsrådet en økonomisk udviklingsplan for perioden 2019-2022, der dels skal bringe Region Sjælland økonomisk i balance, dels skal skabe råderum til investeringer i omstilling af sundhedsvæsenet.

Den økonomiske udviklingsplan er grundlaget for budget 2020. Parterne er enige om at fastholde den økonomiske udviklingsplan, dog således, at den forventede besparelse på respiratorpatienter på 10 mio. kr. i 2020 er reduceret til 5 mio. kr. Udviklingsplanen ser herefter således ud:

Indsats	2019	2020	2019-2020	2021	2022
<i>Strukturelle tiltag</i>					
Strategi for det nære sundhedsvæsen	0	10	+10	20	30
Intern gruppe af IT-konsulenter	3	3	0	3	3
Reduktion af administrationsgrad	16,5	33	+16,5	33	33
Optimering af hjemtag mv.	0	-10	-10	0	10
Reduktion af vikarudgifter	7,5	10	+2,5	10	10
<i>Gennemgang af serviceniveau mv.</i>					
Perspektiv 2020-2023 (Speciale gennemgang)	0	10	+10	20	30
Respiratorpatienter	5	5	0	5	5
Medicinudgifter	0	0	0	0	0
Tilbud til patienter om brug af digitale kommunikationsløsninger	5	10	+5	10	10
<i>Reduktion af rammer</i>					
Værdi for borgeren	52	77	+25	102	102
Reduktion af administrative udgifter	5	5	0	5	5
Rammereduktion	70	100	+30	130	160
Reduktion af bufferpulje (80 mio. kr.)	20	20	0	20	20
I alt (mio. kr.)	184	273	+89	358	418

Med udviklingsplanen fastholdes en bufferpulje på 80 mio. kr. i 2020 for at sikre stabil drift og imødegå uventede udgifter bl.a. på de særligt udvalgte områder. Bufferpuljen disponeres af Regionsrådet i forbindelse med de løbende budgetopfølgninger.

Der afsættes ligeledes en bufferpulje inden for regional udvikling på 10 mio. kr.

Parterne bekræfter med denne aftale, at Psykiatrien og de medicinske områder på sygehusene, der i budgetaftale 2019 blev friholdt fra rammereduktioner, skal have særlig prioritet og fortsat friholdes fra den generelle rammereduktion i 2020. Det betyder, at psykiatrien friholdes fra en besparelse på 3,5 mio. kr., og at det medicinske område samlet set friholdes fra besparelse på 3 mio. kr. I forbindelse med budgetlægningen for 2021 tages stilling til, om de to områder fortsat skal friholdes fra rammereduktioner.

Parterne forudsætter, at alle enheder i 2020 overholder deres budgetter. Parterne er samtidig opmærksomme på, at der i 2019 og 2020 er budgetubalance på flere sygehuse. Hvis det imod forventning viser sig, at der skal ske større afskedigelser efter masseafskedigelsesloven, vil Forretningsudvalget på møde den 25. november 2019 drøfte de overvejelser, som sygehusledelserne gør sig, i forhold til at sikre budgetmæssig balance i 2020. Parterne er samtidig enige om, at evt. reduktioner skal udmøntes under hensyntagen til målene i "Region Sjælland på forkant".

Værdibaseret styring

Parterne er enige om at videreføre styringsmodellen, hvor enhederne har økonomiske rammer, der skal overholdes, og hvor opfølgningen sker med udgangspunkt i de 8 nationale mål for sundhedsvæsenet og budgetaftalen. I 2020 vil der være et særligt fokus på følgende indikatorer under de nationale mål:

- Overholdelse af behandlings- og udredningsret
- Overholdelse af kræftpakker
- Patienttilfredshed

Omstillingen af sundhedsvæsenet mod flere behandlinger i det nære sundhedsvæsen vil være et særligt tema i den værdibaserede styring i 2020, de årlige handlingsplaner til strategien "Sundhed tæt på dig", Sundhedsaftalen 2019-2023 og de fire nærhedskriterier fastlagt i økonomiaftalen mellem Danske Regioner og Regeringen.

Der følges op på målene i forbindelse med de tre årlige opfølgninger på budget- og driftsaftaler, hvor der også vil kunne besluttes initiativer for at styrke målopfyldelsen.

Initiativer i budget 2020

Med baggrund i "Region Sjælland på forkant" og den økonomiske udviklingsplan er der med budgetaftale 2020 indgået aftale om en række indsatser, der skal udvikle Region Sjælland. Blandt initiativerne kan fremhæves:

- Sygehusene tilføres i alt ca. 175 mio. kr. i forhold til 2019.
- Et rammeløft til sygehusene på 30 mio. kr. til initiativer, der kan understøtte fastholdelse.
- Initiativer til videre udvikling af E-hospitalet og det nære sundhedsvæsen på 29 mio. kr.
- Puljen på 10 mio. kr. til flere høreapparatbehandlinger
- Udvidelse af kapaciteten på dialyseområdet for 16 mio. kr.
- Udvidelse af kapaciteten til neurorehabilitering for 15 mio. kr.
- Styrket behandling af patienter med blodprop i hjerne for 15 mio. kr.
- Styrkelse af radiologien for 10 mio. kr.
- Nedbringelse af ventetider på fertilitetsområdet for 6,6 mio. kr.

- Fokus på forebyggelse i stedet for operation 4 mio. kr.
- Pulje til arbejdsmiljø på 11 mio. kr.
- En styrket indsats for at sikre grøn omstilling, herunder 8 mio. kr. til at reducere klimapåvirkningen fra plast

Kompetente medarbejdere og et godt arbejdsmiljø

Medarbejderne er Region Sjællands vigtigste aktiv. De leverer hver dag en stor og meget kompetent indsats for, at borgerne oplever god kvalitet og føler sig trygge i behandlingerne. Medarbejderne møder i deres daglige arbejde mange udfordringer i form af nye krav til den faglige opgaveløsning, ændrede arbejdsgange, omstilling til nye digitale løsninger og strukturelle omstillinger som led i implementeringen af sygehusplanen. Parterne anerkender, at det kræver en særlig indsats fra medarbejdernes side for at fastholde fokus på kerneopgaverne, når forandringer bliver hverdagen.

De rigtige kompetencer – nu og i fremtiden

Parterne er enige om, at der er behov for at sætte ekstra fokus på initiativer, der kan fastholde medarbejdere ved at skabe rammer, der motiverer medarbejdere til at blive i deres job.

- Sygehusene og Psykiatrien får et rammeløft på 30 mio. kr. årligt til indsatser, der kan understøtte fastholdelse og gøre det attraktivt for medarbejderne at blive i deres job.

Midlerne kan bruges i en bred indsats til fx styrket kompetenceudvikling, reduktion af arbejdspress, en forstærket arbejdsmiljøindsats, personale- og lønpolitiske initiativer, deltagelse i forsknings- og udviklingsprojekter, afprøvning af nye metoder til fleksibel opgaveløsning og arbejdstilrettelæggelse. Indsatsen tilrettelægges lokalt for at målrette den til de konkrete behov og udfordringer.

Parterne har et ønske om at løfte kompetenceniveauet ved at give mulighed for, at professionsbachelorer kan videreudanne sig til kandidatniveau eller ph.d. niveau inden for klinisk praksis og sundhedsfremme. Initiativet skal samtidig gøre det attraktivt at arbejde i Region Sjælland ved at skabe bedre muligheder for karriereudvikling.

Der afsættes en pulje på 10 mio. kr. i 2019 til en samarbejdsaftale med Roskilde Universitet til initiativer, der kan understøtte formålet. Det forventes, at der med udgangspunkt i samarbejdsaftalen kan tilrettelægges uddannelsesforløb i samarbejde med andre relevante uddannelsesinstitutioner. Puljen udmøntes i samarbejde mellem regionen, RUC og Professionshøjskolen Absalon.

Kompetenceudviklingsinitiativer

Parterne er i forlængelse heraf enige om vigtigheden af, at medarbejdere fra alle faggrupper og på alle niveauer får tilbud om kompetenceudvikling for at sikre, at medarbejderne har de rette kompetencer til at kunne løse deres opgaver og har gode udviklingsmuligheder i deres job.

Parterne er enige om at igangsætte konkrete kompetenceudviklingsinitiativer, der skal styrke kvaliteten i behandlingen og sikre fastholdelse af medarbejdere i Psykiatrien og på det sociale område:

- I forlængelse af indsatsen i budgetaftale 2019 og som opfølgning på Vision- og udviklingsplanens mål om stor viden og kompetencer hos medarbejderne afsættes 1,3 mio. kr. årligt fra 2020 til et kompetenceudviklingsforløb for social- og sundhedsassistenter i Psykiatrien.
- I forlængelse af indsatsplanen for omlægning af personaleindsatsen på Kofoedsminde anvendes 2,7 mio. kr. årligt i 3 år til at give 10 uuddannede medarbejdere på institutionen en meritpædagoguddannelse. Udgiften finansieres via takster.

Ledelse bliver helt afgørende i de kommende år for at skabe den ønskede omstilling. Ledere mødes af store strategiske forandringer som arbejdspress, kompetenceudfordringer, øget digitalisering, værdibaseret styring og brug af data, som kræver nye ledelseskompetencer. Parterne noterer sig, at der i de kommende 2-3 år gennemføres et omfattende fælles ledelsesudviklingsprogram målrettet alle organisationens ledere. Udgiften afholdes inden for de afsatte midler til ledelsesudvikling.

Parterne konstaterer desuden, at udviklingen af det nære sundhedsvæsen fremover vil stille krav til en række nye kompetencer blandt det sundhedsfaglige personale på både det somatiske og psykiatriske område. Med Sundhedsaftalen for 2019-2023 og "Sundhed tæt på dig" lægges der op til at fremme et tættere samarbejde om mere fælles kompetenceudvikling mellem sygehuse og kommuner for at understøtte det nære sundhedsvæsen.

Brug af flere faggrupper

Parterne anerkender samtidig arbejdet med at løse rekrutterings- og kompetenceudfordringerne i regionen ved at bruge flere faggrupper i opgaveløsningen. Parterne ønsker, at der fortsat er fokus at sprede de mange gode eksempler på opgaveflytninger mellem faggrupper ud i en langsigtet indsats på området. Indsatsen forventes også at kunne bidrage til et bedre arbejdsmiljø præget af ansvarlighed overfor opgaverne og i respekt for forskellige kompetencer.

Flere medarbejdere på fuldtid

Det er også afgørende for at sikre et godt arbejdsmiljø med de rette kompetencer på regionens arbejdspladser, at regionen kan forløse den arbejdskraftreserve, der er bundet i mange deltidsansættelser. Parterne er enige om, at målsætningen om at få flere på fuld tid skal opfyldes. At indføre en kultur med flere fuldtidsansættelser kræver et brud med traditionen om, at arbejdet på mange offentlige arbejdspladser er deltidsarbejde.

- Parterne er derfor enige om at afsætte et beløb på 2 mio. kr. i 2020 og i 2021 til at afprøve en model, hvor alle ansatte på to sygehusafdelinger er på fuld tid i en periode 2 år.

Modellen udvikles i samarbejde med sygehusene og de faglige organisationer. Forsøget skal afdække effekterne af flere medarbejdere på fuld tid i forhold til bl.a. sygefravær, arbejdsmiljø og behovet for at have forskellige arbejdsituationer i forskellige livsfaser. Udvalget for arbejdsmiljø og rekruttering vil følge arbejdet.

Frigørelse af ressourcer til kerneopgaven

Afbureaukratisering og modernisering kan forløse flere ressourcer til kerneopgaverne. Parterne er enige om, at der er behov for at igangsætte konkrete initiativer, der har som mål at lette arbejdspresset gennem forenklinger eller udvikling af nye processer og arbejdsgange.

Udvalget for afbureaukratisering og modernisering får derfor til opgave at gå i dialog med de faglige organisationer for at udpege konkrete forslag til forenklinger af regler og dokumentationskrav, der kan give personalet mere tid til patienten. Udvalget skal samtidig vurdere potentialerne for at indføre flere selvbetjeningsløsninger i mødet med borgerne og mere robotteknologi i standardiserede arbejdsprocesser.

Arbejdsmiljøpulje

Parterne anerkender, at der er et stort arbejdspress flere steder i organisationen, bl.a. som følge af udfordringerne med at sikre de rette kompetencer og de personalereduktioner, der er gennemført med den økonomiske udviklingsplan i 2019. Det er derfor vigtigt at fastholde fokus på behovet for at sikre et godt arbejdsmiljø.

- Parterne er enige om at afsætte en arbejdsmiljøpulje på 11 mio. kr. i 2020, der prioriteres af MED-Hovedudvalget til initiativer, der understøtter arbejdsmiljøet.

Flere speciallæger i almen medicin

Med økonomaftalen mellem Danske Regioner og Regeringen er der truffet beslutning om at styrke lægedækningen gennem flere speciallæger i almen medicin. Parterne konstaterer, at initiativet på lang sigt vil kunne medvirke til at løse regionens udfordringer med at sikre lægedækning. I Region Sjælland starter 7 nye hoveduddannelsesforløb i 2020 og 8 forløb i 2021. Der er derfor afsat 2,9 mio. kr. i 2020 stigende 12,6 mio. kr. i 2022, når uddannelsesforløbene er fuldt indfaset.

I forlængelse heraf er parterne tilfredse med, at den regionalt forankrede kandidatuddannelse i medicin, der gennemføres i et samarbejde Sjællands Universitetshospital og Københavns Universitet, er kommet godt i gang, og konstaterer, at der foreligger planer for den videre udrulning og spredning af kandidatuddannelsen til øvrige sygehuse. Parterne er samtidig enige om, at der skal igangsættes et arbejde, der kan afdække muligheder og udfordringer i forhold til etablering af en fuld lægeuddannelse i Region Sjælland.

Tillid er den bærende værdi i Region Sjælland

I Region Sjælland er tillid den bærende værdi. Der er gennem årene arbejdet med at styrke en tillidsbaseret kultur i organisationen gennem kampagner om ytringsfrihed, bekymringshenvendelser mv. Parterne er enige om, at der er behov for styrke tilliden i relationerne mellem borgere, medarbejdere, myndigheder og politisk ledelse.

Et lærende sundhedsvæsen

Regionen vil styrke patientsikkerheden gennem et lærende sundhedsvæsen. Parterne finder det vigtigt, at der skabes en stærk læringskultur i organisationen i en systematisk opfølgning på utilsigtede hændelser (UTH), både fra almen praksis og sygehusområdet. De mindre alvorlige UTH'er arbejdes der med lokalt, mens der på tværs af regionen er fokus på de alvorlige hændelser. Arbejdet bygger på den tankegang, at patientsikkerheden kontinuerligt styrkes ved at uddrage læring af de fejl, der sker, og at mønstre og tendenser for UTH'er kan bruges til at udvikle konkrete regionale forbedringsindsatser.

Et styrket samspil mellem politisk ledelse og administration

Den politiske ledelse og administrationen er hinandens gensidige forudsætninger. Med afsæt i en dialogproces vil der med udgangen af 2019 blive udarbejdet et politisk kodeks for et stærkere samspil mellem politisk ledelse og administration. Som opfølgning på dette kodeks vil der blive igangsat en række mindre opgaver, der bl.a. skal styrke kommunikation og klarhed om rolle- og ansvarsfordelinger. Parterne er enige om vigtigheden af at prioritere dialog og samarbejde om opfølgning på det politiske kodeks.

Det skal være lettere for alle borgere at være patient

Strategierne "Region Sjælland på forkant" og Sundhed tæt på dig" har begge som mål, at der skal leveres sundhedsydelser på nye måder med borgerens behov i centrum. Det skal være med til at sikre, at alle borgere behandles lige gennem forskellige tilbud om behandling målrettet borgerens konkrete behov. Det gælder også i forhold til borgere med særlige behov, herunder bl.a. kronikere, multisyge, handicappede og socialt udsatte borgere.

Et centralt mål i omstillingen af sundhedsvæsenet er, at det skal være lettere at være patient. Med denne budgetaftale tages en række initiativer, der skal sikre let og lige adgang til sundhed. Det gælder bl.a. flere nære sundhedstilbud, mere fleksible og digitale løsninger, bedre brobygning mellem sektorer, bedre koordinering og samordning af behandlingstilbud, færre kontakter til sygehus og bedre mulighed for hjælp i hjemmet, når akutte situationer opstår.

Borgernes ret til hurtig udredning og behandling

Borgerne har ret til hurtig udredning og behandling inden for 30 dage. Region Sjællands partnerskabsaftale med privat leverandør har medvirket til at sikre, at alle borgere i deres indkaldelsesbreve får anvist et navngiven alternativ til regionens egne sygehuse, hvis patientrettighederne ikke kan overholdes.

Tilbagemeldinger fra regionens patientvejledning viser imidlertid, at der fortsat er behov for at styrke informationen om ventetider til udredning og behandling og om valgmuligheder i forhold til behandlingssted. Samtidig er patientinformationen ikke altid nem at forstå for borgerne.

Parterne er derfor enige om at igangsætte et arbejde, der under hensyntagen til lovpligtig information skal føre til en forenkling af patientinformationen i indkaldelsesbrevene med udgangspunkt i patientens perspektiv. Dette arbejde skal være afsluttet sommeren 2020.

For at ensrette praksis og styrke kendskabet til patientrettigheder i fællesvisitationerne forventer parterne desuden, at frontpersonale og ledelser får den nødvendige kompetenceudvikling, der skal til for at sikre, at patientrettighederne overholdes, og at borgerne bliver korrekt informeret.

Flere tværfaglige og sammenhængende behandlingsforløb

Der er tidligere i 2016 truffet beslutning om at etablere enheder for tværfaglig udredning og behandling på alle somatiske sygehuse (ETUB). I forlængelse heraf har sygehusene udbygget og udviklet modeller for samme dags-diagnostik under hensyntagen til bl.a. forskelle i sygehusenes funktioner.

Tankegangen bag ETUB ligger også bag etableringen af et tværfagligt center for funktionelle lidelser i Køge, der skal sikre sammenhængende udrednings- og behandlingsforløb for en patientgruppe med meget komplekse sygdomsbilleder. Parterne er enige om at afsætte et beløb på 5,7 mio. kr. i 2020 udover det beløb der allerede er afsat til området og herefter 4,5 mio. kr. årligt til etablering og drift af centret.

Region Sjælland har parallelt hermed indført konceptet "Samme dag under samme tag", der indebærer samordning og koordinering af forløb for multisyge. Parterne konstaterer, at tilbuddet er organiseret forskelligt på sygehusene og ønsker, at der med udgangspunktet i målet om ét samlet sygehusvæsen sker en standardisering og udbygning, så tilbuddet til multisyge patienter ensrettes på tværs af regionen. Det vil ske inden for rammerne af projektet "Perspektiv 20-23" og projektets analyse af det medicinske område frem mod sommeren 2020.

Krav til sprogkundskaber

Region Sjælland har behov for at kunne rekruttere sundhedspersonale fra udlandet, herunder især speciallæger, hvis regionen skal kunne levere sundhedsydelser til alle regionens borgere. Regionen vil derfor gerne gøre en særlig indsats for at understøtte alle personalegrupper, uanset deres baggrund.

Region Sjælland har i 2017 indført skærpede krav til sprog hos sundhedspersonale med andet modersmål end dansk. Region Sjælland har valgt at ligestille sprogkravene for udenlandsk sundhedspersonale, uanset om de kommer fra et EU-land eller et ikke EU-land. Sundhedspersonalets sprogkundskaber er en forudsætning for god, sikker og tryk patientkommunikation. Det kan konstateres, at patientundersøgelser ofte peger på sundhedspersonens utilstrækkelige danskundskaber som barriere for tryk og forståelig kommunikation i ofte vanskelige situationer.

- Parterne er derfor enige om at afsætte 750.000 kr. årligt til ansættelse af yderligere en sprog lærer til at supplere den eksisterende indsats på området.

Sproglærerne vil foretage individuel test, kompetenceafklaring og igangsætte sprogundervisning, der kan sikre, at sundhedspersonale med andet modersmål end dansk har sproglige færdigheder, der matcher kravene.

Sundhed for alle

Region Sjælland vil sikre let og lige adgang til sundhedsydelse for alle borgere. Parterne ønsker derfor, at der sættes fokus på borgere med særlige behov.

Parterne er enige om at afsætte 1,5 mio. kr. årligt til et tilbud om selvopsamlende prøver, der skal få flere kvinder til at deltage i screening for livmoderhalskræft. Tilbuddet er fleksibelt og forventes også at kunne øge deltagelsen i screeninger for borgere, der ikke tidligere har deltaget i tilbuddet. Parterne er desuden enige om at målrette indsatsen for øget deltagelse i screeningsprogrammet mod handicappede borgere, der har en lavere deltagelse i tilbuddet.

Med budget 2019 blev det besluttet at afsætte 1 mio. kr. til akutafdelingerne til en indsats for frivillige, der i dagtimerne medvirker til at styrke kommunikation mellem det sundhedsfaglige personale og borgerne. Parterne er enige om behovet for en yderligere indsats for at skabe tryghed på akutafdelingerne i aften timerne for borgerne. Der afsættes derfor i alt 2,8 mio. kr. til de 4 akutafdelinger til at ansætte en serviceassistent, der kan yde omsorg, hjælpe og give tryghed til patienterne og evt. løse mindre serviceopgaver.

Bedre behandling gennem forebyggelse

Parterne er enige om vigtigheden af at igangsætte en forebyggende indsats med fokus på patientgrupper, hvor træning eller livsstilsændringer kan være et alternativ til operation. Det vil kræve et stærkt ledelsesfokus på en mere værdibaseret styring, hvor patientens behov er i centrum.

- Parterne er i den forbindelse enige om at afsætte en pulje på 4 mio. kr. årligt i 2020-2022 til finansiering af aktiviteter, der har fokus på reduktion af behov for operation og forebyggelse gennem træning.

Midlerne kan dels anvendes til drift af forskningsprojektet PROgrez på Næstved-Slagelse-Ringsted Sygehus med henblik på styrkelse af patientuddannelse og et samarbejde mellem projektet og E-hospitalets call-center om rådgivningsydelser. Dels kan midlerne bruges til at igangsætte et projekt på Ortopædkirurgisk afdeling på Næstved-Slagelse-Ringsted Sygehus, hvor patienter screenes med henblik på tilbud om træning i stedet for operation.

Parterne er desuden enige om at igangsætte en samlet analyse af det vaccinationsprogram, som Region Sjælland tilbyder, for at sikre effektiv sygdomsforebyggelse blandt borgerne. Udvalget forankres i Udvalget for Sundhed for alle.

Flere sundhedstilbud tæt på borgeren

Regionsrådet vil flytte sundhedsvæsenet tættere på borgernes hverdag, uanset hvor de bor i regionen. Et centralt element i denne omstilling er videreudviklingen af Danmarks første E-hospital.

Pulje til det nære sundhedsvæsen

Omstillingen mod et mere nært sundhedsvæsen vil kræve investeringer i udvikling og drift af en klinisk organisatorisk ramme, der især bruges til etablering af E-hospitalet og i tiltag, der kan sikre bedre lægedækning.

- Parterne er enige om at afsætte en pulje på 25 mio. kr. årligt til at drive omstillingen mod det nære sundhedsvæsen.

Puljen anvendes til drift af E-hospitalets call-center funktion, der skal yde virtuel sundhedsrådgivning og behandling. E-hospitalet skal desuden understøtte et styrket samarbejde på akutområdet, hvor paramedicinere via videoopkobling får mulighed for at igangsætte behandling i borgerens hjem. E-hospitalet skal endvidere yde rådgivning til kommunale akutfunktioner.

Region Sjælland ønsker desuden at indgå i et tættere samarbejde med kommunerne om understøttelse af akutteams og akutpladser for at færre borgere oplever unødvendige indlæggelser og genindlæggelser. Region Sjælland kan understøtte de kommunale funktioner gennem styrket lægefaglig og specialiseret rådgivning. Puljen anvendes derfor også til finansiering af en indsats, der sikrer bemanning med læger i E-hospitalets call-center med henblik på at kunne yde akut rådgivning og vejledning til de kommunale akutfunktioner.

Med strategiudkastet "Sundhed tæt på dig" er der samtidig fokus på at udvikle og afprøve nye organisations- og samarbejdsformer for at sikre lokal lægedækning til borgere i hele Region Sjælland. Udfordringerne med at sikre lægedækning kræver en sammenhængende indsats, der forudsætter dialog med PLO om modeller for at fastholde ældre læger. Region Sjælland ser fortsat udbudsklinikker som en værdifuld samarbejdspartner ift. at sikre lægedækning og vil fremadrettet udvikle modellen yderligere, herunder se på øget kontraktlængde, service og kontraktuelle forpligtelser i øvrigt.

Region Sjælland arbejder med afsæt i "Sundhed tæt på dig" på en model for fastholdelse og rekruttering af praktiserende læger i de syv mest lægedækningstruede kommuner i regionen ("vandkantsmodellen"). Modellen vil indeholde en række byggesten, der har fokus på rekruttering, fastholdelse samt organisering og opgavevaretagelse, eksempelvis:

- Etablering af nærklinikker med øget brug af videokonsultationer, inddragelse af andet sundhedsfagligt personale til aflastning af den praktiserende læge og adgang til speciallægerådgivning via sygehuse.
- Fri nedsættelsesret for speciallæger i almen medicin.
- Udviklingstiltag, som kan fastholde ældre praktiserende læger, der etableres og gennemføres i regi af nærklinikker.
- Nye samarbejdsformer mellem regionens sygehuse og almen praksis, fx kombinationsstillinger.
- Opstartspakker ved etablering.
- Samarbejde med kommuner om lokaler og bosætning mv.

Puljen kan anvendes til etablering af 2 nærklinikker i 2020. Kriterierne for udrulning af modellen og etablering af nærklinikker forelægges til politisk beslutning.

Parterne er enige om, at der skal skabes større tryghed og overblik gennem patientrettede brobyggerfunktioner, der tilbyder rådgivning i overgangene mellem region, kommune og almen praksis. Region Sjælland vil med udgangspunkt i bl.a. E-hospitalet arbejde mere systematisk med at skabe effektiv brobygning i overgangene mellem sektorer.

Med budgetaftalen for 2019 blev det besluttet, der skulle udarbejdes en plan for udbredelse af Aktiv Patientstøtte. Parterne konstaterer, der som led i den videre etablering af E-hospitalet vil blive etableret patientrettede brobyggerfunktioner målrettet personligt tilpasset støtte til sårbare patienter med komplekse sundhedsbehov.

Region Sjælland har i 2016-2019 deltaget sammen med syv kommuner i et tværsektorielt projekt, der har afprøvet tre forskellige modeller for behandling af de svageste ældre. Parterne er enige om, at der med baggrund i Sundhedsaftale 2019-2023 og de bedste erfaringer fra det tværsektorielle

projekt skal udvikles en ny fælles model for tværsektorielt samarbejde med fokus på styrket sammenhæng for de svageste ældre og geriatriske patienter, der skal være klar den 1. januar 2020.

Modellen vil tage udgangspunkt i, at det i højere grad skal være muligt at vælge mellem forskellige løsningselementer inden for en overordnet ramme. Det kan fx være udskrivningssygeplejersker, som har erfaring fra begge sektorer og er specialiserede i de ældre medicinske patienter, netværk blandt plejepersonale med fokus på sektorovergangene, fremskudt visitation med kommunale sygeplejersker på sygehuse, videokonference som redskab til at lave faglige helhedsvurderinger af bl.a. geriatriske patienter og kompetenceudviklingsforløb for sundhedspersonale.

Den konkrete model fastlægges i Sundhedskoordinationsudvalget.

- Parterne er enige om at afsætte 4 mio. kr. årligt til regionens understøttelse af elementerne i modellen. Midlerne supplerer den tværsektorielle pulje.

Tilbud om graviditetsscanninger i den sydlige del af regionen

Gravide kvinder fra den sydlige del af regionen har tidligere fået foretaget scanninger på Næstved Sygehus. I forbindelse med samlingen af fødeområdet på Slagelse Sygehus har disse kvinder fået væsentlig længere transport. For styrke nærheden i behandlingstilbuddene for borgerne i den sydlige del af regionen er parterne derfor enige om at afsætte 1,7 mio. kr. årligt til etablering af tilbud til gravide om scanninger på Nykøbing F. sygehus. Tilbuddet organiseres af Næstved-Slagelse-Ringsted Sygehuse.

Bedre kapacitet og kvalitet i behandlingstilbud til borgerne

Fundamentet for et mere nært sundhedsvæsen er stærke akutsygehuse og specialsygehuse, der kan drive og udvikle et højt specialiseret sundhedsvæsen i Region Sjælland, samt en stærk og fremtidssikret psykiatri. Det kræver investeringer, der sikrer tilstrækkelig kapacitet i forhold til ændrede behov og i indførelsen af nye faglige og kliniske retningslinjer, der kan sikre tilbud af bedste kvalitet.

Styrkelse af psykiatrien

Parterne er enige om behovet for at styrke Psykiatrien.

- Derfor friholdes Psykiatrien fortsat fra generelle rammereduktioner i 2020 svarende til 3,5 mio. kr.

Parterne forventer, at der indgås aftale om integreret psykiatri med en eller flere kommuner i 2020 for at styrke en koordineret og sammenhængende indsats overfor borgere med psykisk sygdom. Udbredelsen af initiativet sker med afsæt i opfølgning på Psykiatriens dialogmøderunde med de 17 kommuner og udrulningsplan for integreret samarbejde med kommunerne.

Parterne er enige om, at den konstruktive dialog med kommunerne skal fortsætte om at sikre bedre og mere smidige overgange mellem Psykiatrien og kommunerne ved indlæggelse og udskrivning. Der er samtidig ønske om at styrke den generelle videndeling og erfaringsudveksling om gode og sammenhængende patientforløb.

Peerstøtte

Psykiatrien i Region Sjælland er aktuelt i gang med at afdække, hvordan de øvrige regioner gør brug af pårørende-peers. Målet er at afsøge, hvordan Region Sjælland kan drage nytte af erfaringerne og udbrede pårørendepeers i regionen. Konkret har Børne- og Ungdomspsykiatrien i Region Sjælland planer om at afprøve peerstøtte på frivillig basis til pårørende. Psykiatrien er desuden i gang med at udfærdige en ansøgning om satspuljemidler til at øge anvendelsen af peers i

overgange fra børne- og ungdomspsykiatrien til voksenpsykiatrien til gavn for børn og unge og deres pårørende. En eventuel ansøgning vil blive forelagt til politisk godkendelse.

Styrkelse af de medicinske område

Regionsrådet har i 2019 vedtaget en handlingsplan for det medicinske område, der beskriver en række indsatser, der skal nedbringe presset på de medicinske afdelinger.

- Med baggrund i denne handlingsplan er parterne enige om fortsat at friholde det medicinske område fra generelle rammereduktioner i 2020 svarende til 3 mio. kr.

Parterne er samtidig enige om at udmønte de finanslovsmidler på 11,2 mio. kr. i 2020, der er givet til medicinske sygehusafdelinger, til at videreføre den midlertidige kapacitetsudvidelse med 10 ekstra medicinske senge på Sjællands Universitetshospital. Fra 2021 vil beløbet blive overført til at finansiere driften af den permanente kapacitetsudvidelse med ibrugtagningen af nybyggede faciliteter på Holbæk Sygehus (bygning 42).

Region Sjælland har som mål, at en styrkelse af kapaciteten skal føre til færre patienter på gangene. Parterne er enige om at bede Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud om at følge udviklingen i antallet af patienter på gangene, idet parterne samtidig anerkender, at det på grund af den fysiske indretning og mangel på enestuer kan være vanskeligt at undgå patienter på gangene i særligt belastede perioder. Arbejdet skal bygge på eksisterende data, og skal ikke føre til, at der skal foretages yderligere registreringer

Styrkelse af det radiologiske område

Kapaciteten på det billeddiagnostiske område i Region Sjælland er presset af en øget efterspørgsel efter billeddiagnostiske ydelser i forbindelse med overholdelse af udredningsret, kræftpakkeforløb med løbende skanninger og kontroller samt øgede krav fra de kliniske specialer. Der er desuden en kritisk stor mangel på speciallæger til at foretage beskrivelser.

Der er etableret en regional task force, der arbejder med en samlet plan for, hvordan opgaverne kan løses i samarbejde med eksterne leverandører.

- Der afsættes en samlet pulje på i alt 10 mio. kr. årligt til at styrke det billeddiagnostiske område.

Frem mod budgetlægningen for 2021 undersøges de økonomiske og faglige perspektiver i en udvidelse af kapaciteten på radiologiområdet med et ydernummer i speciallægepraksis.

Kortere ventetid til høreapparatbehandling

Ventetid på høreapparater skal ned. Med budget 2019 blev der afsat i alt 7 mio. kr. til indsatser udenfor sygehusene, der skulle nedbringe ventetiden på høreapparatbehandling. Derudover har Region Sjælland modtaget 3,75 mio. kr. fra Finansloven i 2019 til nedbringelse af ventetid. Der er med baggrund heri udarbejdet en samlet handlingsplan på høreapparatområdet, der skal nedbringe ventetiden i de kommende år. Prioriteringen af området i 2019 har samlet set ført til, at ca. 2.000 flere borgere får høreapparatbehandling.

Parterne er enige om at afsætte et beløb på 10 mio. kr. i 2020 og 5 mio. kr. i årene derefter til en styrket indsats, der skal sikre at flere borgere med ukomplicerede høretab kan komme hurtigere i høreapparatbehandling. Puljen disponeres i en samlet plan, der kan omfatte en udvidelse af puljeordningen i speciallægepraksis og udbud hos private, godkendte leverandører. Puljen vil også kunne målrettes et samarbejde med de tre kommunale kommunikationscentre i Slagelse, Roskilde og Næstved. Der forelægges en plan for arbejdet senest i 1. kvartal 2020. I planen fastsættes

konkrete mål for den forventede effekt af indsatsen, fx i form af antal behandlinger, der forventes gennemført. Arbejdet med planen forankres i Udvalget for sygehusenes behandlingstilbud.

Øget behandlingskapacitet

Regionsrådet har i 2019 besluttet at tilføre 7 mio. kr. til en udvidelse af kapaciteten på dialyseområdet som følge af et stigende antal patienter.

- Parterne er enige om at afsætte 15 mio. kr. årligt samt 1 mio. kr. til etableringsudgifter i 2020 til en udvidelse af dialysekapaciteten med i alt 11 dialysepladser i Slagelse og Roskilde.

Der er samtidig enighed om at igangsætte udarbejdelsen af en samlet plan for den fremtidige udvikling af kapaciteten på området, hvor også alternativer i form af hjemmedialyse og behovet feriedialysepladser inddrages.

Der er ligeledes behov for øget kapacitet inden for specialiseret neurorehabilitering for at nedbringe ventetider. Parterne er enige om at udvide kapaciteten med 3-5 ekstra senge i kombination med etablering af en ambulansfunktion.

- Der afsættes 10 mio. kr. årligt til drift og 5 mio. kr. i 2020 til etableringsudgifter.

Behandlingstilbud af højeste kvalitet

Borgerne i Region Sjælland skal tilbydes behandlinger af højeste kvalitet. Et nyt og højt specialiseret behandlingstilbud til patienter med blodprop i hjernen gør det muligt at begrænse alvorlige følgevirkninger. Det vil kræve en ændret organisering af tilbuddet i Region Sjælland, før patienterne kan tilbydes den nye behandling.

- Parterne er enige om at afsætte 15 mio. kr. i 2020 til hurtigt at komme i gang med indsatsen.

Der vil skulle ske en afklaring af økonomien efter 2020, når tilbuddet er organiseret.

Den nationale demenshandlingsplan skal sikre, at flere borgere bliver udredt og får stillet en specifik diagnose på sin sygdom i et tværfagligt samarbejde mellem flere specialer. Region Sjælland har som led i handlingsplanen modtaget puljemidler på 7 mio. kr. årligt i 2018-2020 til en indsats, der er organiseret på Sjællands Universitetshospital og Næstved-Slagelse-Ringsted Sygehuse med satellitfunktioner på Nykøbing F. og Holbæk Sygehuse. Parterne er enige om, at der frem mod budgetlægningen for 2021 skal tages stilling den videre finansiering af demensudredningsenhederne.

Region Sjælland har den længste ventetid på undersøgelser i forbindelse med fertilitetsbehandling i hele landet. Ved at udvide kapaciteten og nedbringe ventetiden fra 1 år til 2-3 måneder ift. den indledende samtale vil regionen kunne hjemtage et betydeligt antal patienter fra behandling i andre regioner. Der er samtidig en ambition om at give Region Sjælland en førende position inden for reproduktiv medicin.

- Parterne er derfor enige om at afsætte 6 mio. kr. årligt til drift og 600.000 kr. til etableringsudgifter i 2020 til en udvidelse af den samlede behandlingskapacitet.

Knogleskørhed rammer især kvinder, og mange får først stillet en diagnose, når der kommer svære symptomer. Holbæk Sygehus har gjort en indsats for tidlig opsporing af knogleskørhed, så patienter, der ses i akutmodtagelsen med visse typer af brud, automatisk henvises til knogleskanning og rådgivning om mulig behandling. På Sjællands Universitetshospital er der i 2018 desuden etableret et "Nationalt videnscenter for knoglesundhed" i samarbejde med

Osteoporoseforeningen. Alle akutsygehuse har nu etableret muligheder for knogleskanninger. På den baggrund foreslås det at udbrede modellen fra Holbæk med inddragelse af erfaringer fra videnscentret. Der vil også kunne etableres samarbejdsprojekter med praktiserende læger og kommuner i regi af Det Nære Sundhedsvæsen.

- Parterne er enige om at afsætte 2 mio. kr. årligt til finansiering af en udrulning af en fælles model for tidlig opsporing af knogleskørhed på sygehusene.

Region Sjælland i grøn omstilling

Region Sjælland ønsker at sætte mere kraft bag den grønne omstilling til gavn for miljøet og klimaet i regionen. Dermed vil Region Sjælland også bidrage til verdensmålene om mere bæredygtig energi (verdensmål 7) og bekæmpelse af klimaforandringer (verdensmål 13). Indsatserne skal ses i sammenhæng med den regionale udviklingsindsats inden for grøn omstilling og klimasikring.

Øget anvendelse af alternative materialer til plast

Parterne er desuden enige om at igangsætte et projekt, der skal reducere Region Sjællands CO₂-aftryk og reducere brugen af plast i Region Sjællands organisation. Projektet gennemføres i samarbejde med virksomheder og videninstitutioner for at sikre nye og innovative løsninger. Projektets formål er at anvise nye muligheder for genanvendelse, foreslå alternative valg af bl.a. nedbrydelige materialer og give forslag til mere effektiv affaldssortering.

- Parterne er enige om at afsætte 1,5 mio. kr. af de regionale udviklingsmidler i 2019 og 1,5 mio. kr. af sundhedsbudgettet i 2019 til formålet. Derudover afsættes 5 mio. kr. i 2020 til at sikre organisatorisk implementering af projektets anbefalinger.

Grønne investeringer

Region Sjælland kan i sin investeringsstrategi medvirke til grøn omstilling ved at stille krav til, at de midler, der må placeres i aktier og virksomhedsobligationer, investeres "grønt". Der vil på kort sigt være mulighed for at omlægge investeringer på op til ca. 200 mio. kr. til grønne investeringer, der lever op til en række specifikke krav om bl.a. miljømæssig belastning. Parterne er enige om at ændre regionens investeringsstrategi, så der i muligt omfang fremover kun investeres i grønne værdipapirer. Ændringen sker under den forudsætning af, at den samlede risiko ikke øges.

En region i vækst og udvikling

Region Sjælland tager ansvar for den regionale udviklingsdagsorden og går foran med at samle parterne om fælles målsætninger og handlinger. En ny og ambitiøs Regional Udviklingsstrategi skal vedtages i 2020, som sætter fokus på de regionale muligheder og udfordringer. Blandt andet behovet for mere og bedre uddannelse, grøn omstilling og klimasikring, bedre infrastruktur og en mere attraktiv kollektiv trafik.

Parterne er enige om, at "Aftale omkring Regional Udvikling i Region Sjælland" af 27. juni 2018 fortsat er grundlaget for indsatsen omkring Regional Udvikling. Parterne konstaterer desuden, at der med økonomiaftalen mellem Danske Regioner og Regeringen er åbnet for, at regionerne fremover kan spille en stærkere rolle inden for bl.a. det grænseoverskridende samarbejde.

Der er i budgetforslaget afsat en ramme på i alt 11 mio. kr. til udviklingsformål. Med budgetaftalen foretages en overordnet prioritering af midlerne. Den konkrete udmøntning af midlerne vil ske i Udvalget for Regional Udvikling.

Region Sjælland har behov for et kompetenceløft

Alt for mange unge får i dag ikke en uddannelse, og tæt ved 40 pct. af arbejdsstyrken er ufaglærte. Samtidig forlader mange unge Region Sjælland for at tage en videregående uddannelse, og langt de fleste vender ikke tilbage. Desuden bliver ungdomsårgangene mindre i de kommende år, hvilket gør det vanskeligt at opretholde uddannelsesdækningen. Parterne er derfor enige om, at der skal arbejdes for, at flere får mere uddannelse, og at der kommer flere uddannelser til Region Sjælland. Det skal ske i tæt samarbejde med uddannelsesinstitutionerne.

- Der afsættes en pulje på 5 mio. kr. af rammen til udviklingsopgaver i 2020 til formålet.

Parterne ser gerne, at der i samarbejde med kommuner og uddannelsesinstitutioner udarbejdes en fælles regional og kommunal plan for prioritering af uddannelsesdækning og -behov.

Grøn omstilling og klimasikring

Klimaforandringerne og ressourcemangel bliver stadigt tydeligere, også i Region Sjælland. Som en del af Region Sjællands samlede indsats for grøn omstilling fokuseres der indenfor det regionale udviklingsområde på tre områder, hvor der er potentiale for at bidrage til en mere bæredygtig region: Nedbringelse af råstofforbruget gennem mere genanvendelse, klimasikring mod vandstigninger og overfladevand og nye drivmidler i den regionale kollektive trafik.

- Parterne er enige om at prioritere 2 mio. kr. af rammen til udviklingsopgaver i 2020 til opbygning af nye regionale partnerskaber.

Der er pres på råstofindvindingen i Region Sjælland. Forbruget af råstoffer vokser, og det er i stigende grad vanskeligt at finde nye råstofforekomster i Region Sjælland. Desuden giver indvinding store gener for dem, der bor tæt på råstofgravene.

Parterne er enige om, at det er nødvendigt at tænke nyt på råstofområdet og bakker derfor op om Danske Regioners forslag om en national kompensationsordning til naboer til råstofgrave. Parterne ønsker ligeledes, at der arbejdes for at sikre større genanvendelse af særligt byggematerialer, og at der udarbejdes en national råstofstrategi, så indvinding på vand, til lands og import tænkes bedre sammen.

Parterne ønsker, at Region Sjælland passer så godt på borgerne som muligt, når vi giver tilladelser til råstofindvinding. Det gøres bl.a. ved at stille relevante krav til vilkår for støj, støv og reetablering. Budgetpartierne er desuden enige om, at der fortsat skal være et stærkt fokus på tilsyn.

Rent drikkevand

Forureninger fra pesticider er en ny og voksende udfordring, der udgør en alvorlig trussel mod grundvandet. Pesticidindsatsen kan ikke håndteres tilfredsstillende indenfor det eksisterende budget. Parterne er derfor enige om, at der gennem Danske Regioner skal arbejdes for at tilvejebringe ny finansiering til opgaven.

- Der er desuden enighed om, at der af rammen til udviklingsopgaver i 2020 ekstraordinært prioriteres 2 mio. kr. til en målrettet indsats på Agersø og i Slimminge.

Bedre mobilitet og infrastruktur

Den kollektive trafik skal udvikles, så den bliver mere attraktiv. Omlægningen skal ske indenfor den eksisterende ramme ved at styrke den kollektive trafik i store trafikårer og tilbyde nye mobilitetsløsninger til borgere i tyndt befolkede områder. I forbindelse med omlægningen skal der særligt være fokus på uddannelsessøgendes tilgængelighed til uddannelsesinstitutionerne, evt.

gennem alternative tilbud om transport. Omlægningen skal ske i tæt samarbejde med kommunerne.

- På den baggrund er parterne enige om at afsætte 2 mio. kr. af rammen til udviklingsopgaver i 2020 til det videre arbejde med "Fremtidens kollektive trafik".

Den fælles regionale-kommunale interessevaretagelse om prioritering af statslige investeringer i den sjællandske infrastruktur fortsættes, herunder arbejdet med "Sjælland baner vejen frem". Interessevaretagelsen er særlig vigtig i forhold til de igangværende forhandlinger om en ny statslige infrastrukturplan frem mod 2025. Parterne er sammen med de 17 kommuner enige om at prioritere tre vejprojekter i følgende rækkefølge:

1. Færdiggørelse af motorvej til Kalundborg
2. Motorvej Næstved-Rønnede
3. Tværforbindelsen Næstved- Slagelse- Kalundborg

Behov for investeringer i lokalbaner

Lokalbanerne i Region Sjælland er et centralt element i udviklingen af "Fremtidens kollektive trafik" og afgørende for at sikre tilgængelighed til job og uddannelse, særligt for borgere i yderområderne. Der er et stort og udækket behov for finansiering af reovering af nedslidte skinner på lokalbanerne. Det kalder på politisk handling nu. På Østbanen indføres hastighedsnedsættelser fra december 2019 på grund af nedslidte skinner med deraf følgende serviceforringelser for de daglige brugere af banen. Finansieringsbehovet til reovering af Østbanen er alene opgjort til ca. 500 mio. kr. i de kommende år.

I økonomiaftalen mellem Danske Regioner og Regeringen er problemstillingen noteret og henvist til de kommende forhandlinger om en infrastrukturplan. Parterne er i den forbindelse enige om at behovet for at lægge maksimalt pres på regeringen i forhold til at sikre finansiering til investeringer i ny infrastruktur på lokalbanerne.

Styrket grænseregionalt samarbejde

Byggeriet af Femern-forbindelsen er nu gået i gang. Det er afgørende, at byggeriet bruges til at skabe udvikling og vækst. Det kræver en aktiv indsats og igangsættelse af langsigtede initiativer, der styrker samspillet på tværs af den dansk-tyske grænse.

- Parterne er enige om, at der af rammen til udviklingsopgaver i 2020 afsættes en pulje på 2 mio. kr. til at understøtte indsatsen, herunder til implementering af samarbejdsaftalen med delstatsregeringen i Slesvig-Holsten.

Parterne ønsker samtidig en dialog med relevante partner om, hvordan der kan findes en finansieringsmodel for Femern Belt Development efter 2020, hvor Region Sjællands medfinansiering som konsekvens af erhvervsfremmereformen ophører.

Region Sjælland er en del af samarbejdet i Greater Copenhagen. Med økonomiaftalen mellem Danske Regioner og Regeringen er der nu igen åbnet op for, at regionerne kan varetage formandskabet i grænseoverskridende samarbejder om vækst og udvikling. Region Sjælland vil i 2020 varetage formandskabet for Greater Copenhagen.

- På den baggrund afsættes 1,5 mio. kr. af rammen til udviklingsopgaver i 2019 til at understøtte formandskabet.

Tiltrækning af fondsmidler

Der er et uforløst potentiale for at hjemtage midler fra fonde til udvikling af sundhedsvæsenet og til regional udvikling. Det kræver dog en mere systematisk og langsigtet tilgang. Parterne er enige om at igangsætte et treårigt forsøg for at øge hjemtaget af midler. Indsatsen skal bygge videre på allerede igangværende aktiviteter. Der afsættes 1,5 mio. kr. årligt i 2020-2022 til finansiering af personaleressourcer til indsatsen.

Et fortsat fokus på sundhedsinnovation

Omstilling af sundhedsvæsenet kræver et fortsat fokus på udvikling af nye innovative løsninger. Fonden FIERS er oprindeligt etableret som en selvstændig enhed i 2015 med det formål at skabe stærkere samarbejde om sundhedsinnovation med private virksomheder og kommercialisering af gode ideer. I forlængelse af erhvervsfremmereformen er parterne enige om, at der er behov for at revurdere grundlaget for fonden, så det sikres, at fonden på den ene side kan understøtte projekter i Region Sjællands virksomhed, men samtidig har den nødvendige formelle uafhængighed af Region Sjælland. Evalueringen vil blive forelagt til politisk behandling, herunder den økonomiske relation mellem Region Sjælland og fonden.

Socialområdet

Det er mål for Socialområdet at være kommunernes foretrukne leverandør af tilbud til borgere med helt særlige behov, så disse borgere får gavn af den særlige faglige ekspertise, der eksisterer på det regionale socialområde. Socialområdet skal arbejde for en fortsat udvikling af en fleksibel tilbudsstruktur, hvor kommunerne kan købe både allerede etablerede behandlingsforløb på døgn-, dag- og skoleområdet og købe specialdesignede enkelttydelser, fx som supplement til en borger, der samtidig modtager tilbud, som kommunen selv står for eller som købes af en plejefamilie.

Den særlige faglige ekspertise udvikles både gennem forskning, metodeudvikling, kompetenceudvikling og rekruttering. Et sundt og sikkert arbejdsmiljø er samtidig i fokus. Arbejdet hermed følger de spor, der er lagt i Strategi for Socialområdet 2017-2020, som blev vedtaget af Regionsrådet i 2016 og som videreudvikles i 2020 med 3. generation af en 4-årige strategi for Socialområdets udvikling gældende for 2021-2024.

Fortsat forbedring og udvikling af Sundhedsplatformen

I Region Sjælland er Sundhedsplatformen et centralt element i den digitale omstilling. Parterne bekræfter Forretningsudvalgets beslutning i møde den 16. september 2019 om at bakke op om den fortsatte udvikling og forbedring af Sundhedsplatformen og ønsket om dialog med medarbejdernes organisationer om, hvordan der i fællesskab hurtigt kan findes gode løsninger på udfordringerne.

Plan for rettelser og forbedringer i Sundhedsplatformen

Forretningsudvalget vil på baggrund af Ekspertrådets anbefalinger få forelagt en samlet, konkret og prioriteret plan for rettelser og forbedringer af Sundhedsplatformen, som dækker både Region Sjælland og Region Hovedstaden. Planen vil tage udgangspunkt i fælles overordnede mål med Region Hovedstaden om den videre udvikling af Sundhedsplatformen:

- Klinikerne skal have mere tid til patienten
- Mere inddragelse af patienterne
- Højere kvalitet, færre fejl i systemet
- Bedre adgang til data

Med målet om mere inddragelse af patienter lægges bl.a. op til en øget udnyttelse af potentialerne i Min Sundhedsplatform. Planen skal indeholde konkret og målbare mål, der kan følges op på, tidsmæssige milepæle samt kommunikationstiltag i forhold til både medarbejdere og borgere. Parterne konstaterer, at denne plan vil foreligge med udgangen af 2019.

Politisk gruppe for Sundhedsplatformen

Den politiske styregruppe for Sundhedsplatformen blev etableret ved valgperiodens start i 2018 for en toårig periode med deltagelse af både politiske medlemmer og medarbejder- og ledelsesrepræsentanter. På baggrund af en evaluering af styregruppens arbejde vurderes det, at der fortsat er behov for politisk forankring af arbejdet med Sundhedsplatformen i tæt dialog med de faglige organisationer og klinikkerne.

Parterne er derfor enige om at nedsætte en politisk gruppe i 2020 med reference til Forretningsudvalget, der består af formandskab og gruppeformænd, som skal sikre input fra og være i dialog med såvel medarbejdernes organisationer som klinikere. Den politiske gruppe får til opgave at følge op på planen, der forelægges for Forretningsudvalget ultimo 2019. Input fra medarbejdersiden vedrørende bl.a. personalemæssige forhold og arbejdsmiljø organiseres omkring MED-Hovedudvalget med tilhørende underudvalg.

En stærk organisation

Administration

Med budgettet for 2019 blev det besluttet at reducere administrationsgraden til 7,5% ved udgangen af 2019. Der blev samtidig forudsat et provenu på 16,5 mio. kr. i 2019 stigende til 33 mio. kr. i 2020. Parterne konstaterer således, at der vil være 16,5 mio. kr. mindre til administrative formål i 2020. Parterne er samtidig enige om at fastholde beslutningen fra juni 2018 om, at administrationsgraden skal følges og vurderes igen i 2020.

Parterne er enige om at foretage en fornyet vurdering af potentialerne i at reducere dobbeltfunktioner i organisationen med udgangspunkt i, at Region Sjælland er én sammenhængende organisation. Vurderingen foretages med baggrund i den analyse af administration, der blev gennemført i 2018.

Parterne er desuden enige om at gennemføre en besparelse på konsulentydelse på 3 mio. kr. i 2020.

Styrkelse af kvalitet på Næstved-Slagelse-Ringsted Sygehuse

Sagen om mangelfulde brystundersøgelser har medført et ekstraordinært stort pres på personalet på den mammariologiske afdeling på Ringsted Sygehus. Parterne anerkender den store indsats, der ydes på afdelingen, for at rette op og sikre implementering af den 7-punktsplan for opfølgning, som er vedtaget af Forretningsudvalget i februar 2019.

- Parterne er samtidig enige om yde et tilskud på 10 mio. kr. i 2019 til at dække ekstra udgifter i forbindelse med sagen og til en styrkelse af driften forud for den fysiske og organisatoriske samling af brystkirurgi og mammariologi i Roskilde.

Intern kontrolenhed

Intern kontrolenhed blev oprettet i 2016 og fik i 2018 fået tillagt nye opgaver vedrørende kontrol af sociale klausuler og arbejdsklausuler. Enheden er evalueret, efter at den har været i funktion i to år. Evalueringen viser, at enhedens arbejde og funktion generelt har haft god effekt. Evalueringen viser også, at der er potentiale for afbureaukratisering af kontroller og et ønske om fokusskifte i kontrolindsatsen mod mere tematiske opfølgninger. Parterne er på den baggrund enige om at videreføre Intern Kontrolenhed, men med et styrket fokus på tematiserede kontroller i kontrolplanerne.

Pulje til teknologisk udvikling og omstilling

Parterne er enige om, at puljen til teknologisk udvikling og omstilling, der er indarbejdet budgetforslaget, ikke prioriteres.

Leasingpulje

Partnerne er samtidig enige om, at der er et efterslæb i investeringerne i apparatur og medicoteknisk udstyr.

- Som supplement til apparaturpuljen på anlægsområdet afsættes derfor en pulje på 32,5 mio. kr. årligt over fire år til leasingfinansiering af samlede investeringer på 130 mio. kr. i nye scannere.

Budgetanalyser

Udgifter til patientbefordring

Med budgetaftalen for 2019 blev det besluttet at igangsætte en analyse af regionens samlede udgifter til transport, herunder særligt udgifter til patientbefordring, men også udgifter til intern transport af varer mv. Parterne konstaterer, at der er udarbejdet analyse af transportudgifter med særligt fokus på patientbefordring. Analysen viser, at der ikke på kort sigt er potentiale for besparelser på området, med mindre det vil medføre serviceforringelser for borgerne. Parterne forventer, at der følges op på analysen med henblik på at følge ændringer i transportbehovet i forlængelse af udviklingen af flere nære behandlingstilbud. Udvalget for afbureaukratisering og modernisering forventes desuden at udarbejde en analyse af udgifter til intern transport mv. frem mod budgetlægningen for 2021.

Digitalisering

Region Sjælland har et mål om et digitalt sundhedsvæsen for at udnytte de muligheder, den teknologiske udvikling giver, for at skabe fleksible løsninger for borgerne og nye arbejdsgange blandt medarbejdere. Det kræver store og langsigtede investeringer i digitale løsninger. Region Sjælland foretager allerede i dag store investeringer i digitaliseringsprojekter og deltager i en række nationale og tværregionale projekter. Det kræver en stærk porteføljestyring for at sikre overblik og klare prioriteringer.

Teknologibidraget, der indgår i økonomiaftalen mellem Danske Regioner og Regeringen, indebærer ligeledes, at der skal realiseres gevinster via bl.a. ny teknologi for at frigøre ressourcer til patientnære indsatser. På den baggrund er parterne enige om at igangsætte en samlet analyse af udgifterne til og behovet for investeringer i IT i Region Sjælland frem mod budgetlægningen for 2021.